

**Електронний журнал «Державне управління: удосконалення та розвиток» включено до переліку наукових фахових видань України з питань державного управління**

**ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ**  
удосконалення та розвиток



Дніпровський державний  
аграрно-економічний  
університет

**ДКС** Центр  
Видавництво ТОВ «ДКС-центр»

**Державне управління: удосконалення та розвиток № 8, 2020**  
**DOI: 10.32702/2307-2156.2020.8**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.1

***V. V. Kononenko***

*д. і. н., професор кафедри правових наук та філософії, Вінницький державний університет імені Михайла Коцюбинського*

***S. A. Lapshyn***

*к. і. н., доцент кафедри правових наук та філософії, Вінницький державний університет імені Михайла Коцюбинського*

**ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО ТА ДЕРЖАВА: СПІВВІДНОШЕННЯ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ**

***V. Kononenko***

*Doctor of Historical Sciences, Professor of the Department of Legal Sciences and Philosophy, Vinnytsia Mykhailo Kotsiubynskyi State Pedagogical University*

***S. Lapshyn***

*PhD in Historical Sciences, Associate Professor of the Department of Legal Sciences and Philosophy, Vinnytsia Mykhailo Kotsiubynskyi State Pedagogical University*

**CIVIL SOCIETY AND THE STATE: CORRELATION IN A PUBLIC MANAGEMENT**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.2

***C. B. Свірко***

*д. е. н., професор, здобувач кафедри економічної безпеки, публічного управління та адміністрування, Державний університет "Житомирська політехніка"*

***I. B. Супрунова***

*к. е. н., доцент, доцент кафедри економічної безпеки, Державний університет "Житомирська політехніка"*

## **ТІНЬОВА ЕКОНОМІКА ЯК ЗАГРОЗА БЮДЖЕТНІЙ БЕЗПЕЦІ: НАПРЯМИ ДІЇ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**

***S. Svirko***

*Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Economic Security, Public Management and Administration, Zhytomyr Polytechnic State University*

***I. Suprunova***

*PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economic Security, Public Administration and Management, Zhytomyr Polytechnic State University*

## **SHADOW ECONOMY AS A THREAT TO BUDGET SECURITY: DIRECTIONS OF PUBLIC ADMINISTRATION**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.50

***A. Ю. Мунько***

*к. держ. упр., доцент кафедри управління та адміністрування, Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ, м. Дніпро, Дніпропетровська область*

## **ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ТА СТАНДАРТИЗАЦІЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ (НА ПРИКЛАДІ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я)**

***A. Munko***

*PhD in Public Administration, Associate Professor of the Department of management and administration, Dnipropetrovsk State University of Internal Affairs, Dnipro*

## **DECENTRALIZATION AND STANDARDIZATION OF THE PUBLIC SERVICES SYSTEM (ON THE EXAMPLE OF HEALTHCARE)**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.51

**О. П. Недбалюк**

*к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки та міжнародних відносин, Вінницький торговельно-економічний інститут КНТЕУ*

**О. А. Дем'янишина**

*к. е. н., доцент кафедри фінансів, обліку та економічної безпеки, Уманський державний педагогічний університет ім. Павла Тичини*

## **СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО ФОРМУВАННЯ СУЧАСНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД**

**O. Nedbalyuk**

*PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of economics and international relation, Vinnitsa Trade-Economy Institute, KNTEU*

**O. Demyanyshyna**

*PhD in Economics, Associate Professor of the Department of finance, accounting and economic security, Pavlo Tychnya Uman State Pedagogical University*

## **SYSTEMATIC APPROACH TO THE FORMATION OF MODERN INFRASTRUCTURE OF MANAGEMENT OF TERRITORIAL COMMUNITY DEVELOPMENT**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.52

**Г. І. Жекало**

*к. політ. н., доцент кафедри міжнародної економіки, маркетингу і менеджменту, Івано-Франківський навчально-науковий інститут менеджменту Тернопільського національного економічного університету*

**М. Я. Заяць**

*к. е. н., викладач кафедри управління та адміністрування, Івано-Франківський навчально-науковий інститут менеджменту THEU*

**О. В. Вакун**

*к. е. н., доцент кафедри управління та адміністрування, Івано-Франківський навчально-науковий інститут менеджменту THEU*

## **СУТНІСТЬ ТА ЗМІСТ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ: КОНЦЕПТУАЛЬНИЙ ВИМІР**

**G. Zhekalo**

*PhD in Political Sciences, Associate Professor of the Department of International Economy, Marketing and Management, Ivano-Frankivsk Education and Research Institute of Management, Ternopil National Economic University*

**M. Zaiats**

*PhD in Economics, Teacher of the Department of Management and Administration, Ivano-Frankivsk Education and Research Institute of Management, Ternopil National Economic University*

**O. Vakun**

*PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Management and Administration, Ivano-Frankivsk Education and Research Institute of Management, Ternopil National Economic University*

## **ESSENCE AND CONTENT OF E-GOVERNMENT: A CONCEPTUAL DIMENSION**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.53

**Л. Ф. Соколенко**

*к. е. н., доцент, доцент кафедри бізнес-економіки та адміністрування, Сумський державний педагогічний університет імені А.С. Макаренка*

**C. O. Линник**

*професор кафедри бізнес-економіки та адміністрування, Сумський державний педагогічний університет імені А.С. Макаренка*

