

УДК 352.08:005.32:005.6

DOI: 10.31359/2312-3427-2020-3-3

Є.О. Бойко, д-р екон. наук, доцент, професор кафедри менеджменту

ORCID: 0000-0003-1874-5433

innauamd@gmail.com

**Національний університет кораблебудування імені адмірала
Макарова**

О.П. Павленко, канд. екон. наук, доцент

ORCID: 0000-0002-5493-5798

pavlenkoep@ukr.net

Одеський державний екологічний університет

І.В. Сіренко, канд. екон. наук, доцент

ORCID: 0000-0003-2947-4632

**Національний університет кораблебудування імені адмірала
Макарова**

І.І. Надточій, канд. екон. наук, доцент кафедри економіки

**Національний університет кораблебудування імені адмірала
Макарова, Херсонська філія**

ORCID: 0000-0003-0693-8000

В.Р. Ракіпов, здобувач

Міжнародний університет бізнесу і права

**САМОМЕНЕДЖМЕНТ ЛІДЕРА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ
ЦИФРОВОГО СУСПІЛЬСТВА**

Метою написання статті є обґрунтування використання самоменеджменту лідером публічного управління та місцевого самоврядування в умовах цифрового суспільства. Розкрито різновиди цифрових технологій в системі публічного управління регіонами та місцевого самоврядування. Досліджено історичні події пов'язані із виникненням та розвитком цифрових технологій. Наведено світову статистику використання населенням інтернету. Визначено рейтинг регіонів світу за кількістю інтернет користувачів. Проаналізовано

рейтинг регіонів світу за рівнем поширеності Глобальної мережі Інтернет. Досліджено епохальну характеристику поширення Інтернету. Визначено загальну характеристику освітнього курсу «Для вперше призначених на посади державної служби категорії «В» «Державним службовцям про державну службу»». Охарактеризовано деякі онлайн курси сайту Prometheus для представників публічного управління та місцевого самоврядування. Розкрито соціальні взаємовідносини в системі публічного управління та місцевого самоврядування.

Ключові слова: *самоменеджмент, лідер публічного управління та місцевого самоврядування, інтернет, цифрове суспільство, цифрові технології.*

Постановка проблеми. Умовою подолання викликів сьогодення, що постали перед системою публічного управління та місцевого самоврядування є професіоналізм кадрового ресурсу та ефективність рішень, що приймаються у даній системі в якості відповіді на виклики та завдання. Важливим стає професійне використання влади із врахуванням особливостей місцевої громади. У зв'язку з цим постає питання про можливість поглиблення знань у сфері публічного управління та місцевого самоврядування, які значно розширюються за рахунок розвитку цифрових технологій.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Вагомий внесок у дослідження використання самоменеджменту лідером публічного управління та місцевого самоврядування присвячені наукові праці багатьох вчених, таких як: І. Іртищевої, В. Кравченко, Г. Крижановська, Д. Коваленко, О. Клебан, І. Крамаренко, Н. Ілюхіна, Т. Москаленко, Л. Пашко, М. Пономарьової та багато інших. Не дивлячись на велике коло дослідників, сучасне інформаційне суспільство змушує переформуватися керівників публічного управління та місцевого самоврядування шляхом самоосвіти та самовдосконалення своєї діяльності. А тому, обґрунтування використання самоменеджменту лідером публічного управління та місцевого самоврядування в умовах цифрового суспільства є досить актуальним.

Формулювання цілей статті. Метою написання статті є обґрунтування використання самоменеджменту лідером публічного управління та місцевого самоврядування в умовах цифрового суспільства.

Виклад основного матеріалу досліджень. Сучасну систему публічного управління регіонами неможливо уявити без цифрового

складника. Переважна більшість комунікаційних процесів відбувається із використання цифрових технологій, наприклад комп'ютера або смартфона, різного роду онлайн-середовищ та способів розміщення інформації (сайти, блоги, соціальні мережі, месенджери, корпоративні програми спілкування), способи поширення інформації із застосування штучного інтелекту (рис. 1).

Інформаційні технології використовують на різних рівнях управління: глобальному, національному, регіональному, територіальному, локальному. Вже важко уявити собі життя без інтернету, смартфона та штучного інтелекту. Цифрові технології присутні у різних сферах нашого життя: під час здійснення покупок, лікування, дозвілля тощо.

З поширенням інформаційних технологій відбуваються зміни у суспільному житті: зникають робочі місця за рахунок заміни ручної праці штучним інтелектом, обсяг інформації збільшується і посилюється інформаційний тиск на людину. Саме тому для успішного функціонування системи публічного управління та місцевого самоврядування необхідно володіти навичками створювати та обробляти різного роду інформацію та повідомлення за допомогою інформаційних технологій, враховуючи, що будь-яка комунікація вимагає наявності автора повідомлення, адресата, зміст самого повідомлення та способу його передавання.

