

О.В. Россошанська

МЕХАНІЗМ ОЦІНЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТНО-ОРІЄНТОВАНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Удосконалено модель системоутворювальних факторів компонентів повної системи економічної безпеки. Розроблені формули для розрахунку індикаторів економічної безпеки за показниками діяльності, стану комфортастності внутрішнього середовища діяльності та компетентності працівників підприємства. Описано метод побудови п'ятирівневих оцінок шкал індикаторів стану та інтегрального індикатору рівня економічної безпеки підприємства. Визначені порогові значення цих індикаторів. Запропоновано візуалізоване представлення станів економічної безпеки через показники, які використовуються при розрахунку індикаторів економічної безпеки. На основі зазначених розробок як інструментальних засобів сконструйовано механізм оцінювання економічної безпеки інноваційних проектно-орієнтованих підприємств. Запропоновано структуру нечітких правил для пошуку найбільш ефективних заходів покращення конкретної безпекової ситуації як основи для розробки комп'ютерної програми підтримки прийняття рішень при формуванні оцінок суджень про рівень економічної безпеки. Рис. 11, табл. 10, дж.32.

Ключові слова: економічна безпека, повна система економічної безпеки, інноваційне проектно-орієнтоване підприємство, порогові значення індикаторів, нечіткі шкали, механізм оцінювання.

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими та практичними завданнями. Згідно з сучасним баченням економічної безпеки (ЕБ) суб'єктів господарювання як наукового напрямку, він належить до галузі знань «Управління та адміністрування» [1]. В якості предмету наукових методів дослідження ЕБ виступають управлінські відносини, які сприяють підвищенню (або, навпаки, погрішенню) її рівня [2]. Будь-які управлінські відносини базуються на інформації [3, 4]. А управлінська інформація повинна відповідати вимогам якості (своєчасність, достовірність, релевантність та ін.), кількості (повнота, достатність), цінності (значення для користувачів) та корисності (актуальність, об'єктивність, однозначність) [5]. Питання цінності інформації як інтегральної характеристики повноти, суттєвості, достовірності, об'єктивності та своєчасності [6] особливо гостро стоїть щодо забезпечення ЕБ. А. Ю. Білоусова довела, що «у забезпеченні ЕБ немає "інформації взагалі" її відповідних універсальних інструментів та алгоритмів її опрацювання, а у забезпечені безпеки кожного виду виникає "інформаційна спеціалізація"» [7]. І ця спеціалізація повинна мати інструментарій її висвітлення. На нашу думку, цей інструментарій лежить в площині оцінювання як джерела отримання інформації про стан ЕБ. Але цьому питанню в безпекології поки що приділяється недостатньо уваги. На думку Г.В. Козаченко, «... в економічній безпекології дотепер відсутні цілісні теоретичний та методологічний базиси оцінювання, що призводить до шаблонності оцінювання ЕБ підприємства, некоректного використання методу наукової експансії і, як наслідок, низької достовірності оцінок, наявності нечітких правил їх інтерпретації і, взагалі, до деякої іммобілізації да стереотипізації оцінювання» [8, с. 186]. Перші кроки у системному вирішенні цієї проблеми були зроблені у попередніх наших роботах (на прикладі інноваційних проектно-орієнтованих підприємств), які у суккупності можна розглядати як науковий напрям «Оцінювання ЕБ інноваційних проектно-орієнтованих підприємств» в спеціальності «Економічна безпека суб'єктів господарської діяльності» [9].

Вибір інноваційних проектно-орієнтованих (ІПО) підприємств як об'єктів реальної економіки був зумовлений наступним. Діяльність з оцінювання ЕБ є достатньо складною. Її не можливо реалізувати на конкретному підприємстві без урахування особливостей того типу суб'єктів господарювання, до якої воно належить. Крім того, існують особливості діяльності конкретного підприємства (власна стратегія розвитку, специфічний пул зацікавлених осіб та ін.). В сучасних умовах інформаційного суспільства, економіки, основаної на знаннях, та фактичного стану реального сектору економіки України для нашої держави найбільш актуальним типом підприємств, які фактично визначають її національну безпеку, є ІПО підприємства. Їх специфіка полягає у наступному: це підприємства з гібридною організаційною структурою, в яких основними активами виступають інтелектуальний капітал та ключові організаційні компетентності; трудові колективи складають інноваційно активні, компетентні, креативні працівники та топ-менеджмент, який застосовує портфельно-проектне гнучке управління; правила і норми діяльності передбачають впровадження інновацій як окремих бізнесів; які сприймаються зацікавленими особами як підприємства, орієнтовані на створення нових цінностей для споживачів за рахунок інновацій; бізнес яких спрямований на постійне збільшення нематеріальної компоненти їх вартості. Але цінність будь-якого наукового напрямку визначається можливістю застосування його нарібок на практиці. У великий мірі це залежить від зручності тих інструментів (методик, програмних продуктів, рекомендацій та ін.), в яких реалізуються отримані нові наукові знання.

Аналіз останніх досліджень, в яких започатковано рішення проблеми, виділення невирішеної її частини. Як показано у нашій роботі [10], оцінювання є окремою системою, яка взаємодіє з традиційними для ЕБ трьома системами. Подальші дослідження дозволили розробити квартильну модель повної системи ЕБ підприємства (рис. 1).



Рис. 1. Модель повної системи економічної системи підприємства
Джерело: розроблено автором.

З позицій діяльнісного підходу, в цій моделі основна система складається з трьох компонентів: економічної системи (реалізує функцію перетворювальних дій для безперервного досягнення економічних інтересів підприємства), системи ЕБ (реалізує функцію пізнавальних дій для ідентифікації загроз), системи забезпечення ЕБ (реалізує функцію комунікаційних дій для планування та реалізації заходів з уникнення/нівелювання/мінімізації впливу загроз). Четвертий, додатковий компонент повної системи, представлений системою оцінювання ЕБ, яка реалізує функцію оцінних дій для отримання суб'єктивно оціненого динамічного стану діяльності підприємства. Наявність зворотного зв'язку в моделі повної системи ЕБ підприємства дозволяє отримати інтегральну цілісну оцінку рівня його ЕБ як вхідну інформацію для чергового циклу безперервного управління ЕБ підприємства. Як бачимо з моделі (рис. 1), зв'язки між компонентами повної системи є каналами передачі різноманітної інформації, а система оцінювання ЕБ за допомогою моніторингу визначає її якість і забезпечує реалізацією відповідних дій.

Аналіз сутності виділених тріад системоутворювальних факторів компонентів повної системи ЕБ підприємства (рис. 2) дозволив встановити причинно-наслідкові зв'язки між ними.



Рис. 2. Системоутворювальні фактори компонентів повної системи ЕБ підприємства

Джерело: раніше представлений варіант [10] дороблено автором.

Так, економічні інтереси підприємства економічної системи визначають перелік тих вигід та збитків, які повинні враховуватись в системі ЕБ для пошуку джерел небезпек, загроз та можливостей діяльності та розуміння (опису) початкового стану ЕБ підприємства завдяки виявленім чинникам загроз, безперервній діяльності з досягнення економічних інтересів. На підставі цих

чинників системи забезпечення ЕБ розробляє заходи для усунення/зниження їх впливу, за рахунок реалізації яких досягається безпечний стан діяльності. В такому стані економічна система продовжує діяльність з досягнення економічних інтересів.

Зміст наведених зв'язків між факторами визначає сутність взаємодії компонентів повної системи ЕБ підприємства та розкриває інтегруючу роль системи оцінювання ЕБ у цій взаємодії. Система оцінювання відслідковує, змістово координує ці зв'язки та інформаційні потоки, які їх супроводжують, накопичує та перетворює інформацію про факти, відомості та фактори, що характеризують джерела ЕБ, проводить їх аналіз, тлумачення та осмислення, оцінює їх в термінах впливу на безперервність діяльності та формує оцінне судження про стан небезпеки підприємства – єдиний системоутворювальний фактор системи оцінювання, завдяки якому забезпечується цілісність повної системи ЕБ підприємства. Оцінне судження завжди базується на розумінні того, що головними джерелами розривів діяльності виступають цінності особистостей, що працюють на підприємстві, та цінності особистостей, що зацікавлені в продуктах/результатах діяльності підприємства. Тому будь-які рекомендації та заходи щодо досягнення бажаного стану економічної безпеки повинні розроблятись з урахуванням цінностей конкретних особистостей. Враховуючи унікальність таких особистостей, різноманіття їх цінностей та ситуацій, в яких вони проявляються, практично неможливо визначити конкретні заходи з покращення стану ЕБ підприємства заздалегідь. Тому перетворення (об'єктивізація) повної системи на дієвий механізм потребує креативності та творчого підходу до генерування та реалізації таких заходів з боку усіх працівників підприємства.

