

економічних умов, породжуючи відмінні напрями і послідовність ув'язки економічних інтересів власників. Загальною метою варіювання такими формами є позитивна динаміка ефективності довгострокової реалізації економічних інтересів власників.

**Список використаних джерел:**

1. Бакуменко В.Д. Формування державно-управлінських рішень: проблеми теорії, методології, практики: Моногр. - К.: Вид-во УАДУ, 2008. - 328 с.
2. Варналій З. С., Мокій А. І., Новікова О. Ф., Романюк О. Ф., Романюк С. А. Регіони України: проблеми та пріоритети екологічно-сталого розвитку: Монографія / Національний ін-т стратегічних досліджень / З.С. Варналій (ред.). — К. : Знання України, 2005. — 498с.
3. Зайцева О. І. Проблеми сучасного стратегічного планування // II Міжнародна наукова конференція «Соціально-економічні наслідки ринкових перетворень у постсоціалістичних країнах». — Черкаси, 2009. — С.63–66.
4. Кузьменко Л. М. Управление функционированием и развитием экономики региона: монография/ НАН Украины. Ин-т экономики промышленности. – Донецк, 2004. – 284с.
5. Малиновський В. Стратегічне планування в державному управлінні // Вісн. УАДУ. – 2009. – № 1. – С. 43-50.

**References:**

1. Bakumenko, V.D. (2008), Formation of managerial decisions: problems of theory, methodology, practice, Izd UAPA, Kyiv, Ukraine.
2. Varnaliy, Z.S., Mokiy, A.I., Novikov, A.F., Romaniuk, A.F., Romaniuk, S.A. (2005), Regions of Ukraine: problems and priorities of environmentally sustainable development, Knowledge of Ukraine, , Kyiv, Ukraine.
3. Zaitsev, A.I. (2009) Problems of modern strategic planning , II International Conference "Social and economic consequences of market reforms in post-socialist countries." - Cherkasy, Ukraine. - pp. 63-66.
4. Kuz'menko, L.M. (2004), Management of functioning and development of the regional economy, NAS. Inst of Industrial Economics. Donetsk, Ukraine.
5. Malinowski, B. (2009) Strategic planning in government , *Bulletin. UAPA*. Vol. 1. - Pp. 43-50.

*Рецензент: Дацій О.І., д.е.н., професор*

УДК 338.2:330. 322

**Максимова Т.В.,**

здобувач кафедри фінансів

Донецького державного університету управління

## **РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В РЕГІОНАХ УКРАЇНИ**

*Анотація. В статті визначено роль регіональних центрів з інвестицій та розвитку та виділено основні напрями діяльності регіональних центрів та пріоритетні регіональні проекти. Проведено аналіз обсягів та структури інвестицій в Донецькій області. Проаналізовано структуру власності компаній в країнах Центральної, Східної Європи. Виділено основні завдання реалізації інвестиційної політики на рівні регіонів.*

*Ключові слова: інвестиційна політика, національний проект, регіональний центр, інвестиції, регіон.*

**Максимова Т.В.,**  
соискатель кафедры финансов  
Донецкого государственного университета управления

## **РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В РЕГИОНАХ УКРАИНЫ**

*Аннотация. В статье определена роль региональных центров по инвестициям и развитию и выделены основные направления деятельности региональных центров и приоритетные региональные проекты. Проведен анализ объемов и структуры инвестиций в Донецкой области. Проанализирована структура собственности компаний в странах Центральной, Восточной Европы. Выделены основные задачи реализации инвестиционной политики на уровне регионов.*

*Ключевые слова: инвестиционная политика, национальный проект, региональный центр, инвестиции, регион.*

**Maximova T.V.,**  
researcher of the Department of Finance  
Donetsk State University of Management

## **IMPLEMENTATION OF PUBLIC INVESTMENT POLICY IN THE REGION UKRAINE**

*Annotation. The article is proved that investment processes are crucial in the development of the national economy in the modern globalization of the world economy. Correlation investment policy of economic development of the region and the economy as a whole is defined.*

*The paper states that the State Agency for Investment and National Projects of Ukraine, as a public authority, realize the government investment policy. There is outlined the main objectives and mission of the State Agency for Investment and National Projects of Ukraine, which is promoting the implementation of strategic projects that will provide technological modernization and development of basic industries of the real sector of Ukrainian economy.*

*It is defined the role of regional centers for investment and development and highlighted the main activities of the regional centers and regional priority projects. The priority regional projects that organize regional centers are industrial value of details, construction of hydraulic and industrial buildings.*

