

---

# III. ФІНАНСИ ТА КРЕДИТ

---

УДК 336.71:001.895

## ПОКАЗНИКИ ЕКСПРЕС-ОЦІНКИ ОПЕРАЦІЙНОГО РИЗИКУ БАНКІВ НА ОСНОВІ ЗВІТНОСТІ НБУ

**С. В. Вахнюк, кандидат економічних наук**

Успішне ведення банківського бізнесу в сучасних умовах конкурентної протидії на ринку фінансових послуг у значній мірі залежить від рівня його операційного ризику. Рівень операційного ризику банку визначається як імовірність відхилення реальних результатів діяльності від очікуваних унаслідок порушень порядку та процедур проведення банківських операцій. Відхилення результатів відбувається внаслідок існування причинних факторів неявного характеру. Накопичення зазначених факторів може призвести до отримання банком суттєвих фінансових втрат. Тому менеджери комерційних банків і наглядових служб Національного банку України (НБУ) зацікавлені в застосуванні до оцінки операційного ризику методичних підходів, які дозволяють найбільш коректно відобразити існуючу ситуацію.

Проблема пошуку методів оцінки операційного ризику в банківських установах підлягла дослідженню та широко обговорювалась у наукових публікаціях науковцями та практиками, такими як С. Дмитров, І. Д'яконова, А. Ігнатов, О. Меренкова, Л. Левченко, Т. Медвідь, В. Фурсова та ін. Найбільш сучасним є підхід, запропонований авторами праці [1], в якій це завдання пропонується вирішувати на основі теореми Байєса, тобто розрахунку ймовірності існування факторів операційного ризику, за

наявності фактів подій (випадків) негативного характеру, що відбулися. Однак, незважаючи на найбільш адекватні результати, застосування цієї методи для частих розрахунків надміру трудомістке, зважаючи на її складність. Для цього більш придатним є спрощений експрес-метод, за допомогою якого можна зробити нехай не максимально точну, проте прийнятну оцінку операційному ризику банку.

Мета статті – розробка методики експрес оцінки рівня операційного ризику в комерційних банках України.

Для оцінки впливу кожного окремої негативної події, тобто інциденту, на рівень операційного ризику потрібно окреслити сукупність причинних факторів, наявність яких знижує якість операційної складової банківського бізнесу. Операційна складова банківського бізнесу ми розуміємо як проведення необхідного обсягу операцій в основних напрямках діяльності комерційних банків. Фактори операційного ризику доцільно розглядати відносно складових операційного ризику: ризик персоналу, ризик систем і технологій, ризик бізнес-процесів, ризик зовнішнього середовища [3]. Перелік типових факторів операційного ризику та їх позначення, що будуть використовуватись у подальшому матеріалі наводяться в табл. 1