За твердженнями багатьох дослідників [11, 12, 13, та ін.], першим кроком у проведенні будь-яких системних досліджень безпеки (в першу чергу, національної) має бути визначення меж (критичних значень параметрів (індикаторів), які визначають стан безпеки. За термінологією М.А. Леського [11], це припустимі межі (гомеостатичні граници), за термінологією Ю.М. Харазішвілі та Є. В. Дроня, [12] це порогові значення, а за термінологією А.Б. Качинського [13] – граничні значення. При цьому, як стверджує Є. Бобров, «пріоритетною задачею забезпечення ЕБ є розробка достовірних індикаторів, які характеризують її складові частини» [14], а на думку А.М. Якимової, найбільший дослідницький інтерес представляють інтегральні властивості складних систем [15]. Якщо вважати граничними значеннями показників їх мінімальне та максимальне значення, за межами яких відбувається руйнування системи, а пороговими ті, які визначають стани безпеки, то зазвичай спочатку потрібно знаходити граничні значення параметрів, вихід за межі яких призводить до неможливості безперервного функціонування та/або розвитку підприємства, а потім з'ясовувати порогові значення, які розташовуються між ними. У сукупності вони являють собою критичні значення індикатора безпеки.

На основі цієї інформації будуються багатокритеріальні оціночні шкали, за допомогою яких визначаються різні стани ЕБ підприємства. На сьогодні проблему визначення граничних та порогових значень індикаторів ЕБ відносять до фундаментальної в безпекології [13, с.19]. Це зумовлено тим, що достовірність оцінки рівня ЕБ залежить від адекватності кількісних значень граничних та порогових значень індикаторів ЕБ по відношенню до реальних умов безпечності діяльності, що також визначає ефективність всіх інших кроків з її забезпечення. На сьогодні вже неприпустимо визначення критеріальних значень індикаторів без урахування нелінійної залежності станів ЕБ від значень показників [15, с. 380].

Вирішення проблеми визначення критичних значень індикаторів (а по суті, побудови багатокритеріальних оціночних шкал) належить до системи оцінювання ЕБ як компонента повної системи ЕБ підприємства (рис. 1). Перші кроки, які були реалізовані цьому напрямку для ІПО підприємства, були описані в монографії [16]. Але задачі побудови інтегрального критерію, шкали визначення рівня ЕБ підприємства за його допомогою, розробки методики визначення рекомендацій з його покращення залишаються ще невирішеними. Відсутність такої інформації не дозволяє сконструювати механізм оцінювання ЕБ для практичного втілення в практику методологічних розробок [16]. Саме це **визначило мету** подальших досліджень, результати яких викладено у **даній статті**.

Виклад основного матеріалу дослідження. Нами запропоновано метод побудови оцінних шкал індикаторів стану ЕБ суб'єктів господарювання (СГ), який повинен бути невід'ємною частиною будь-якого методу оцінювання ЕБ за вибраними показниками (діяльності, стану середовища діяльності, компонентів (аспектів) діяльності та ін.). Реалізація методу дозволяє не тільки побудувати шкалу, яка відображає сутність показників, які використані для побудови індикатора, а і визначити граничні та порогові значення індикаторів в процесі побудови шкали оцінювання на основі лінгвістичної змінної «Зони безпеки діяльності». Нечіткість шкали є головною її перевагою, що зумовлено наступним. Економічна безпека/невизначеність/небезпека СГ - це усвідомлено суб'єктивно оцінений стан середовища діяльності СГ з позиції її безперервності в умовах наявності внутрішніх і зовнішніх джерел небезпеки, прояв яких зумовлений цінностями суб'єктів, причасних до цих джерел і зацікавлених в діяльності підприємства. А оцінений стан визначається співвідношенням між ціннісним розумінням бажаного та фактичного станів конкретної ситуації з урахуванням можливості настання прогнозованих ситуацій небезпеки. Спираючись на це, можна стверджувати, що, виходячи з сутності ЕБ та еквівалентного їй стану, чітко визначити їх неможливо.

Основою методу побудови оцінних шкал є відомий факт про те, що вся інформація про можливі стани небезпечної діяльності міститься в результатах моделювання зміни показників діяльності (індикаторів), які вибрані для опису та оцінки таких станів. Сутність методу полягає у наступному.

На першому кроці обґруntовується вибір показників діяльності, до яких входять як показники результуату діяльності, так і показники впливу на результати діяльності. Показники повинні відповісти цілі моделювання, тобто тому компоненту (аспекту) безпеки, який досліджується.

На другому кроці визначаються умови безперервності діяльності як головного критерію ЕБ будь-якого СГ. Умови задаються граничними значеннями вибраних показників у вигляді чітких або нечітких чисел, опису граничних станів або умов їх виникнення та ін. Діяльність СГ може відбуватися тільки в межах граничних значень показників. Тобто умови задають обмеження на можливі значення показників. Якщо умови безперервності діяльності задані у вигляді опису станів, то їх потрібно перевести у нечіткі правила, які дозволяють в подальшому отримати числове їх відображення.

На третьому кроці розробляється модель представлення/розрахунку стану ЕБ СГ відповідним індикатором. За свою сутністю це інформаційна модель, яка дає змогу визначити, як змінюється значення індикатора при зміні стану ЕБ СГ від зміни вибраних показників. Ця модель також є ідеалізованою моделлю СГ (економічної системи), яка представлена вибраними показниками. Зміна показників або їх кількості буде представляти вже іншу ідеалізовану модель СГ. Рекомендується використовувати моделі, в яких граничним значенням показників відповідають значення індикатора (0,1). Такий вибір значно полегшить подальшу

роботу з визначення загального рівня безпечності діяльності на основі відомих значень групи індикаторів.

На практиці другий та третій кроки можуть реалізовуватись спільно, коли фактичні граничні значення неможливо задати у числовому вигляді.

На четвертому кроці відбувається планування комп'ютерного експерименту з моделювання станів діяльності за допомогою ідеалізованої моделі СГ, яка побудована на попередньому кроці. Для цього використовуються відомі методи теорії планування експерименту [17], або інші плани, які випливають з сутності показників, задіяних в моделі.

П'ятий крок передбачає проведення комп'ютерного експерименту на базі ідеалізованої моделі СГ. Це крок генерування нової інформації за допомогою використання комп'ютерної програми.

Шостий крок передбачає візуалізацію результатів експерименту. Це найбільш слабко формалізований крок. Для його реалізації необхідний творчий, креативний підхід. Задача цього кроку – цілісно, візуально представити результати експерименту так, щоб «побачити» наявність залежності (-ей) зміни індикатора від зміни показників. Задача ускладнюється за великої кількості показників, коли вони представлені дискретними значеннями та ін.

На сьому кроці визначаються стани ЕБ за способом групування результатів моделювання. Кожна група повинна змістово відповідати конкретному стану ЕБ. Доцільна кількість таких груп - п'ять. Це найбільш поширене для оцінювання небезпеки (зокрема, наприклад, систем рівнів терористичних загроз у світі [18]). За відсутності інформації з попереднього кроку потрібно висунути аксіому розподілу результатів на групи. В якості аксіом пропонується використовувати відомі в практиці управління та економіки принципи (наприклад, принцип Паретто, принцип золотого перетину), закони гармонії (наприклад, числа Фіbonacci), інші закони, які описують цілісність світу (наприклад, закон подібності).

На восьмому кроці відбувається побудова для індикатора терм-множини та функції приналежності лінгвістичної змінної «Зони безпеки діяльності за індикатором ...»; та виявлення порогових значень індикатора. Терм-множина складається з п'яти елементів («безпечна діяльність», «поява загроз діяльності», «вияв загроз діяльності», «небезпечна діяльність» та «руйнування діяльності»), функції приналежності яких розташовані в інтервалі значень індикатора від 0 до 1. Елементи лінгвістичної змінної у вигляді графічного їх відображення функціями приналежності є компонентами нелінійної нечіткої шкали лінгвістичної оцінки рівня небезпечності діяльності за конкретним індикатором, а зони їх перетину - є пороговими значення цього індикатора. Границями виступають значення (0,1).

Запропонований метод побудови нечітких шкал є універсальним для будь-якого індикатору та його складових. Він належить до загально-методологічного рівня розгляду діяльності, її є основою розробки методів інструментального рівня. Об'єктивною основою таких методів виступають припущення щодо залежності ЕБ від вибраних показників діяльності або умов діяльності, характеру їх зміни та ін.

Переваги запропонованого методу полягають ще в тому, що при побудові шкал отримується інформація про весь спектр можливих станів ЕБ, шкали можна використовувати як прогнозні. Для цього достатньо звернутись до візуальної інтерпретації результатів комп'ютерного експерименту, визначити місце, яке відповідає фактичному стану ЕБ, проаналізувати за правилом «Радару» усі можливі напрямки руху з цього міста, та вибрати найбільш раціональний напрям руху з позиції покращення індикатору та стану ЕБ. Крім того можна оцінити, на скільки зміниться індикатор, якщо рухатись в інших напрямках. При цьому метод

не використовує «сліпу» математизацію, наприклад у вигляді ступеневих функцій апроксимації (за висловом Ю.М. Харазішвілі та Є. В. Дроня [12, с. 4]), і не «вихолощує» економічну сутність індикаторів. Такі властивості запропонованого методу дозволяють побудовані за його допомогою шкали іменувати оцінно-прогнозними.

Даний метод було реалізовано під час розробки трьох методів оцінювання стратегічної ЕБ ІПО підприємств (за групами показників діяльності, сприятливості (комфортності) внутрішнього середовища діяльності креативно-творчий та проектний діяльності, показників процесної компетентності працівників підприємства) та побудові оцінних нечітких шкал для визначення трьох індикаторів стану, а також інтегрального індикатору рівня стратегічної ЕБ ІПО підприємств.