*The analysis of the scope and structure of investments in regions of the country proved that Kyiv is the region which received the most foreign direct investment. Based on the research investment in the Donetsk region it has done the following conclusions: gradual increase of investment, increasing the share of investment in the region in the national scope, improved investment climate, creating a favorable investment climate in the region. Analysis of the structure of foreign investments showed that the overwhelming share of investment in Donetsk Region is an investment in industry.*

*The structure of property of the companies in Central and Eastern Europe proved that a number of companies which are controlled by the enterprises abroad increased. It is proved that the domestic companies were the main investors in the Ukrainian energy sector.*

*The main task of implementing the investment policy at the regional level: an increase of capital, more investment, ensuring the participation of enterprises and organizations in the field of investment trade shows, fairs, forums; popularization of investment opportunities in the region.*

*To improve information and resources for the investment, is proposed to lead regional development framework of investment projects and regions, land and commercial real estate to provide advice on the preparation of business plans for investment projects.*

*Keywords: investment policy, a national project, the regional center, investment, region.*

*Постановка проблеми.* В сучасних умовах інтеграції та глобалізації світового господарства інвестиційні процеси мають ключове значення у становленні та розвитку вітчизняної економіки. Значний територіальний розподіл природних, економічних та соціальних умов зумовив значні територіальні відмінності у структурі, механізмах й активності інвестиційної діяльності в регіонах України

Вагомою умовою раціональної перебудови національного господарства, ефективної системної трансформації економіки є ефективна державна інвестиційна політика в регіонах. Економічний розвиток України в цілому і кожного окремо взятого регіону зокрема багато в чому залежить від інвестиційної політики, ефективність якої визначає загальний прогрес суспільства.

*Метою* статті є визначення завдань та напрямків реалізації державної регіональної політики для покращення інвестиційного середовища України.

*Аналіз наукового доробку.* Питанням розвитку державної інвестиційної політики та організаційно-правового забезпечення регіональної інвестиційної політики присвячено чимало наукових праць таких учених і практиків, як Герасименко І.С. [1], Савіцька О.П. [2], Савіцька Н.В. [2], Степаненко В.С. [3], Тихоновська О.О. [4] та ін. Однак не до кінця вирішеними залишаються питання реалізації державної регіональної політики. Недостатньо розроблені й окремі теоретичні аспекти функціонування регіональної інвестиційної політики.

*Виклад основного матеріалу.* Держінвестпроект України є головним органом у системі центральних органів виконавчої влади із забезпечення реалізації державної політики у сфері інвестиційної діяльності та управління Національними проектами – стратегічно важливими проектами, що забезпечують технологічне оновлення та розвиток базових галузей реального сектору економіки України<sup>1</sup>. Агентство визначено основним відповідальним за реалізацію Інвестиційної реформи в Україні, яка покликана: радикально змінити процедури адміністрування державних видатків розвитку; використовувати обмежений ресурс держави, як засіб для партнерства з приватним капіталом; створити необхідну інфраструктуру для залучення інвестицій; створити умови для радикального збільшення притоку інвестицій [5].

Залучення іноземних інвестицій в Україну та забезпечення реалізації стратегічно важливих проектів, що спрямовані на технологічне оновлення та розвиток базових галузей економіки України – місія Державного агентства з інвестицій та управління Національними проектами України. Положенням про Держінвестпроект, ухваленим 12 травня 2011 року, на відомство покладено

---

<sup>1</sup> Згідно Постанови Кабінету Міністрів України від 10.09.2014 №442 «Про оптимізацію системи центральних органів виконавчої влади» функції Державного агентства з інвестицій та управління національними проектами покладено на Міністерство економічного розвитку і торгівлі.

наступні завдання: реалізація державної політики у сфері інвестиційної діяльності; управління Національними проектами; поліпшення інвестиційного іміджу України, підтримка інвестиційного розвитку регіонів України [5].

Основна ціль діяльності Департаменту інвестиційної політики та регіонального розвитку у структурі Державного агентства з інвестицій та управління національними проектами України і системі InvestUkraine полягає в «активізації інвестиційної діяльності у регіонах України задля зростання обсягів залучених інвестицій».

Діяльність регіональних центрів з інвестицій та розвитку (РЦІР) зосереджується в чотирьох основних напрямках, а саме: надання послуг інвестору за принципом «єдиного вікна»; участь в реалізації складових національних та пріоритетних інвестиційних проектів регіону; здійснення заходів щодо інформаційно-ресурсного забезпечення інвестиційного розвитку регіону; маркетинг територій.