Таблиця 1

## Типові фактори операційного ризику

| № з/п                                  | Назва фактора   | Позначення |
|--|---|------------|
| <b>1. Ризик персоналу</b>              |   |            |
| 1.1                                    | Неповідомлення про проведення операції  | Фрппо      |
| 1.2                                    | Проведення несанкціонованих операцій  | Фрпно      |
| 1.3                                    | Неавторизований доступ чи не навмисне розголошення даних (інформації), що стосуються клієнта, банку | Фрпнд      |
| 1.4                                    | Несанкціоноване надання інформації та консультування клієнта співробітниками                        | Фрпні      |
| 1.5                                    | Свідоме порушення встановлених лімітів  | Фрппл      |
| 1.6                                    | Підробка внутрішніх документів (кредитних і бухгалтерських)   | Фрппв      |
| 1.7                                    | Крадіжки  | Фрпк       |
| 1.8                                    | Фінансові зловживання (не керівного складу)   | Фрпфз      |
| 1.9                                    | Зловживання посадовим становищем для отримання власної вигоди                                       | Фрпзп      |
| 1.10                                   | Недосконала система менеджменту   | Фрпсм      |
| 1.11                                   | Неефективність кадрової політики банку  | Фрпкп      |
| 1.12                                   | Неефективність системи оцінки і мотивації персоналу, ризик плинності кадрів                         | Фрпом      |
| 1.13                                   | Невиконання або не повне виконання своїх функціональних обов'язків                                  | Фрпфо      |
| 1.14                                   | Помилки, що виникають при заповненні договорів, додаткових угод для укладення із третіми особами    | Фрпзд      |
| 1.15                                   | Втрата договорів  | Фрпвд      |
| 1.16                                   | Помилки, які виникають при виконанні робочих обов'язків, пов'язані з некоректними вхідними даними   | Фрпнв      |
| 1.17                                   | Помилки у документації  | Фрпд       |
| 1.18                                   | Незнання співробітниками вимог нормативних документів   | Фрпвн      |
| 1.19                                   | Помилки у виконанні дій фінансового моніторингу   | Фрпфм      |
| 1.20                                   | Невиконання своїх безпосередніх обов'язків з метою спрощення роботи                                 | Фрпср      |
| 1.21                                   | Формальне ставлення до виконання своїх функціональних обов'язків                                    | Фрпфв      |
| 1.22                                   | Неправильна оцінка кредитоспроможності клієнта  | Фрпок      |
| <b>2. Ризик систем і технологій</b>    |   |            |
| 2.1                                    | Збої у роботі комп'ютерного обладнання  | Фрско      |
| 2.2                                    | Збої у роботі комунікаційної мережі   | Фрскм      |
| 2.3                                    | Помилки програмного забезпечення  | Фрспз      |
| 2.4                                    | Несумісність програмного забезпечення   | Фрснз      |
| 2.5                                    | Технологічний збій у роботі процесингового центру   | Фрспц      |
| 2.6                                    | Недотримання технологій розробки ПЗ   | Фрстр      |
| <b>3. Ризик бізнес-процесів</b>        |   |            |
| 3.1                                    | Неконструктивна тарифна політика (внесення частих змін)   | Фрбтп      |
| 3.2                                    | Помилки впровадження даних до системи   | Фрбвд      |
| 3.3                                    | Помилки виконання, розрахунку й обслуговування операцій   | Фрбво      |
| 3.4                                    | Неузгодженість дій при здійсненні операцій  | Фрбнд      |
| 3.5                                    | Неефективність організаційної структури банку і бізнес-процесів                                     | Фрбос      |
| 3.6                                    | Несвоєчасний контроль коректності роботи регламентних операцій                                      | Фрбкк      |
| 3.7                                    | Надмірно спрощена система видачі споживчих кредитів (кеш, скоринг)                                  | Фрбск      |
| <b>4. Ризик зовнішнього середовища</b> |   |            |
| 4.1                                    | Природні катастрофи   | Фрзпк      |
| 4.2                                    | Пошкодження або знищення майна банку внаслідок нападів на відділення банків                         | Фрзн       |
| 4.3                                    | Крадіжки активів  | Фрзка      |
| 4.4                                    | Фальшування документів, які надаються банку   | Фрзфд      |
| 4.5                                    | Зовнішнє порушення безпеки інформаційних систем   | Фрзбі      |
| 4.6                                    | Неналежна робота клієнтів з платіжними картками   | Фрзрк      |

Загальну оцінку рівня операційного ризику банку можна зробити на основі комплексу показників, значення яких відображують міру існування наведених факторів. Кожен з цих показників повинен відображувати міру негативу яку інцидент може принести банківській установі через наявність факторів операційного ризику, які ймовірно стали його причиною. Загальний підхід до обчислення цих показників (К) можна описати формулою 1 [2]:

$$K = S \cdot I, \quad (1)$$

де S – ступінь серйозності економічних наслідків інцидентів, з якими пов'язаний показник;

I – значущість причинних факторів подій, з якими пов'язаний показник.