Об'єктивну основу першого методу оцінювання стратегічної ЕБ підприємства за групою показників діяльності складає об'єктивна залежність безпеки діяльності від співвідношення темпів зміни певних характеристик його діяльності. В якості таких характеристик для ІПО підприємства вибрані наступні показники: V - питомої ваги VIC (додана вартість від використання об'єктів інтелектуальної власності як основи інновацій) у ринковій вартості підприємства, R - рентабельності, S – питомої частки витрат на R&D та L – питомої частки витрат на оплату праці в загальному обсязі витрат. Відмінною ознакою цього методу є те, що він передбачає використання публічно доступної інформації, джерелами якої для українських підприємств є бази даних Агентства з розвитку інфраструктури фондового ринку України [19] та Української біржи [20]. Ці показники також опосередковують економічні інтереси основних суб'єктів підприємства (відповідно власників, керівників, учасників креативних команд інноваційних проектів та працівників). Співвідношення показників, за аналогією з «золотим правилом економіки підприємства» [21], враховує пріоритетність економічних інтересів одних суб'єктів порівняно з інтересами інших. З урахуванням цього, запропоновано «стратегічне раціональне правило ІПО підприємства» у вигляді динамічного ряду, яке визначає директивний порядок темпів зміни розглянутих показників його діяльності:

$$TV_{t_i} > TR_{t_i} > TS_{t_i} > TL_{t_i} > 100\% \text{ , для } t=t_1, t_2, \dots, t_b, \quad (1)$$

де t_j – момент часу здійснення оцінювання ЕБ;
 $T(.)$ – темп зростання показника (.) .

Кожний з можливих варіантів невідповідності фактичного порядку темпів зміни показників директивним темпам (1) характеризує певний стан стратегічної ЕБ підприємства. Такий стан запропоновано кількісно відобразжати індикатором I_{PI} та розраховувати за допомогою модифікованого коефіцієнту рангової кореляції Кендалла:

$$I_{PI} = \beta \left(1 - \frac{\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^n \alpha_{ij} \cdot m_{ij}}{n(n-1)} \right)^2, \quad (2)$$

$$\beta = 1 - (0,4 \times \Delta V + 0,3 \times \Delta R + 0,2 \times \Delta S + 0,1 \times \Delta L), \quad (3)$$

де n – кількість показників динамічного ряду; m_{ij} – кількість інверсій для показника, який має i -е місце у фактичному динамічному ряду; $\Delta V, \Delta R, \Delta S, \Delta L$ – відхилення фактичних значень темпів зростання показників від 100% у бік зменшення.

Формула розрахунку відрізняється від відомої введенням коефіцієнтів значущості інверсій фактичного динамічного ряду стосовно раціонального правила α_{ij} та коефіцієнта зниження β . Пілотні розрахунки показали, що введення цих коефіцієнтів дозволило суттєво підвищити адекватність значень індикатора порівняно з фактичним станом ЕБ (табл.1).

Таблиця 1

**Приклад матриці інверсій та розрахунку індикатора I_{pi}
за різними формулами**

j	i				$\sum a_i m_i$
	1	2	3	4	
1		1	1	1	3,6
2	1		0	0	0,75
3	1	0		0	1,35
4	1	0	0		1,5
$\sum a_j$	3	1	1	1	7,2
I_{pi}	Без урахування коефіцієнтів				0,5
	З урахуванням коефіцієнту α_{ij}				0,4
	З урахуванням коефіцієнтів α_{ij}, β				0,27

Джерело: розроблено автором.

Значення коефіцієнту α_{ij} були підібрані виходячи з того, що коефіцієнт рангової кореляції Кендалла повинен змінюватись у межах (0-1). Виходячи з цього, 0 та 1 є граничними значеннями індикатора I_{pi} .

Враховуючи той факт, що при розрахунку індикатора I_{pi} використовується тільки чотири показники, які визначають шість незалежних чарунки у матриці інверсій, було прийняте рішення провести повний комп'ютерний експеримент, який передбачає розгляд 62-х варіантів комбінацій порушення стратегічного раціонального правила ІПО підприємства (1). Результати експерименту наведені у табл. 2. Аналіз даних таблиці свідчить про наявність щільного зворотного зв'язку між кількістю одиниць у матриці інверсій та значенням I_{pi} (коефіцієнт кореляції дорівнює (-0,93)). При цьому візуальний аналіз доводить також наявність зв'язку між розташуванням одиниць у матриці інверсій та значенням I_{pi} у локальних зонах таблиці 2. Розташування послідовності результатів експерименту у порядку зменшення I_{pi} (перегрупування) дозволило виділити п'ять однорідних зон, у яких розташована однакова кількість одиниць з матриці інверсій (табл.3). Між цими зонами розташовані зони зі змішаною кількістю одиниць інверсій. Ця кількість визначається їх значеннями в однорідних зонах, між якими они розташовані. Тоді логічно припустити, що однорідні зони

Таблиця 2

Результати комп'ютерного експерименту з розрахунку індикатора I_{pi}

№ експерименту	Кількість одиниць	№ чаклунку в матриці інверсій						I_{pi}
		6	5	4	3	2	1	
1	одна	1						0,75
2	одна		1					0,78
3	одна			1				0,80
4	одна				1			0,88
5	одна					1		0,89
6	одна						1	0,91
7	дві	1						1
8	дві	1				1		0,64
9	дві	1			1			0,63
10	дві	1		1				0,55
11	дві	1	1					0,53
12	дві		1				1	0,68
13	дві		1			1		0,67
14	дві		1		1			0,65
15	дві		1	1				0,58
16	дві			1			1	0,71
17	дві			1		1		0,69
18	дві			1	1			0,68
19	дві				1		1	0,78
20	дві				1	1		0,77
21	дві					1	1	0,80
22	три	1				1	1	0,55
23	три	1			1		1	0,53
24	три	1		1			1	0,46
25	три	1	1				1	0,43
26	три	1			1	1		0,52
27	три	1		1			1	0,44
28	три	1	1				1	0,42
29	три	1		1	1			0,43
30	три	1	1		1			0,40
31	три	1	1	1				0,33
32	три		1			1	1	0,58
33	три		1		1		1	0,56
34	три		1	1			1	0,48
35	три		1		1	1		0,54
36	три		1	1			1	0,47
37	три		1	1	1			0,45
38	три			1		1	1	0,60
39	три				1	1		0,58
40	три				1	1	1	0,57
41	три					1	1	0,68
42	четири	1			1	1	1	0,43
43	четири	1		1		1	1	0,35
44	четири	1	1				1	0,33
45	четири	1			1	1		0,33
46	четири	1	1			1		0,31
47	четири	1	1	1			1	0,23
48	четири	1		1	1	1		0,32
49	четири	1	1		1	1		0,29
50	четири	1	1	1			1	0,22
51	четири	1	1	1	1			0,20
52	четири		1		1	1	1	0,45
53	четири		1	1		1	1	0,38
54	четири		1	1	1		1	0,36
55	четири		1	1	1	1		0,34
56	четири			1	1	1	1	0,48
57	пя'ть		1	1	1	1	1	0,25
58	пя'ть	1		1	1	1	1	0,23
59	пя'ть	1	1		1	1	1	0,20
60	пя'ть	1	1	1		1	1	0,13
61	пя'ть	1	1	1	1		1	0,11
62	пя'ть	1	1	1	1	1	1	0,09

Джерело: розроблено автором.

визначають відповідні ступені ЕБ, а змішані зони – перехідні стани між ступенями. Слід відзначити, що перегрупування практично не вплинуло на значення коефіцієнту кореляції, який після цього став дорівнювати (-0,95).

Числові значення I_{pi} для границь однорідних зон визначили координати розташування ядер функцій принадлежності лінгвістичної змінної «Стан небезпечності діяльності» для даної групи показників (позначені у табл. 3) літерою «Я»), а для змішаних – носіїв цих функцій (позначені літерою «Н»). На їх основі побудовано оцінну нечітку шкалу визначення стану небезпечності діяльності, на якій виділені порогові значення індикатора I_{pi} (рис. 3). Кожна функція принадлежності цієї шкали відображає відповідний стан безпеки/небезпеки діяльності, який змістовою корелює зі станами, які приведені вище на восьмому кроці методу побудови шкал.

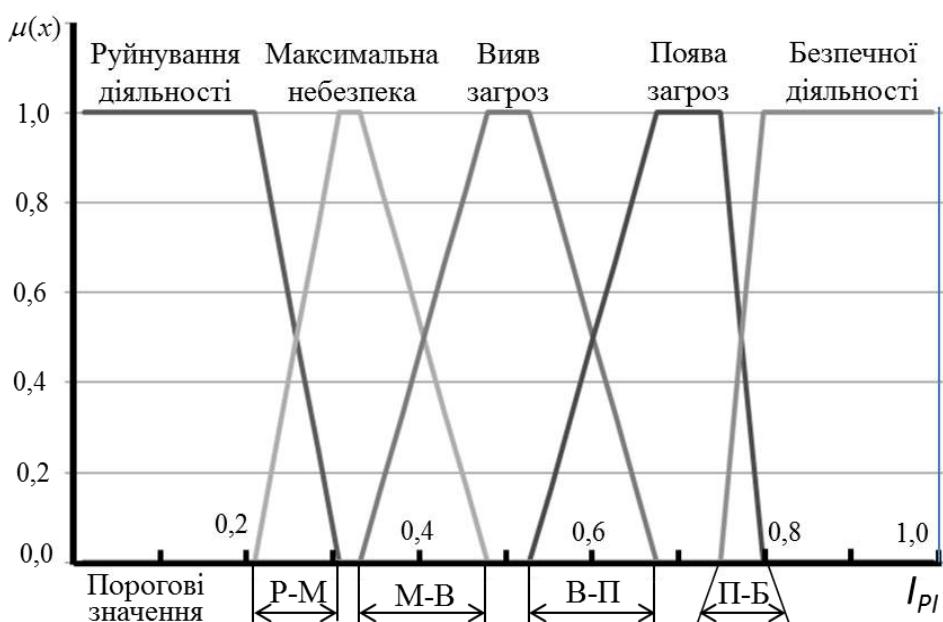


Рис.3. Оцінна шкала визначення стану небезпечності діяльності та порогові значення індикатора I_{pi} .