Впродовж 2012 року підписано угоди про співпрацю між Держінвестпроектом України та місцевими органами влади, які передбачають конкретні зобов'язання та відповідальність сторін за розвиток інвестиційної діяльності в регіонах, зокрема щодо реалізації національних проектів.

На сьогодні вже функціонують перинатальні центри у дев'яти регіонах, ще в семи будуть відкриті до кінця цього року, а у 2014 році – у решті областях. Розпочато впровадження проекту «Відкритий світ» у пілотних школах, розгорнуто роботу з реалізації проекту «Вчасна допомога». На інвестиційній стадії перебувають національні проекти «LNG-термінал» (Одеська область) та «Повітряний експрес» (м. Київ та Київська область). Незабаром стартують інвестиційні конкурси для проектів з будівництва заводів з переробки твердих побутових відходів у десяти пілотних містах. У низці регіонів реалізуються проекти зі спорудження вітрових, сонячних та малих гідроелектростанцій, готуються проекти зі створення виробництв твердого альтернативного палива. На порядку денному також реалізація національних проектів «Технополіс» та «Індустріальні парки України», підготовлено до впровадження проект «Село майбутнього» у Харківській області тощо [5].

Регіональні центри беруть участь у супроводі пріоритетних регіональних проектів, серед яких слід відзначити наступні:

- розробка та серійне виробництво турбореактивного двоконтурного двигуна АІ-28 для перспективних модифікацій літаків (Запорізька обл.) – залучено 34 млн. грн для фінансування розробки експериментальної моделі двигуна;
- будівництво малих гідроелектростанцій на р. Тиса (Закарпатська обл.)
- проект реалізується у співпраці з румунською компанією. Сума інвестицій складає 18,2 млн. євро. На даний час регіональний центр займається збором дозвільної документації, необхідної для реалізації інвестиційного проекту;
- будівництво заводу з виготовлення газобетонних блоків (Рівненська обл.) – проект датської компанії, яка розмістить своє виробництво на території області, супроводжується регіональним центром.

У розрахунку на одну особу населення прямі іноземні інвестиції наростаючим підсумком з початку інвестування в Україну складають 1199,3 дол. У розрізі регіонів найбільше прямих іноземних інвестицій надійшло до Києва (9347,0 дол.), Дніпропетровської (2524,9 дол.), Київської (1119,4 дол.) та Харківської областей.

Результатом економічних перетворень стало поживлення інвестиційної діяльності в Донецькій області. Починаючи з 2000 року спостерігається позитивна динаміка обсягів інвестицій в основний капітал. За 2001-2005 роки обсяг інвестицій в економіку області збільшився в 1,7 рази. Питома вага інвестицій регіону у загальнодержавному обсязі складає 10-11%. За загальним обсягом інвестицій область стабільно посідає друге місце в Україні [6].

У загальному обсязі інвестицій у Донецькій області традиційно переважну частку складають інвестиції у промисловість, при цьому дві третини з них спрямовуються у розвиток добувної та обробної промисловості. Зберігається тенденція збільшення надходжень прямих іноземних інвестицій в економіку області (за п'ять років їх обсяг збільшився в 2 рази), поліпшення інвестиційного іміджу, формування сприятливого інвестиційного клімату регіону. Водночас, частка іноземного капіталу в оновленні основних фондів залишається мізерною [6].

Аналізуючи структуру власності компаній в країнах Центральної та Східної Європи за даними «Делойт», помітні значні зміни в частці державних компаній. Проте збільшилась кількість компаній, які знаходяться під контролем підприємств за межами країни (у 2011 р. – 277, у 2012 р. – 281). Це здебільшого відбувалось за рахунок компаній енергетичного сектору і за рахунок скорочення кількості компаній, що контролюються підприємствами Центральної та Східної Європи. Що стосується підприємств споживчого сектору і транспорту – відсоток акціонерів як із Центральної Європи так і поза її межами показав зростання (табл. 1).

Таблиця 1

Рівень іноземних інвестицій за галузями в Україні [7]

Статус на 2012 рік	Компанії, підконтрольні іноземним інвесторам	Компанії, підконтрольні місцевим інвесторам	Державні підприємства	Всього
Споживчий сектор і транспорт	88	57	13	158
Енергетична та видобувна промисловість	61	31	58	150
Фармацевтичний сектор і охорона здоров'я	7	10	0	17
Промислове виробництво	92	28	8	128
Державний сектор	0	0	6	6
Сектор нерухомості	7	1	0	8
Технології, медіа та телекомунікації	26	5	2	33
Усього	281	132	87	500

У 2012 році основними інвесторами в українську енергетику стали вітчизняні компанії.