Спосіб розрахунку наведених компонентів показників залежить від джерела, що характеризує інцидент. На роль такого джерела найкращим чином підходять форми статистичної звітності, які належить надавати фінансовим установам України до апарату НБУ згідно з установленим порядком їх заповнення та періодичності подання. Слід очікувати, що значення реквізитів окремих форм цієї звітності здатні відобразити, з прийнятною мірою об'єктивності, якісний стан операційної діяльності певної банківської установи. Оскільки показники будуть пов'язані з формами звітності, їхні позначення формується за такою схемою: показник починається літерою «К», далі літера «ф» та номер відповідної форми звітності, завершується літерою «і» та унікальним ідентифікатором у межах форми звітності.

Контроль за рівнем ризику в діяльності банків, дотриманням ними вимог законодавства України та нормативно-правових актів здійснюється за допомогою звіту про застосування до банків заходів впливу. Структура цього звіту регламентована формою № 682, яка містить інформацію про застосовані до банків заходи впливу за допущені порушення. Форма № 682 подається щомісяця до центрального апарату НБУ територіальним управлінням НБУ, яке прийняло рішення про застосування заходу впливу. До основних параметрів форми № 682

належать: код і назва банку, дата застосування заходу впливу, код та назва заходу впливу, ким застосовано захід впливу, код виду порушення, кількість порушень (за звітний період і з початку року), інформація про застосування штрафних санкцій та інших заходів впливу [5, 6].

Аналіз змісту форми № 682 ґрунтується на сприйнятті заходів впливу як ідентифікаторів операційного ризику. В цьому процесі здійснюється групування заходів впливу за тотожністю факторів операційного ризику, які вірогідно можуть бути причиною відповідних порушень. Кожній групі відповідає окремий показник. Діапазон показників для форми № 682 знаходиться у межах від Кф682i1 до Кф682i19. Значення S (формула 1) для цих показників розраховується як сума нарахованих штрафів (колонка 10) поділена на суму кількості порушень з початку року (колонка 9). Для кожного показника використовуються данні зазначених колонок, що містяться у рядках форми № 682 з певними кодами виду порушень (колонка 7), а саме: для показника Кф682i1 використовують коди – 01, 02, 03, 04, 05, 06, 20, 83; Кф682i2 – 09, 10; Кф682i3 – 11, 12; Кф682i4 – 31, 32; Кф682i5 – 33; Кф682i6 – 34, 70, 71; Кф682i7 – 35; Кф682i8 – 40; Кф682i9 – 5; Кф682i10 – 60, 61, 62, 84; Кф682i11 – 73; Кф682i12 – 81, 82; Кф682i13 – 86; Кф682i14 – 72, 87; Кф682i15 – А1, А8; Кф682i16 – А2, А3, А6, А7; Кф682i17 – А4, А5; Кф682i18 – А9; Кф682i19 – В1, В2.

Контроль за рівнем збитків банку, держателів платіжних карток і торговців через незаконні дії або сумнівні операції з платіжними картками здійснюється за допомогою звіту, регламентованого формою № 404. У звіті надається інформація в розрізі платіжних систем (груп платіжних систем) про кількість випадків і суми збитків банку, держателів платіжних карток і торговців, яких обслуговує банк відповідно до договору, через незаконні дії або сумнівні операції з платіжними картками. До основних параметрів форми № 404 належать: загальна кількість випадків збитків через незаконні дії з картками за їх типами, сума збитків через незаконні дії з картками, що отримані за платіжними системами за їх типами [5, 6].

Аналіз змісту форми № 404 ґрунтується на сприйнятті збитків, пов'язаних із використанням платіжних карток як ідентифікаторів операційного ризику. В цьому процесі здійснюється виділення характерних видів збитків і фактори операційного ризику, які вірогідно можуть бути причиною їх виникнення. Кожному виду збитків відповідає окремий показник. Діапазон показників для форми № 404 знаходиться у межах від Кф404i1 до Кф404i4. Значення S (формула 1) для цих показників розраховується як сума збитків через незаконні дії або сумнівні операції з платіжними картками (колонка 4) поділена на суму кількості відповідних випадків (колонка 3). Для кожного показника використовуються данні зазначених колонок, що містяться у рядках форми № 404, а саме: для показника Кф404i1 використовують данні рядків № 1 та № 5; Кф404i2 – № 2; Кф404i3 – № 3; Кф404i4 – № 4.