## **ВПРОВАДЖЕННЯ ЗАСОБІВ ЦИФРОВОГО УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я**

**L. Sokolenko**

*PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Business-Economic and Administration, Sumy State Makarenko Pedagogical University*

**S. Lynnyk**

*Doctor of Sciences in Public Administration, Associate Professor, Professor of the Department of Business-Economic and Administration, Sumy State Makarenko Pedagogical University*

## **INTRODUCTION OF DIGITAL CONTROL TOOLS IN THE FIELD OF HEALTHCARE**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.54

**B. I. Панасюк**

*к. е. н., доцент, доцент кафедри публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки, Білоцерківський національний аграрний університет*

**T. B. Арбузова**

*к. е. н., доцент, доцент кафедри публічного управління, адміністрування та міжнародної економіки, Білоцерківський національний аграрний університет*

## **ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО У СФЕРІ ТУРИЗМУ ЯК ЧИННИК СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ**

**V. Panasiuk**

*PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of public management, administration and international economics, Bila Tserkva National Agrarian University*

**T. Arbuzova**

*PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of public management, administration and international economics, Bila Tserkva National Agrarian University*

**PUBLIC AND PRIVATE PARTNERSHIP IN THE TOURISM INDUSTRY AS A FACTOR OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF RURAL AREAS**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.55

**В. І. Николаєва**

*к. пед. н., доцент кафедри соціології управління, Донецький державний університет управління (Маріуполь)*

**ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ ОПТИМІЗАЦІЇ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ СОЦІАЛЬНОЇ РОБОТИ В УМОВАХ ТРАНЗИТИВНОГО СУСПІЛЬСТВА**

**V. Nykolaieva**

*PhD in Pedagogical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Sociology of Management, Donetsk State University of Management (Mariupol)*

**PRIORITY DIRECTIONS OF OPTIMIZATION OF PUBLIC ADMINISTRATION MECHANISMS OF THE OF SOCIAL WORK SYSTEM IN THE TRANSITIVE SOCIETY CONDITIONS**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.56

**Л. Р. Криничко**

*к. мед. н., здобувач кафедри економічної безпеки, публічного управління та адміністрування, Держаний університет «Житомирська політехніка»*

**Л. В. Сергієнко**

*к. держ. упр., доцент кафедри економічної безпеки, публічного управління та адміністрування, Держаний університет «Житомирська політехніка»*

## **ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ДЕРЖАВИ В СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я**

**L. Krynychko**

*PhD in Medical Sciences, Candidate for a degree of the Department of Economic Security, Public Management And Administration, Zhytomyr Polytechnic State University*

**L. Sergiienko**

*PhD in Public Administration, Associate Professor of the Department of Economic Security, Public Administration and Administration, Zhytomyr Polytechnic State University*

## **INVESTMENT AND INNOVATION ACTIVITIES OF THE STATE IN THE FIELD OF HEALTH CARE**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.57

**С. В. Лізаковська**

*к. держ. упр., доцент, викладач кафедри соціології і військової історії Військово-морської академії імені Героїв Вестерплатте в м. Гдиня, Польща*

## **ЗВОРОТНІЙ ЗВ'ЯЗОК МІЖ ОРГАНАМИ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ТА ГРОМАДЯНСЬКИМ СУСПІЛЬСТВОМ: ДО АНАЛІЗУ ПИТАННЯ**

**S. Lizakowska**

*PhD in Public Administration, Associate Professor, Lecturer of the Department of Sociology and Military History, Polish Naval Academy named after the Heroes of Westerplatte , Gdynia, Poland*

## **FEEDBACK BETWEEN PUBLIC AUTHORITIES AND CIVIL SOCIETY: TO THE ANALYSIS OF THE ISSUE**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.100

**Д. Ю. Мартинов**

*слухач, Національна академія державного управління при Президентові України; головний спеціаліст відділу координації підготовки документів стратегічного планування головного організаційно-аналітичного управління Директорату стратегічного планування та європейської інтеграції Міністерства внутрішніх справ України*

**Н. І. Обушна**

*д. держ. упр., доцент, доцент кафедри публічного управління та публічної служби, Національна академія державного управління при Президентові України*

**ФЕНОМЕН КОРУПЦІЇ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ:  
ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ НАУКОВОГО ДИСКУРСУ****D. Martynov**

*student, National Academy for Public Administration under the President of Ukraine ; Chief Specialist of the Strategic Planning Coordination Department of the Main Organizational and Analytical Department of the Directorate for Strategic Planning and European Integration of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine*

**N. Obushna**

*Doctor of Sciences in Public Administration, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Public Governance and Public Service, National Academy for Public Administration under the President of Ukraine*

**THE PHENOMENON OF CORRUPTION IN THE SYSTEM OF PUBLIC  
GOVERNANCE: THEORETICAL ASPECTS OF SCIENTIFIC DISCOURSE**

DOI: 10.32702/2307-2156-2020.8.101

**А. В. Дегтярьов**

*аспірант кафедри публічного управління та менеджменту організацій, Національний університет «Чернігівська політехніка»*



# **ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ МАЛОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ**

***A. Degtiarov***

*Postgraduate student of the Department of Public Administration and Organization's Management,  
National university "Chernigiv polytechnics"*

## **STATE POLICY OF STRATEGIC DEVELOPMENT OF SMALL BUSINESS IN DECENTRALIZATION CONDITIONS**