Приватизація декількох обленерго та енергогенеруючих компаній протягом 2012 року призвела до збільшення рівня концентрації активів у певних фінансово-промислових груп та посилення їх впливу на ринок. Цікаво, що перші три компанії цієї галузі, що увійшли до ТОП-10 рейтингу, отримують 69,7% всіх доходів українських енергетичних компаній (табл. 2).

Таблиця 2

Українські енергетичні та видобувні компанії, представлені в ТОП-500 [7]

№	Компанія	Доходи у 2012 році (млн.євро)
5	Нафтогаз	9451,4
7	ДТЕК	8011,7
8	Енергоринок	7969,3
81	Укртатнафта	1942,0
93	Енергоатом	1782,8
120	OWG Group	1467,8
137	Галнафтогаз	1352,7
231	БНК Україна	916,7
241	Центренерго	879,2
275	Піденний ГЗК	799,7
303	Газпром збут Україна	748,9
413	Alliance Oil Ukraine	576,5
476	Вугілля України	508,1

На підприємствах промисловості зосереджено 17166,7 млн.дол. (31,5%), у т.ч. переробної – 14078,7 млн. дол., добувної – 1548,4 млн.дол., з виробництва та розподілення електроенергії, газу та води – 1539,7 млн.дол. У підприємства металургійного виробництва та виробництва готових металевих виробів внесено 6157,0 млн.дол. прямих інвестицій, виробництва харчових продуктів, напоїв і тютюнових виробів – 3039,9 млн.дол., хімічної та нафтохімічної промисловості – 1325,8 млн.дол., машинобудування – 1154,7 млн.дол., виробництва іншої неметалевої мінеральної продукції – 1053,9 млн.дол.

Для забезпечення визначених до 2015 року темпів економічного зростання Донецької області потрібні значні нагромадження основного капіталу за рахунок зростання обсягів інвестицій. За прогнозними розрахунками в 2015 році передбачається збільшення обсягів інвестицій до 38,8 млрд. грн. При цьому, потрібні не тільки кількісні, а й якісні зміни в інвестуванні. Як мінімум 70-80% інвестицій мають бути, з одного боку, інноваційними, з іншого – такими, що сприяють прогресивним структурним змінам економіки. Активізація інвестиційної та інноваційної діяльності, сприяння залученню інвестицій для структурної перебудови економіки визначено Програмою науково-технічного розвитку Донецької області на період до 2020 року.

З метою інформаційно-ресурсного забезпечення інвестиційного розвитку регіонів кожним регіональним центром необхідно вести бази даних

інвестиційних пропозицій і проектів регіонів, земельних ділянок і комерційної нерухомості. Фахівці РЦПР повинні надавати консультації щодо підготовки бізнес-планів інвестиційних проектів, готувати інформаційно-довідкові матеріали про можливості інвестування в регіоні для потенційних інвесторів, організовувати та брати участь у навчальних заходах з метою підвищення кваліфікації.

*Висновки.* Ключовими завданнями реалізації інвестиційної політики на рівні регіонів залишаються: забезпечення стимулювання процесів накопичення та ефективного використання інвестиційних ресурсів; збільшення обсягу інвестицій в основні сфери економіки області; підвищення ефективності застосування амортизації як джерела відновлення основного капіталу; забезпечення участі підприємств установ та організацій області в інвестиційних виставках, ярмарках, форумах; популяризація інвестиційних можливостей регіону; підтримка інвестиційних проектів по комплексному технічному та технологічному переоснащенню виробництв, оновленню основних фондів та проектів, що використовують сучасні енергозберігаючі технології.