Контроль за фінансовими операціями, мета проведення яких має сумнівне походження, здійснюється за допомогою звіту, регламентованого формою № 200. У звіті надається інформація про фінансові операції, що підлягають фінансовому моніторингу. До основних параметрів форми № 200 належать: загальна кількість і сума операцій, згрупованих за певними показниками, їх деталізація (юридичні особи, фізичні особи – суб'єкти підприємницької діяльності, фізичні особи, фінансові установи – кореспонденти) [5, 6].

Аналіз змісту форми № 200 ґрунтується на сприйнятті сумнівних фінансових операцій як ідентифікаторів операційного ризику. В цьому процесі здійснюється виділення категорій повідомлень про фінансові операції, що підлягають обов'язковому фінансовому моніторингу, та фактори операційного ризику, які можуть бути причиною їх появи. Кожній категорії повідомлень відповідає окремий показник. Для форми № 200 можна виділити два показники: Кф200i1 та Кф200i2. Значення S (формула 1) для цих показників розраховується як загальна сума по операціям, що підлягають обов'язковому фінансовому моніторингу (колонка 4) поділена на кількість повідомлень про них (колонка 3). Для кожного показника використовуються данні зазначених колонок,

що містяться у рядках форми № 200, а саме: Кф200i1 використовують данні рядків № 1.3; Кф200i2 – № 1.4.

Компоненти показників операційного ризику I формула (1), що характеризують значущість причинних факторів інцидентів, з якими вони пов'язані, по суті, виконує роль вагових коефіцієнтів. Вона визначається для кожного показника як сума відповідних значень складових операційного ризику:  $I_{рп}$  (ризик персоналу),  $I_{рс}$  (ризик систем і технологій),  $I_{рб}$  (ризик бізнес-процесів),  $I_{рз}$  (ризик зовнішнього середовища):

$$I = I_{рп} + I_{рс} + I_{рб} + I_{рз}. \quad (2)$$

Кожен з додатків формули 2 являє собою відношення кількості причинних факторів інцидентів, котрі характеризують відповідний показник, до загальної кількості формуючих факторів відносно окремої складової операційного ризику. Тобто формулу 2 можна представити в такому вигляді:

$$I = \frac{\sum F_{рп_n}}{\sum F_{рп_3}} + \frac{\sum F_{рс_n}}{\sum F_{рс_3}} + \frac{\sum F_{рб_n}}{\sum F_{рб_3}} + \frac{\sum F_{рз_n}}{\sum F_{рз_3}}, \quad (3)$$

де  $\sum F_{рп_n}$ ,  $\sum F_{рс_n}$ ,  $\sum F_{рб_n}$ ,  $\sum F_{рз_n}$  – суми причинних факторів інцидентів показника, що відносяться до ризиків персоналу, ризику систем і технологій, ризику бізнес-процесів, ризику зовнішнього середовища відповідно;

$\sum F_{рп_3}$ ,  $\sum F_{рс_3}$ ,  $\sum F_{рб_3}$ ,  $\sum F_{рз_3}$  – загальні кількості формуючих факторів ризику персоналу, ризику систем і технологій, ризику бізнес-процесів, ризику зовнішнього середовища.

Показники оцінки операційного ризику та причинні фактори подій, які вони характеризують, наведені в табл. 2.