Джерело: розроблено автором.

Аналіз оцінної шкали дозволяє зробити висновок про те, що найбільші зони визначених станів (найбільші значення ядер функцій принадлежності) мають стан руйнування діяльності та безпечної діяльності. Під руйнуванням діяльності розуміється такий стан, коли діяльність підприємства зупинена, і практично відсутня будь-яка активність та реальні можливості її поновлення без значних зовнішніх ресурсів.

В основу методу оцінювання стратегічної ЕБ ІПО підприємств за групою показників сприятливості (комфортності) внутрішнього середовища діяльності покладено відомі факти про те, що такий стан є детермінантою інноваційно-проектної активності працівників, а найбільш правдоподібну оцінку такого стану дають самі працівники підприємства.

Таблиця 3

Групування результатів експерименту по розрахунку індикатора I_{pi} за однорідністю кількості одиниць в матриці інверсій

№ експерименту	Кількість одиниць	№ чаклунку в матриці інверсій						I_{pi}
		6	5	4	3	2	1	
6	одна						1	0,91
5	одна					1		0,89
4	одна				1			0,88
3	одна			1				0,80
21	дві					1	1	
2	одна		1					0,78
19	дві				1		1	
20	дві				1	1		0,77
1	одна	1						0,75
16	дві			1			1	0,71
17	дві			1		1		0,69
12	дві		1				1	
18	дві			1	1			0,68
41	три				1	1	1	
13	дві		1				1	0,67
7	дві	1					1	0,66
14	дві		1		1			0,65
8	дві	1					1	0,64
9	дві	1			1			0,63
38	три			1		1	1	0,60
15	дві		1	1				
32	три		1				1	0,58
39	три			1	1		1	
40	три			1	1	1		0,57
33	три		1		1		1	0,56
10	дві	1		1				
22	три	1					1	0,55
35	три		1		1	1		0,54
11	дві	1	1					0,53
23	три	1				1	1	
26	три	1			1	1		0,52
34	три		1	1			1	0,48
56	четири			1	1	1	1	
36	три		1	1			1	0,47
24	три	1		1			1	0,46
37	три		1	1	1			0,45
52	четири		1		1	1	1	
27	три	1		1			1	0,44
25	три	1	1				1	
29	три	1		1	1			0,43
42	четири	1			1	1	1	
28	три	1	1				1	0,42
30	три	1	1			1		0,40
53	четири		1	1			1	0,38
54	четири		1	1	1		1	0,36
43	четири	1		1			1	0,35
55	четири		1	1	1	1		0,34
31	три	1	1	1				
44	четири	1	1			1	1	
45	четири	1		1	1		1	
48	четири	1		1	1	1		0,32
46	четири	1	1			1		0,31
49	четири	1	1			1	1	0,29
57	п'ять		1	1	1	1	1	0,25
47	четири	1	1	1			1	
58	п'ять	1		1	1	1	1	0,23
50	четири	1	1	1			1	0,22
51	четири	1	1	1	1			
59	п'ять	1	1			1	1	0,20
60	п'ять	1	1	1			1	0,13
61	п'ять	1	1	1	1		1	0,11
62	п'ять	1	1	1	1	1		0,09

Джерело: розроблено автором.

Виходячи з виявлених раніше особливостей ІПО підприємства [10], запропоновано показники для оцінки сприятливості внутрішнього середовища діяльності:

- ефективність систем виявлення креативних працівників;
- підтримка та розвиток креативних працівників;
- застосування проектного підходу при впровадженні інновацій;
- ступінь захищеності різних груп працівників;
- підтримка працівниками мети стратегічного лідерства ІПО підприємства.

На основі цих показників сформульовано сім запитань для виявлення нечітких суджень працівників підприємства щодо комфортності діяльності. Варіанти суджень («ні», «більш ні, ніж так», «50/50», «більш так, ніж ні», «так») відповідають елементам терм-множин лінгвістичної змінної «Оцінне судження». Судження працівників базуються на їх суб'єктивному баченні власної зайнятості у прагматичній, науковій, освітній діяльності ІПО підприємства, а також виконанні ними технічної, творчої та інноваційної праці. На підставі отриманих відповідей розраховуються сім нечітких оцінок стану сприятливості внутрішнього середовища інноваційно-проектній діяльності ІПО підприємства.

Визначення стану середовища діяльності з позиції стратегічної ЕБ передбачає наступні кроки:

- розрахунок для кожної k -ої нечіткої оцінки проміжної величини

$$X_{ck} = \frac{0,11n_1 + 0,3n_2 + 0,5n_3 + 0,7n_4 + 0,89n_5}{n_1 + n_2 + n_3 + n_4 + n_5}, \quad (4)$$

де n_i - кількість працівників, які вибрали один з п'яти варіантів оцінок суджень;

- визначення на основі X_{ck} числового значення, яке відображає нечітку оцінку усіх працівників на модернізованій пента-шкалі, та розраховується з використанням запропонованого методу центру тяжіння, який не передбачає при згортанні окремих оцінок застосування вагових коефіцієнтів

$$\overline{X}_{ck} = \frac{\sum_{g=jk}^{jk+1} (2 - \mu_{jk}(X_{ck})) \cdot \sup p(jk) \cdot (1 - \frac{\mu_{jk}(X_{ck})}{\sup p(jk)}) \cdot X_{jk}}{\sum_{g=jk}^{jk+1} (2 - (\mu_{jk}(X_{ck})) \cdot \sup p(jk)) \cdot (1 - \frac{\mu_{jk}(X_{ck})}{\sup p(jk)})}, \quad (5)$$

де $\sup p(jk)$ – носій функцій принадлежності лінгвістичної змінної «Оцінне судження»;

- розрахунок індикатора сприятливості (комфортності) внутрішнього середовища інноваційно-проектній діяльності на основі семи нечітких оцінок із застосуванням метод центру тяжіння та використанням процедури розширення діапазону оцінок до граничних значень [0, 1]

$$I_{AE} = \frac{1}{0,78} \left(\frac{\sum_{k=1}^K (\overline{X}_{ck})^2}{\sum_{k=1}^K \overline{X}_{ck}} - 0,11 \right); \quad (6)$$

- оцінку сприятливості внутрішнього середовища інноваційно-проектній діяльності з використанням нечіткої оцінної шкали лінгвістичної змінної «Стан сприятливості внутрішнього середовища».

Перед побудовою оцінної шкали було сплановано проведення комп’ютерного експерименту з виявлення впливу кількості працівників, які беруть участь в опитуванні, та варіації оцінок, які вони виставляють під час опитування, на величину I_{AE} . Розрахунки були проведені для груп з чотирьох, десяти та шістнадцяти працівників. При цьому оцінки змінювались за такою схемою. У першому експерименті оцінки усіх працівників були мінімальними, крім однієї оцінки у першого працівника, яка була максимальна. У кожному наступному експерименті спочатку для першого працівника додавалось по одній найбільшій оцінці. Коли у першого працівника усі оцінки були максимальними, переходили до другого працівника, і описану процедуру реалізовували для нього. І так, поки у всіх працівників не були максимально можливі оцінки на всі відповіді. Всього було проведено 210 розрахунків, за результатами яких встановлено відсутність впливу кількості працівників, які давали однотипні відповіді, на загальний характер зміни індикатора I_{AE} . Крім того не вдалося виявити наявність характерних особливостей зміни індикатора для можливості проведення групування (як у попередньому методі). Тому для поділу таблиці на зони було прийнято наступну аксіому: співвідношення кількості чарунків по зонам, які відповідають різним станам ЕБ за групою показників сприятливості (комфортності) внутрішнього середовища діяльності, підпорядковується числам Фіbonаччі. Доцільність використання чисел Фіbonаччі доведена практичним досвідом компаній, які їх застосовують у методах системного управління бізнесом [22], практикою трейдингу [23], отриманням нових результатів при аналізі стійкості макроекономічних, соціальних, комерційних та інших структур [24, 25, 26], а також феноменом гармонійності як природної сутності будь-яких об’єктів та процесів, яка описується цими числами [27, 28].

Застосування цієї аксіоми для поділу таблиці на зони для різних груп працівників показало достатність залучення десяти осіб (табл. 4).

Таблиця 4
Розподіл чарунків між зонами, які відповідають різним станам ЕБ за групою показників сприятливості (комфортності) внутрішнього середовища діяльності

Числа Фіbonачі					Сума
2	3	5	8	13	31
Теоретична кількість чарункок					
5	7	11	18	29	70
Фактична кількість чарункок					
5	8	11	18	28	70

Джерело: розроблено автором.