**Список використаних джерел:**

1. Герасименко І. С. Організаційно-правове забезпечення державної політики зростання інвестиційного потенціалу регіонів України [Текст] / І.С.Герасименко // Наукові праці. Державне управління. - Випуск 182. Том 194. - с.81-84.
2. Савіцька О.П. Державне регулювання інвестиційних процесів в Україні [Електронний ресурс] / О.П. Савіцька, Н.В. Савіцька // Електронний науковий архів Науково-технічної бібліотеки Національного університету «Львівська політехніка». Режим доступу: [http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/12888/1/060\\_Derzhavne%20reguljuvan\\_391\\_398\\_714.pdf](http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/12888/1/060_Derzhavne%20reguljuvan_391_398_714.pdf).
3. Степаненко В.С. Інвестиційна привабливість регіонів та інноваційна політика в контексті сталого економічного зростання [Електронний ресурс] / С. В. Степаненко // Харківський регіональний інститут державного управління. Режим доступу: <http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/db/2012-2/doc/2/10.pdf>
4. Тихоновська О.О. Державне регулювання інвестиційної діяльності [Електронний ресурс] / О.О. Тихоновська // Портал магістрів ДонНТУ. Режим доступу: <http://masters.donntu.edu.ua/2011/iem/tikhonovskaya/library/tez1.htm>
5. Держінвестпроект [Електронний ресурс] // Держінвестпроект. Режим доступу: <http://www.ukrproject.gov.ua/media/derzhinvestprojekt>.
6. Стратегія соціально-економічного розвитку Донецької області до 2015 р. [Електронний ресурс] // Донецька обласна державна адміністрація. Режим доступу: <http://donoda.gov.ua/?lang=ua&sec=03>
7. Топ-500 компаній в країнах Центральної та Східної Європи за 2012 р. [Електронний ресурс] // Deloitte. Режим доступу: [http://www.deloitte.com/view/uk\\_UA/ua/pro-kompaniu/index.htm](http://www.deloitte.com/view/uk_UA/ua/pro-kompaniu/index.htm)

**References:**

1. Gerasimtnko, I.S. (2012), "Organizational and legal framework for government policy increase the investment potential of Ukraine's regions", *Derzhavne upravlinnia*, vol. 182, pp. 81-84.
2. Savichka, O.P. and Savichka, N.V. (2011), "Government regulation of investment processes in Ukraine", *Naukovo-tekhnichna biblioteka Natsional'noho universytetu «L'vivs'ka politekhnika»*, available at:

[http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/12888/1/060\\_Derzhavne%20reguljuvan\\_391\\_398\\_714.pdf](http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/12888/1/060_Derzhavne%20reguljuvan_391_398_714.pdf) (Accessed 14 June 2014).

3. Stepanenko, V.S. (2012), "Investment attractiveness of regions and innovation policy in the context of sustainable economic growth", *Kharkivs'kyj rehional'nyj instytut derzhavnoho upravlinnia*, vol. 2, available at: <http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/db/2012-2/doc/2/10.pdf> (Accessed 14 June 2014).
4. Tihonovskaya, O.O. (2011), "State regulation of investment activity", *Portal mahistrov DonNTU*, available at: <http://masters.donntu.edu.ua/2011/iem/tikhonovskaya/library/tez1.htm> (Accessed 14 June 2014).
5. The official site of State Agency for Investment and National Projects of Ukraine (2011), "State Agency for Investment and National Projects of Ukraine", available at: <http://www.ukrproject.gov.ua/media/derzhinvestproekt> (Accessed 14 June 2014).
6. The official site of Donetsk Regional State Administration (2010), "Strategy of social and economic development of the Donetsk region by 2015", available at: <http://donoda.gov.ua/?lang=ua&sec=03> (Accessed 14 June 2014).
7. The official site of Deloitte (2011), "Top 500 companies in Central and Eastern Europe 2012", available at: [http://www.deloitte.com/view/uk\\_UA/ua/pro-kompaniu/index.htm](http://www.deloitte.com/view/uk_UA/ua/pro-kompaniu/index.htm) (Accessed 14 June 2014).

Рецензент: Орлова Н.С., д.держ.упр., професор

УДК 351

**Мінаєва В.О.,**

к.держ.упр., доцент кафедри  
управління документно-інформаційними комунікаціями  
Академії муніципального управління

### **ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ІНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГІЙ**

*Анотація. Стаття присвячена розгляду останніх тенденцій розвитку й впливу сучасних інтернет-технологій, зокрема соціальних мереж, на суспільство і державу.*

*Ключові слова: інтернет-технології, соціальні мережі, профайлінг, соціальний індекс.*

**Минаева В.А.,**

к.гос.упр.  
доцент кафедри управління  
документно-інформаційними комунікаціями  
Академії муніципального управління

### **ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГИЙ**

*Аннотация. Статья посвящена рассмотрению последних тенденций развития и влияния интернет-технологий, в частности социальных медиа, на общество и государство.*

*Ключевые слова: интернет-технологии, социальные сети, профайлинг, социальный индекс.*

**Minaieva V.A.,**

ph.D., associate Professor  
Department of Management for document  
and information communication  
Academy of Municipal Administration