

658.8 (075.8)

**ЗБАЛАНСОВАНА СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ –  
НЕОБХІДНИЙ ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ  
ПІДПРИЄМСТВА (НА ПРИКЛАДІ  
НАФТОВИДОБУВНОГО ПІДПРИЄМСТВА)**

*The article analyzes the effectiveness of using the Balanced Scorecard (BSC), its main advantages and disadvantages, developed stages of the BSC, the main indicators for each of the four components of the system, taking into account the specifics of the oil company, proposed strategies and main measures to improve the activity of the investigated company.*

( ), SWOT-



2011 ” – 2,27 2,17 . .  
 563 [8, c. 47]. ” ”,  
 ” ” SWO - ( . 1). SWO -  
 ” ” 2013 [5, 6].

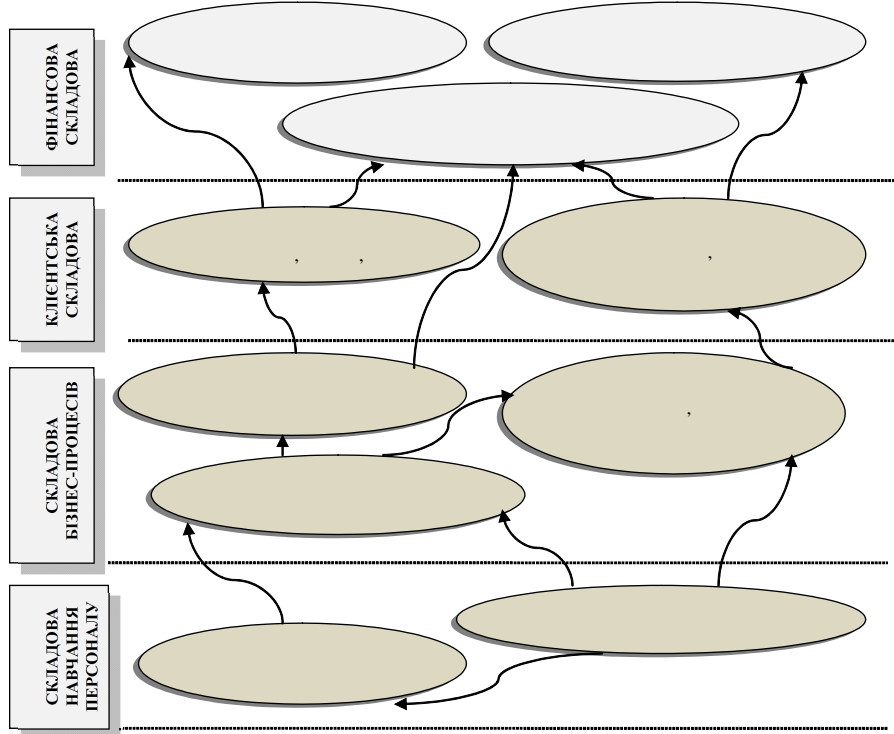
1

SWO -

	(S)	(W)
1.		1.
2.		2.
3.	3-	3. ” ” ”).
4.		4.
5.		5.
6.		6.
		7. 85-90 %.
	(O)	(T)
1.		1.
2.		2.
3.		3.
4.		4.
5.		5.
6.		6.
		7. ” ”
		(CBM), (shale gas), (tight gas)

\* : ” ” (www.ukrnafta.com)  
 (www.smida.gov.ua).

( .1).



.1. ” ”\*  
\* : ” ”



	( )	1,255	
	( )	0,24	50 %
	( )	2,7585	
	( )	12,58 %	25 %
	( )	0,7613	50 %
	( )	14,26 %	
	(ROL)	53,18	
	( )	5,8 %	
	1- ( )	1167,171	-
	” ( )	135,15 %	-

\* : ” (www.ukrnafta.com)  
(www.smida.gov.ua).

( .3).

3

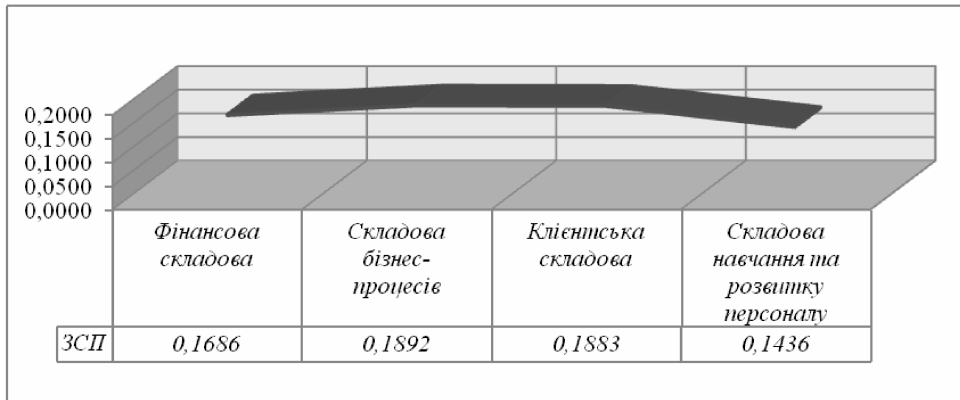
””\*

/	( i)	(Mi)	/	( i)	(Mi)
	”	”		”	”
1.1.		0,20	2.1.		0,25
1.2.		0,16	2.2.		0,2
1.3.		0,16	2.3.	ROS	0,18
1.4.	ROE	0,23	2.4.		0,15
1.5.	ROA	0,25	2.5.		0,22
	”	”		”	”
3.1.		0,22	4.1.		0,18
3.2.		0,2	4.2.	ROL	0,22
3.3.		0,18	4.3.		0,26
3.4.		0,24	4.4.		0,14
3.5.		0,16	4.5.		0,2

\* : ” (www.ukrnafta.com)  
(www.smida.gov.ua).

[7, с. 109]:

$$K = \sum_{i=1}^n (X_i \cdot M_i), \quad (1)$$



. 2.

„ ” 2012 \*

\* : „ ” :  
 0,1686 . 0,1892 0,1883 . 0,1436 .  
 -

[7, с. 110]:

$$= \cdot \cdot \cdot = 0,6897 \quad (2)$$

- 0 0,35 - „ ”  
 „ ”  
 - 0,35 0,70 - „ ” „ ” „ ”  
 - ;

– 0,70 0,85 –

– 0,85 1 –

0,35 0,7,

” ” ” ”

(SWOT- ),

( )

” ”

.3,

SmartDraw2014.

” ”

” ( .3).

4-

( )

” ”



.3.

\*

” ”

\* :

SmartDraw2014.



## СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. [ ]/ . .  
: <http://zhurnal.ape.relarn.ru/articles/2006/269.pdf>.
  2. /  
, 2002. – 200 .
  3. /  
, 2008. – 188 .
  4. :  
/ ; [ . . . ] . – :  
, 2006. – 256 .
  5. [ ] . –  
: [www.smida.gov.ua](http://www.smida.gov.ua).
  6. „ ” [ ] . – : <http://www.ukrnafta.com>.
  7. // . – 2000. – 4. – . 108–113.
  8. : „ ”. 2008. – 243 .
- 30 2013 .
-