Коефіцієнт кореляції між теоретичною та фактичною кількістю чарунків складає 0,999. Тому в подальшому побудова нечіткої оцінної шкали відбувалась на даних для цієї групи, розподіл результатів комп’ютерного експерименту для якої наведено у табл. 5.

Для визначення порогових значень індикатора I_{AE} було проаналізовано зміну його значень у чарунках, які розташовані біля границь поділу. Це дало змогу виділити найменші значення для чарунків, розташованих вище границі

Таблиця 5

Розподіл результатів моделювання значень індикатора I_{AE} для групи працівників з десяти осіб

№ працівника	Запитання, на які були отримані найвищі оцінки						
	1	1,2	1,2,3	1,2,3,4	1,2,3,4,5	1,2,3,4,5,6	1,2,3,4,5,6,7
1	0,02	0,04	0,06	0,07	0,08	0,09	0,1
2	0,06	0,1	0,13	0,15	0,17	0,19	0,2
3	0,1	0,17	0,21	0,24	0,27	0,28	0,3
4	0,16	0,24	0,3	0,33	0,36	0,38	0,4
5	0,22	0,32	0,39	0,43	0,46	0,48	0,5
6	0,28	0,41	0,48	0,53	0,56	0,58	0,6
7	0,35	0,49	0,57	0,62	0,66	0,68	0,7
8	0,42	0,58	0,67	0,72	0,72	0,78	0,8
9	0,5	0,67	0,76	0,82	0,85	0,88	0,9
10	0,57	0,76	0,86	0,92	0,95	0,98	1

Джерело: розроблено автором.

(у табл. 6 числа у полу журніх овалах), та найбільші значення для чарунків, розташованих нижче границі (у табл. 6 числа у полу журніх трапеціях). Ці значення було округлено до найближчого числа з кроком 0,05 (табл. 7), які і визначили зони порогових значень індикатора I_{AE} . Середня похибка округлення склала 2,4%.

Таблиця 6

Виділення чарунок у граничних зонах для визначення порогових значень індикатора I_{AE} .

№ співробітника	Запитання на які були отримані найвищі оцінки						
	1	1,2	1,2,3	1,2,3,4	1,2,3,4,5	1,2,3,4,5,6	1,2,3,4,5,6,7
1	0,02	0,04	0,06	0,07	0,08	0,09	0,1
2	0,06	0,1	0,13	0,15	0,17	0,19	0,2
3	0,1	0,17	0,21	0,24	0,27	0,28	0,3
4	0,16	0,24	0,3	0,33	0,36	0,38	0,4
5	0,22	0,32	0,39	0,43	0,46	0,48	0,5
6	0,28	0,41	0,48	0,53	0,56	0,58	0,6
7	0,35	0,49	0,57	0,62	0,66	0,68	0,7
8	0,42	0,58	0,67	0,72	0,72	0,78	0,8
9	0,5	0,67	0,76	0,82	0,85	0,88	0,9
10	0,57	0,76	0,86	0,92	0,95	0,98	1

Джерело: розроблено автором.

На підставі даних табл. 7 побудована оцінна шкала, перетин функції принадлежності якої визначає порогові значення індикатора I_{AE} між можливими станами (повністю сприятливий, сприятливий, частково несприятливий, максимально несприятливий, стан руйнування інноваційно-проектної діяльності) (рис. 4).

Таблиця 7

Похибка округлення порогових значень індикатора I_{AE} .

Значення які отримані з табл. 6							
0,27	0,42	0,50	0,66	0,7	0,78	0,86	0,92
Значення які отримані після округлення							
0,25	0,40	0,50	0,65	0,70	0,80	0,85	0,90
Похибка округлення, %							
7,4	4,8	0,0	1,5	0,0	2,6	1,2	2,2

Джерело: розроблено автором.

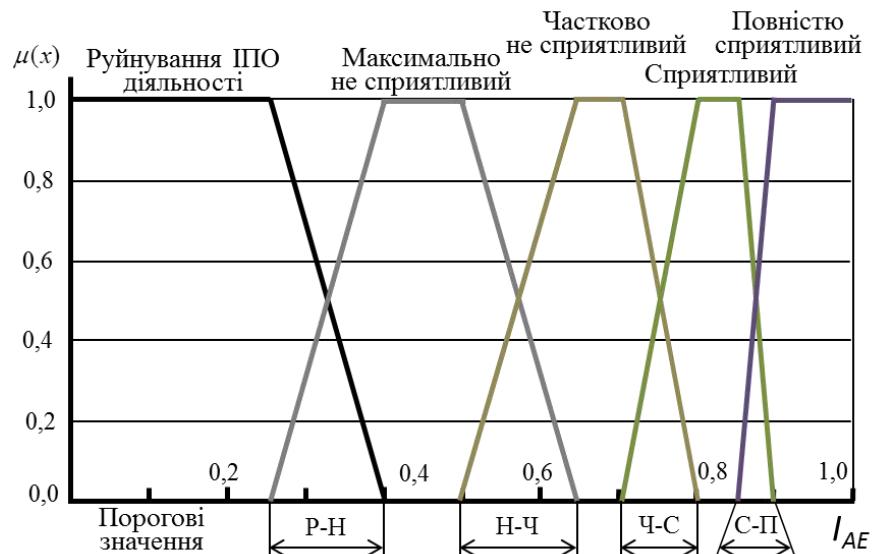


Рис.4. Оцінна шкала для визначення стану сприятливості ІПО діяльності внутрішнього середовища діяльності та порогові значення індикатора I_{AE}

Об'єктивною основою методу оцінювання стратегічної ЕБ за групою показників компетентності працівників є твердження, що більшість загроз ЕБ спричинені недостатньою компетентністю персоналу приймати рішення та ефективно діяти в умовах принципової неможливості отримати повну інформацію для діяльності та агресивного конкурентного зовнішнього середовища джерел небезпеки.

Для визначення компетентності ключових працівників ІПО підприємства використано метод контекстно-особистісного оцінювання за чотирьома групами компетентностей. Вони стосуються проектної та процесної діяльності, управління знаннями, забезпечення безперервності діяльності, а також виявлення особистого бачення працівників щодо організації зазначених видів діяльності при слабкому та помірному впливі непередбачених дестабілізуючих факторів. Метод використовує структуру моделі професійного профілю проектного менеджера «Око» у вигляді оцінок 52-х змістовних компонентів, яка дозволяє врахувати усі наведені групи компетентностей. За кожним компонентом оцінюється рівень знань (двообальна шкала) та стійкість особистої позиції (удосконалена

семибалльна шкала), яка визначається взаємною відповідністю виконаних варіантів ранжування різної кількості показників (процедур, умов та ін.), які описують можливу ситуацію небезпечної діяльності. На підставі цих оцінок визначається інтегральна оцінка за групами компетентностей за нормованою шкалою [0-1], а потім інтегральна оцінка для працівника r_i . Інтегральні оцінки працівників стають основою розрахунку індикатора корпоративної компетентності діяти в умовах недостатності інформації для безперервної діяльності $I_{CE} = f(\tilde{R}, S)$, який представляється середнім значенням оцінок працівників ІПО підприємства \tilde{R} та їх стандартним відхиленням S . Наявність двох сутнісно різних показників, які визначають значення індикатора I_{CE} , ускладнюють побудову нечіткої шкали оцінювання у вигляді функції приналежності. При цьому залишається лінгвістична змінна для опису індикатора «Стан прояву компетентності в умовах недостатності інформації для безперервної діяльності» з термомною «дуже високий», «високий», «середній», «критично низький», «неприпустимий».

Для вирішення цієї задачі було проведено комп'ютерне моделювання для встановлення взаємозалежності між стандартним відхиленням S та значеннями \tilde{R} для різних наборів інтегральних оцінок працівників в діапазоні [0-1]. Розрахунки проводились для різних пар граничних інтегральних оцінок в зазначеному діапазоні з кроком між оцінками, кратним 0,1. Для вибраної пари граничних оцінок змінювалось співвідношення між ними від 0 до 100%. Саме співвідношення і визначало значення стандартного відхилення S . За результатами приблизно 200 розрахунків були побудовані криві, графіки яких починаються та закінчуються на горизонтальній координатній осі \tilde{R} (рис. 5).