Таблиця 2

**Показники оцінки операційного ризику та відповідні фактори  
інцидентів операційного ризику**

| №  | Показники | Причинні фактори  |                                      |  |  |
|----|-----------|---|--------------------------------------|--|--|
|    |           | Ризик персоналу   | Ризик систем і технологій            | Ризик бізнес-процесів                          | Ризик зовнішнього середовища           |
| 1  | Кф682i1   | Фрппв; Фрпзп; Фрпом;<br>Фрпвн   |                                      |  |  |
| 2  | Кф682i2   | Фрпно; Фрппв; Фрплл;<br>Фрпфз; Фрпзп; Фрпср;<br>Фрпнв; Фрпвн; Фрпок       | Фрстр                                | Фрбвд; Фрбво                                   | Фрзфд; Фрзбі                           |
| 3  | Кф682i3   | Фрппв; Фрпзп; Фрпвн   | Фрстр                                |  |  |
| 4  | Кф682i4   | Фрппо; Фрпом  | Фрскм; Фрспз                         | Фрбво  | Фрзбі                                  |
| 5  | Кф682i5   | Фрпкп;  | Фрско; Фрскм; Фрспз;<br>Фрснз        |  | Фрзбі                                  |
| 6  | Кф682i6   | Фрппо; Фрпкп; Фрпд;<br>Фрпср; Фрпфв                                       |                                      |  |  |
| 7  | Кф682i7   | Фрплл; Фрппв; Фрпзп;<br>Фрпнв; Фрпфо                                      |                                      | Фрбво  |  |
| 8  | Кф682i8   | Фрппо; Фрпно; Фрпні;<br>Фрпфз; Фрпні; Фрпк; Фрпкп;<br>Фрпом; Фрпср; Фрпфв |                                      | Фрбтп; Фрбвд;<br>Фрбво;                        | Фрзпк; Фрзн;<br>Фрзрк                  |
| 9  | Кф682i9   | Фрппо; Фрпно; Фрпк;<br>Фрпфо; Фрпзд; Фрпвд<br>Фрпнв; Фрпвн; Фрпср         | Фрско; Фрскм; Фрспз;<br>Фрспц; Фрстр | Фрбвд; Фрбво;<br>Фрбнд; Фрбос; Фрбкк;<br>Фрбск | Фрзпк; Фрзн;<br>Фрзка; Фрзбі;<br>Фрзрк |
| 10 | Кф682i10  | Фрппо; Фрпно; Фрпзп;<br>Фрпвн   |                                      | Фрбкк;   |  |
| 11 | Кф682i11  | Фрпсм; Фрпд; Фрпом  |                                      | Фрбтп  |  |
| 12 | Кф682i12  | Фрппо; Фрпно; Фрппв;<br>Фрпзп; Фрпфо                                      |                                      | Фрбво  | Фрзфд; Фрзбі                           |
| 13 | Кф682i13  | Фрппо; Фрпно; Фрппв;<br>Фрпфо; Фрпзд;                                     | Фрспз                                | Фрбтп; Фрбвд; Фрбво                            | Фрзфд; Фрзбі                           |
| 14 | Кф682i14  | Фрпкп; Фрпср; Фрпвд;<br>Фрпфв; Фрпд                                       |                                      |  |  |
| 15 | Кф682i15  | Фрпфм; Фрпнв; Фрпок;<br>Фрпвд; Фрпвн; Фрпср;<br>Фрпфв                     |                                      | Фрбвд;   |  |
| 16 | Кф682i16  | Фрпфм; Фрпкп; Фрпср;<br>Фрпд; Фрпфв                                       |                                      |  |  |
| 17 | Кф682i17  | Фрппо; Фрпно; Фрпфз;<br>Фрпфм; Фрпд; Фрпср;<br>Фрпфв                      |                                      | Фрбво; Фрбнд; Фрбкк;                           |  |
| 18 | Кф682i18  | Фрппв; Фрпд; Фрпвн;<br>Фрпфм; Фрпср; Фрпфв                                |                                      | Фрбвд  |  |
| 19 | Кф682i19  | Фрпсм; Фрпкп; Фрпфм   |                                      |  |  |
| 20 | Кф404i1   | Фрпнд; Фрпні  |                                      | Фрбвд; Фрбкк                                   | Фрзфд; Фрзбі;<br>Фрзрк                 |
| 21 | Кф404i2   |   |                                      |  | Фрзпк; Фрзрк                           |
| 22 | Кф404i3   | Фрппо; Фрпно; Фрпфз;<br>Фрпд; Фрпні                                       | Фрспз; Фрспц                         | Фрбвд; Фрбво                                   | Фрзбі; Фрзрк                           |
| 23 | Кф404i4   |   |                                      | Фрбвд; Фрбкк                                   | Фрзпк; Фрзбі                           |
| 24 | Кф200i1   | Фрпзп;  |                                      | Фрзфд  | Фрзбі                                  |
| 25 | Кф200i2   | Фрпзп; Фрпфз; Фрпд;<br>Фрпфм; Фрпнв; Фрпзд                                | Фрспз                                | Фрбвд; Фрбво                                   | Фрзфд; Фрзбі                           |