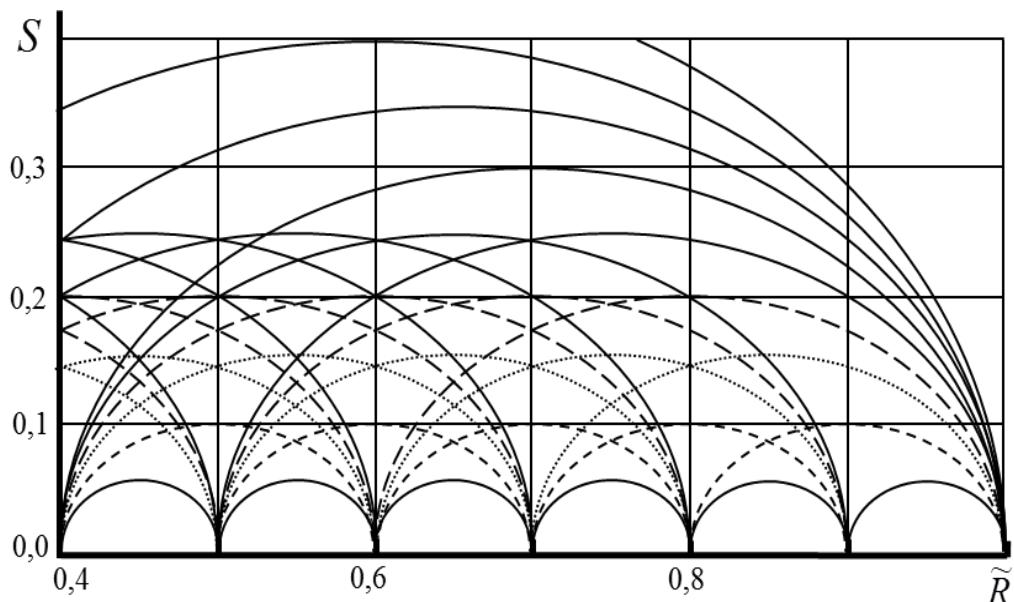


Рис.5. Залежності стандартного відхилення S для різних комбінацій граничних оцінок та співвідношень між ними

Джерело: розроблено автором.

Для подальшої роботи діапазон було обмежено оцінкою 0,4, яка вважалась мінімально припустимою для мінімального нечіткого порогового значення \tilde{R} . Це визначило граничну криву (позначена полужирним на рис. 6) та «зайві» криві, які виходили за обмежений діапазон (рис. 6). Цю групу «зайвих» кривих було видалено, крім тих, які побудовані з використанням максимально можливої граничної оцінки 1 (три криві за межами полужирної кривої). Для спрощення подальших розрахунків полужирна крива була замінена трикутником BAC , що дало можливість виділити зону можливих значень S та \tilde{R} (трапеція $BADC$). Аналіз представлення результатів комп'ютерного експерименту свідчить про відсутність візуальних ознак розподілу виділеної зони. Тобто ситуація характеризується невизначеністю вихідних даних, для поповнення яких доцільно застосувати принцип гармонійних пропорцій Фіbonаччі (числа Фіbonаччі) [28]. Застосуємо його для визначення площ, які будуть відповідати елементам терм-множини «критично низький», «низький», «середній» та «високий». Цим площам будуть відповідати наступні числа Фіbonаччі: 8, 5, 3, 2, а сумарні площи трапеції - їх сума (18).

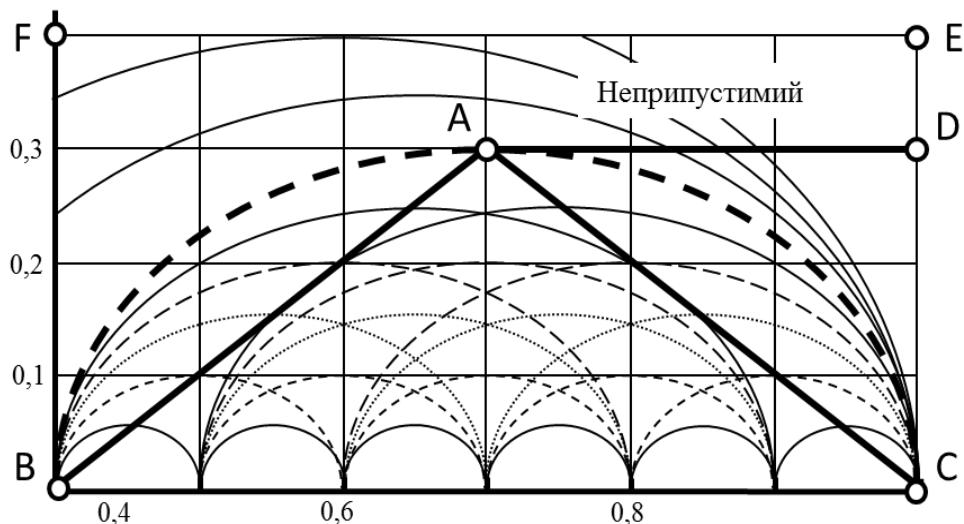


Рис.6. Модель для розрахунку зон, які відповідають терм множині, «Високий», «Середній», «Низький», «Критично низький», «Неприпустимий»
Джерело: розроблено автором.

На підставі нескладних розрахунків було визначено порогові значення S та \tilde{R} між елементами терм-множини (рис. 7). Для визначення границь нечітких зон порогових значень було застосовано принцип Паретто, згідно з яким площа такої зони дорівнює 20% від площи, яку займає відповідна зона елементу терм-множини, який відповідає більш краєвому значенню показників. Графічно ці зони позначені темним кольором (рис. 8).

Представлена у графічному вигляді інформація є номограмою, за якою можна визначати значення індикатора стану прояву компетентності працівниками ІПО підприємства в умовах недостатності інформації I_{CE} . Ключ для користування номограмою показано штрих-пунктирними стрілками (рис. 8).

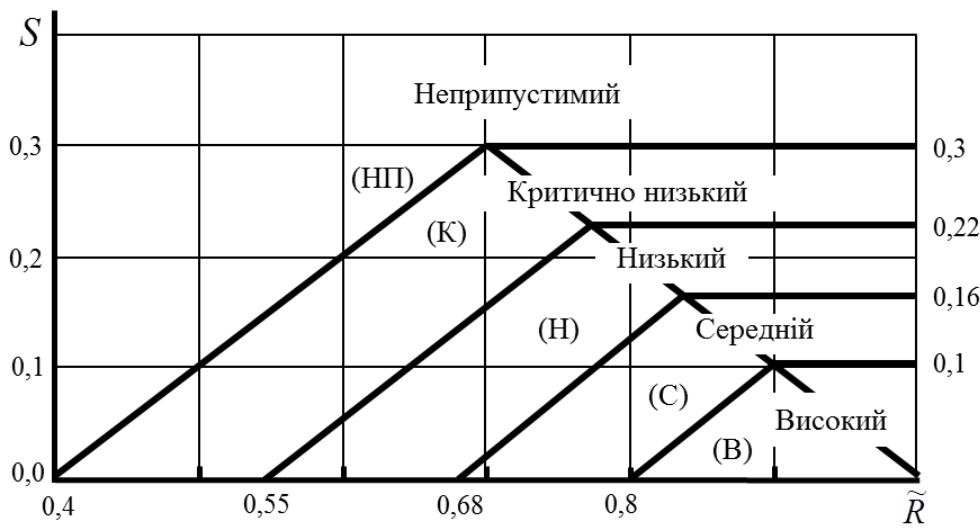


Рис.7. Зони терм множини, «високий», «середній», «низький», «критично низький», «неприпустимий»

Джерело: розроблено автором.

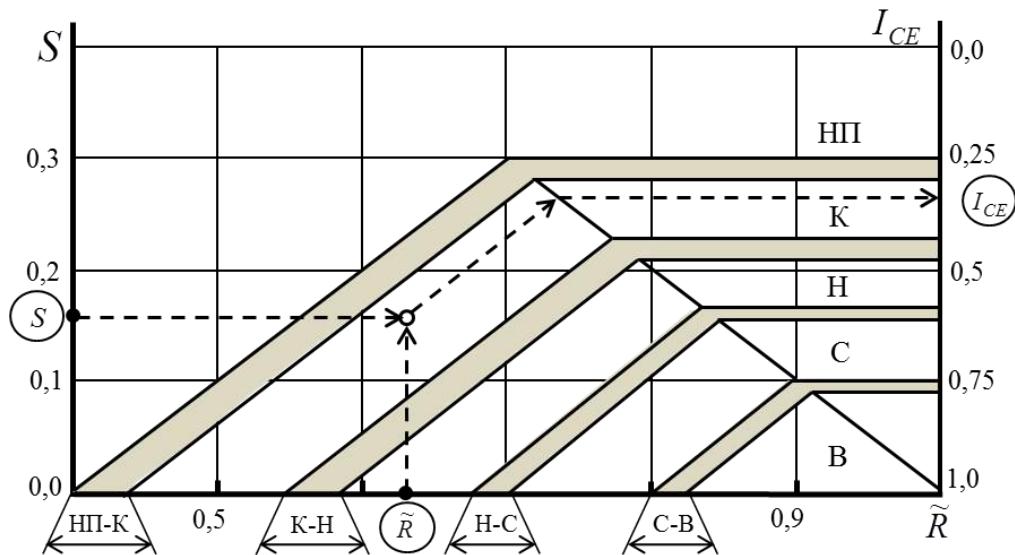


Рис.8. Номограма для визначення стану прояву компетентності працівниками ІПОП в умовах недостатності інформації та зони порогових значень індикатора I_{CE}

Джерело: розроблено автором.

Аналіз побудованих нечітких шкал та номограм підтверджив висунуте твердження про відсутність для будь-яких індикаторів єдиної шкали з рівномірним (або нерівномірним) розподілом на зони та необхідність побудови індивідуальних шкал, які змістово (по кількості зон та їх сутності) зв'язані між собою.

На підставі цього висновку було розроблено метод інтегрального (агрегованого) представлення результатів оцінювання стратегічної ЕБ ІПО підприємств, який передбачає конвертацію індикативних оцінок поточної діяльності, стану середовища діяльності та процесної компетентності працівників у інтегральний (агрегований) індикатор. Для спрощення розкриття сутності методу лінгвістичні значення індикаторів I_{PI} , I_{AE} , I_{CE} переведені в цілочислені оцінки 1-5. В табл. 8 наведені всі можливі варіанти комбінацій таких оцінок з кроком 0,5, які представлені мінімальною з трьох оцінок (рядки таблиці) та середнім значенням цих оцінок (стовбці таблиці). В кожному чарунку три оцінки індикаторів ЕБ розташовані у зростаючому порядку. Для розрахунку інтегрального індикатору рівня ЕБ I_{SS} запропоновано емпірично отриману формулу, яка передбачає множення суми складових оцінок індикаторів на найнижчу оцінку, яке поділяється на максимально теоретично можливе значення добутку складових оцінок індикаторів

$$I_{SS} = \frac{\min(I_{PI}, I_{AE}, I_{CE}) \times (I_{PI} + I_{AE} + I_{CE})}{\max(I_{PI}^{theor} \times I_{AE}^{theor} \times I_{CE}^{theor})}. \quad (7)$$

В табл. 9 наведені значення інтегрального індикатора I_{SS} . Як свідчить аналіз отриманих результатів розрахунку, запропонована формула повністю відображає логіку покращення стану ЕБ при переміщенні з найгіршої комбінації оцінок (верхній лівий кут у табл. 8) до найкращої (нижній правий кут у табл. 8).

Як видно, табл. 8 складається з восьми чітко виділених груп. Виходячи з логіки п'ятибалльного оцінювання, ці групи скомпоновано у п'ять зон (штрих-пунктирні прямокутники). Аналіз зміни значень індикатора I_{SS} у чарунках, прилеглих до сусідніх зон (табл. 9), дозволив виявити граници між зонами небезпеки (ломані штрих пунктирні прямі у табл. 9). Як бачимо, кількість комбінацій оцінок індикаторів зменшується від найгіршої комбінації до найкращої. Це корелюється зі збільшенням можливих комбінацій оцінок при переміщенні (по рядках табл. 9) від максимального значення мінімальної оцінки «5» до мінімальної «1».

Для визначення зон порогових значень індикатора I_{SS} проведено аналіз його значень на відстані один-два чарунки в залежності від кількості комбінацій у сусідніх зонах. Це дало змогу визначити нижні та верхні значення порогових зон (у табл. 10 позначені овалами та трапеціями відповідно). Для позначення виділених зон небезпеки було використано загально прийняту п'ятирівневу кольорову лінгвістичну шкалу небезпек (чорний, червоний, помаранчевий, жовтий, зелений) [29] (табл. 10).

На підставі цифрової інформації про порогові зони було побудовано функції принадлежності для лінгвістичної змінної «Зони безпечної діяльності», яка характеризує рівень ЕБ за інтегральним індикатором I_{SS} (рис. 9). У сукупності функції принадлежності складають нечітку шкалу для індикатора I_{SS} .

Описані вище методи розрахунку індикаторів, нечіткі шкали, візуалізовані стани ЕБ є основою (в термінах функціонального моделювання «вхідними компонентами процесу») для конструкування механізму оцінювання ЕБ ІПО підприємств. На сьогодні термін «механізм» в економічних наукових працях не має однозначної трактовки [30]. Така ситуація автоматично переноситься і на галузь ЕБ [31]. На нашу думку, найбільш науково обґрунтованим щодо визначення цього терміну є підхід, запропонований О. Челенко [30]. Він базується на розгляді механізму як ресурсної складової забезпечення будь-якого процесу, що логічно випливає з моделі процесі в IDEF0 - нотації графічного моделювання [32].

Таблиця 9

Значення інтегрального індикатора I_{SS} для теоретично можливих варіантів комбінацій оцінок індикаторів I_{PI} , I_{AE} , I_{CE} та границі між зонами небезпеки

мінімальна оцінка	середня оцінка								
	1	1,5	2	2,5	3	3,5	4	4,5	5
1	0,040								
	0,047	0,053							
	0,053	0,060	0,067						
	0,060	0,067	0,073	0,080					
	0,067	0,073	0,080	0,087	0,093				
	0,073	0,080	0,087	0,093	0,100	0,107			
	0,080	0,087	0,093	0,100	0,107	0,113	0,120		
	0,087	0,093	0,100	0,107	0,113	0,120	0,127	0,133	
	0,093	0,100	0,107	0,113	0,120	0,127	0,133	0,140	0,147
1,5		0,090							
		0,100	0,110						
		0,110	0,120	0,130					
		0,120	0,130	0,140	0,150				
		0,130	0,140	0,150	0,160	0,170			
		0,140	0,150	0,160	0,170	0,180	0,190		
		0,150	0,160	0,170	0,180	0,190	0,200	0,210	
		0,160	0,170	0,180	0,190	0,200	0,210	0,220	0,230
			0,160						
2		0,173	0,187						
		0,187	0,200	0,213					
		0,200	0,213	0,227	0,240				
		0,213	0,227	0,240	0,253	0,267			
		0,227	0,240	0,253	0,267	0,280	0,293		
		0,240	0,253	0,267	0,280	0,293	0,307	0,320	
			0,250						
			0,267	0,283					
			0,283	0,300	0,317				
2,5			0,300	0,317	0,333	0,350			
			0,317	0,333	0,350	0,367	0,383		
			0,333	0,350	0,367	0,383	0,400	0,417	
				0,360					
				0,380	0,400				
				0,400	0,420	0,440			
				0,420	0,440	0,460	0,480		
				0,440	0,460	0,480	0,500	0,520	
					0,490				
3					0,513	0,537			
					0,537	0,560	0,583		
					0,560	0,583	0,607	0,630	
						0,640			
						0,667	0,693		
						0,693	0,720	0,747	
							0,810		
							0,840	0,870	
								1,000	
5									

Джерело: розроблено автором.

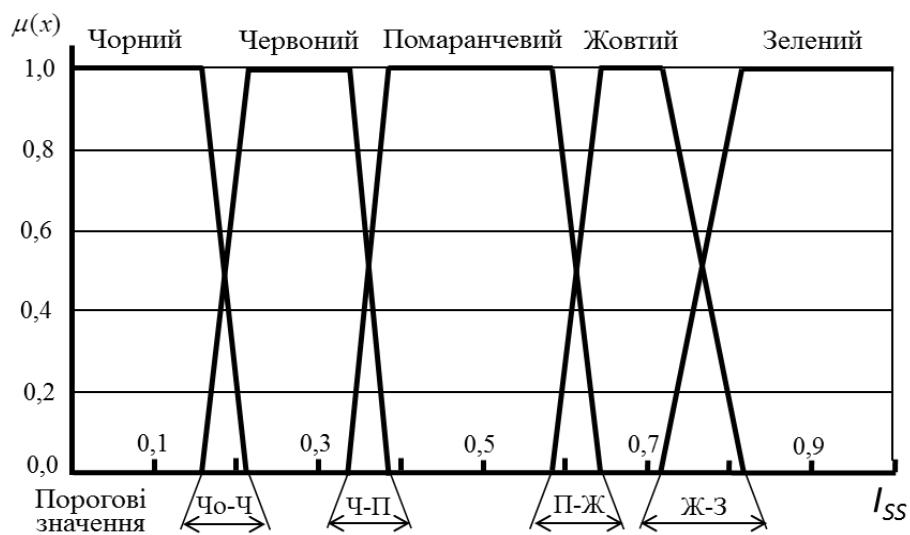


Рис.9. Оцінна шкала для визначення рівня ЕБ ІПО підприємства та порогові

значення інтегрального індикатора I_{ss}

Джерело: розроблено автором.

Конструювання механізму оцінювання ЕБ ІПО підприємств відбувалося шляхом реалізації моделі на рис. 10. Керуючим компонентом процесу виступають методологічні засади, перший варіант яких викладено у [16] і уточнено та доповнено в роботах [9, 10]. Методологічні засади визначають як діяльність з конструювання, так і діяльність з використання механізму на практиці.



Рис.10. Процес конструювання механізму оцінювання стратегічної ЕБ ІПО підприємства

Джерело: розроблено автором.

На рис. 11. представлено сконструйований механізм оцінювання. Він вбудований в компонент «Система оцінювання ЕБ» повної системи ЕБ підприємства (рис. 1), та враховує змістовні зв'язки між системоутворювальними факторами її компонентів. Вхідну інформацію механізм отримує з системи ЕБ у вигляді значень параметрів діяльності (VIC , R , S , L), стану внутрішнього середовища діяльності ($Xck=f(nck)$), та оцінок компетентностей працівників підприємства ($R(i), S(i)$).

Слід відзначити, що система ЕБ як і система забезпечення ЕБ працює з тими показниками, які визначені системою оцінювання ЕБ, виходячи з ціннісних установок економічної системи та її економічних інтересів. Підкреслимо, що приведені у механізмі три групи показників є базовими для будь-якого ІПО підприємства. А для врахування особливостей конкретного ІПО підприємства, стратегічного бачення його розвитку, галузевих особливостей діяльності та ін. система оцінювання ЕБ повинна, як мінімум, розробити додаткову групу показників, визначити джерела отримання інформації про показники та розробити методики її отримання, запропонувати метод представлення показників у вигляді відповідних індикаторів, візуалізувати стани ЕБ для різних комбінацій можливих значень показників, побудувати нечіткі шкали, встановити порогові значення для індикаторів, передати цю інформацію представникам трьох інших компонентів повної системи. Ця робота повинна бути виконана із застосуванням розроблених методологічних зasad оцінювання ЕБ ІПО підприємств. Тобто, в складі підприємства повинні бути носії цих методологічних зasad, що передбачає підготовку таких фахівців.