Сумарне значення представлених показників може бути використане для наближеної оцінки рівня операційного ризику банку. Його основне призначення – відігравати роль «червоного ліхтаря», який запалюється у разі перевищення прийнятної межі. Визначення цієї межі поряд з іншими, більш детальними та точними заходами з оцінки операційного ризику, потрібно проводити, спираючись на більш складні методики, зокрема на згаданий раніше бійесовський підхід. Крім того, для зменшення рівня суб'єктивності у визначенні відношень між інцидентами та причинними факторами в розрізі складових операційного ризику, доцільним буде використання консультативної експертної системи, що діє на основі розширеної бази знань експертів з управління операційним ризиком банківських установ.

#### ЛІТЕРАТУРА

1. Моделювання оцінки ризиків використання банків з метою легалізації кримінальних доходів або фінансування тероризму : монографія / С. О. Дмитров, О. В. Меренкова, Л. Г. Левченко та ін. ; під заг. ред. О. М. Бережного. – Суми : ДВНЗ «УАБС НБУ», 2008. – 75 с.
2. Д'яконова І. І. Удосконалення банківських операцій і попередження ризиків як умова зміцнення банківської системи України : монографія / І. Д'яконова. – Суми : Університетська книга, 2007. – 88 с.
3. Івченко І. Ю. Моделювання економічних ризиків і ризикових ситуацій : навч. посіб. / І. Івченко. – К. ЦНЛ, 2007. – 334 с.
4. Игнатов А. В. Оценка и управление банковскими рисками : дис. ... канд. экон. наук : 08.00.10 / А. В. Игнатов. – Абакан, 2002. – 153 с.
5. Правила організації статистичної звітності, що надається до Національного банку України [Електронний ресурс] : Постанова Правління Національного банку України від 19.03.2003 р. № 124 станом на 1 січня 2008 р. – Режим доступу : <http://zakon.nau.ua/doc/?uid=1030.1286.0>.
6. Система оцінки ризиків [Електронний ресурс] : методичні вказівки з інспектування банків Правління НБУ. – Режим доступу : <http://zakon.nau.ua/doc/?uid=1045.5669.1&nobreak=1>.

УДК 336.77:339.5

## СУЧАСНА ПРАКТИКА ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ БАНКІВСЬКОГО ФІНАНСУВАННЯ ЕКСПОРТУ В УКРАЇНІ

Н. Ю. Салій

Складна ситуація на міжнародних товарних ринках, спричинена світовою фінансовою кризою, тому слід поєднати зусилля українських банків і підприємств у підвищенні конкурентоспроможності останніх. У сучасних умовах поряд із ціною та якістю продукції суттєвим фактором, що сприяє проникненню вітчизняних товарів на зарубіжні ринки, є кредит, який у тій чи іншій формі надається експортерам. З іншого боку, у вітчизняних банків, які мають значну частку пасивів, залучених в іноземній валюті, відповідно до чинних нормативних актів поки що немає іншого варіанта

використання цих коштів, аніж кредитування підприємств, які мають валютну виручку.

Отже, особливої актуальності набуває дослідження теоретичних аспектів і аналіз практичного застосування різноманітних банківських інструментів фінансування, які дозволяють суб'єктам господарювання збільшувати обсяги продажу та розширювати зовнішні ринки збуту, економно витрачаючи власні кошти та зменшуючи ризик несплати з боку покупців.

Проблеми сутності та методів банківського фінансування зовнішньоекономіч-