Після отримання інформації відбувається розрахунок відповідних індикаторів. Для I_{PI} , I_{AE} використовуються формули (2, 6), а для I_{CE} номограма на рис. 8. Для отримання оцінок суджень за кожним окремим розрахованім індикатором використовуються нечіткі шкали (рис. 3, 6, 8). Ці оцінні судження мають локальну цінність, тому що дають інформацію про ступінь ЕБ тільки з позиції однієї групи показників.

Для отримання оцінного судження про загальний рівень ЕБ ІПО підприємства розраховується інтегральний індикатор I_{SS} (формула (7)), на підставі значення якого за допомогою нечіткої шкали (рис. 9) визначається лінгвістичне значення загального рівня ЕБ. Ця інформація є основою для прийняття вищим керівництвом підприємства рішення про визначення рівня ЕБ, який бажано досягти протягом планованого періоду. Прийняте рішення є відправною інформацією для аналізу можливих напрямків досягнення визначеного рівня ЕБ. Для цього використовуються матриця станів ЕБ та матриця значень індикатора I_{SS} (табл. 8, 9). Слід відзначити, що під час пошуку варіантів покращення обов'язково треба розглядати і варіанти можливого погіршення рівня ЕБ за тим чи іншим індикатором. Для цього використовується попередньо накопичена інформація про динаміку зміни індикаторів, ефективність реалізованих заходів, умови, в яких відбувалась діяльність економічної системи та ін. Для цього в матриці станів розглядаються всі «сусідні» стани, які є прилеглими до фактичного стану. Цей підхід відповідає методу огляду по колу, який має назив «Радар».

Після визначення пріоритетності та бажаних рівнів ЕБ за кожним індикатором, досягнення яких дасть можливість підняти рівень ЕБ до визначеного керівництвом, слід перейти до пошуку напрямків та можливих варіантів збільшення значень індикаторів. Для цього використовують візуалізовані стани ЕБ за кожною групою показників (табл. 2, 3, 6, рис. 6). За визначеними варіантами (напрямками підвищення ЕБ за індикаторами) розраховується значення інтегрального індикатора I_{SS}^P та, за допомогою нечіткої

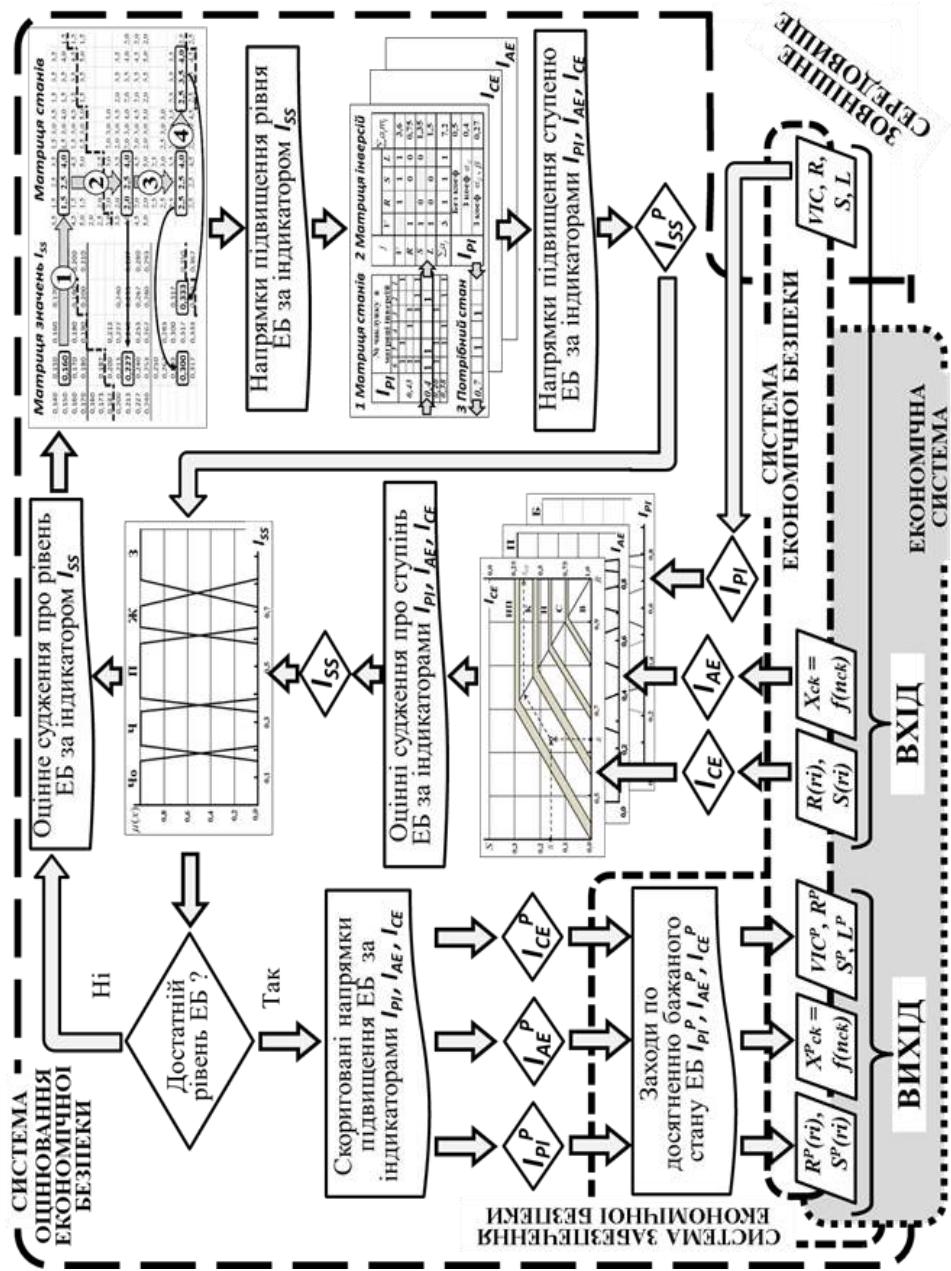


Рис.11. Механізм оцінювання стратегічної ЕБ ІПО підприємства в повній системі ЕБ
Джерело: розроблено автором.

31. Локтионова, Ю. А. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия / Ю. А. Локтионова // Социально-экономические явления и процессы.- 2013. - №3 (049). . - Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/mehanizm-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya>.
32. Ситникова, О. Нотация IDEF0, или матрёшка для бизнес-аналитика /О. Ситникова. - Режим доступа: <https://ecm-journal.ru/post/Glava-2-Notacija-IDEF0-ili-matrjoshka-dlya-biznes-analitika.aspx>.

Рецензент статті
д.е.н., проф. Ляшенко О.М.

Стаття рекомендована до
публікації 23.06.2017 р.

УДК 911.3

П.А. Ляшенко

ДІАПАЗОН РОЗУМІННЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОNU

Розглянуто поняття економічного розвитку регіону та дотичні до нього дефініції економічного і соціально-економічного розвитку регіону. Продемонстровано широкий міждисциплінарний базис тлумачення цих понять і дефініцій. Запропоновані векторіальні розуміння поняття ендогенного та екзогенного економічного розвитку регіону. Дж. 20.

Ключові слова: регіон, розвиток, соціально-економічний розвиток, економічний розвиток регіону.

JEL A13

Постановка практичної проблеми та її зв'язок із науковою задачею.
Протягом останніх десятиліть однією з найпопулярніших царин економічної науки є комплексна теорія розвитку. Наразі існують численні наукові публікації, які висвітлюють нагальність практичних проблем, пов'язаних із вибудуванням стратегій розвитку (поступального, сталого, стрибкоподібного тощо). Особливе місце у сукупності таких досліджень посідають ті з них, що присвячені проблематиці економічного розвитку.

Основним положенням теорії економічного розвитку, запропонованим Й. Шумпетером ще у 1912 р., є концепція динаміки, визначена в такий спосіб: «всередині економічної системи є джерело енергії, що викликає порушення рівноваги. Якщо це так, то має існувати й суто економічна теорія господарського розвитку, яка спирається не тільки на зовнішні фактори, що спричиняють рух економічної системи від одного стану рівноваги до іншого» [1].

Зазначене «джерело енергії» сьогодні викликає стурбованість не лише у вчених економістів та політологів, але й у державних діячів. Сутність проблеми має дуальний характер: з одного боку таке джерело часто перебуває у стані, так би мовити, «енергодефіциту», а з іншого – нерівномірність відновлення «енергії» призводить до турбулентних «вибухів», які провокують нерівномірність економічного розвитку. Очевидно, саме такий стан проблеми спровокував популярність досліджень стійкості (Resilience). Визнаючи важливість і значущість останньої, слід зазначити, що така теорія є лише проміжною ланкою вирішення важливої наукової задачі управління економічним розвитком.

Водночас, вирішення зазначененої наукової задачі натикається на низку перешкод, пов'язаних з розумінням ключових понять. Зокрема, існує певна