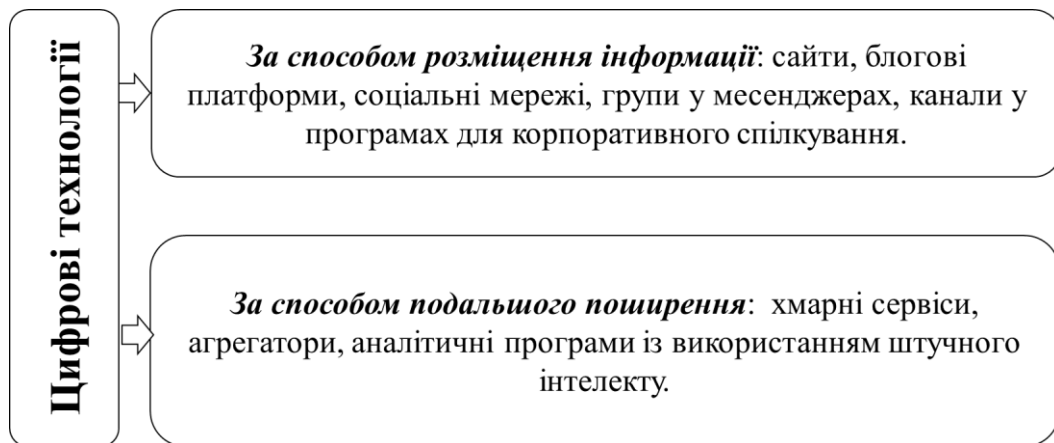


Рис. 1. Різновиди цифрових технологій в системі публічного управління регіонами та місцевого самоврядування

Джерело: систематизовано автором на підставі [1]

Історія виникнення інтернету та веб ресурсів зовсім незначна (табл.1). Ідея створення інтернету була викликана необхідністю забезпечення зв'язку на випадок ядерної війни. Відповідне завдання було поставлено

урядом США перед о Агентство передових дослідницьких проєктів – ARPA, яке пізніше було перейменовано в DARPA – Агентство передових оборонних дослідницьких проєктів.

Як бачимо, першопочатково Інтернет був створений і використовувався виключно у державних цілях. І тільки із 1992 року доступ до нього отримали комерційні установи. Таким чином розвиток системи публічного управління нерозривно пов’язаний із використанням мережі Інтернет.

У 2011 р. Організація Об’єднаних Націй визнала право на доступ до інтернету одним з невід’ємних прав людини. За даними сайту <http://www.internetworldstats.com/> на середину 2020 р. охоплення жителів Землі вебом досягло в середньому 63,2% (табл. 2).

1. Історичні події пов’язані із виникненням та розвитком цифрових технологій

Рік	Подія
1969	відбулось перше з’єднання між Каліфорнійським університетом і Стенфордом (600 км).
1972	перша програма для електронної пошти
1973	приєднання до мережі за допомогою трансатлантичного кабелю організацій з Великобританії та Норвегії
1983	мережа сягає 4000 вузлів, які об’єднують наукові, урядові, військові організації
1984	поява ще однієї мережі, NSFNet, яка об’єднала навчальні організації: університети, коледжі, пропонуючи швидший зв’язок за меншу вартість
1991	Бернерс-Лі запропонував: 1) особливу мову розмітки сторінок з текстовою інформацією, яка дозволяла за необхідності переходити між цими сторінками – це мова HTML; 2) надати кожній «одиниці зберігання» унікальну адресу – URL; 3) використовувати особливі правила передачі даних — протокол HTTP.
	HTML, URL і HTTP стали основою концепції вебу або Всесвітньої павутини – невід’ємної частини інтернету
1992	депутат Рік Бучер вносить до Конгресу США пропозицію відкрити веб для комерційної діяльності

Джерело: систематизовано автором на підставі [1]

За даними Internet World Stats в країнах Африки поширеність Глобальної мережі Інтернет у 2015 р. складала всього 28,7 %, а у 2020 р. –

вже 47,1 %, а в Північній Америці у 2015 р. складала 89 %, а у 2020 р. – 90,3 %. Для Європи у 2020 р. показник поширеності мережі Інтернет склав 87,2 %. В абсолютному вираженні рейтингу кількості інтернет користувачів серед регіонів світу на першому місці знаходиться Азія (рис. 2).

За відсотковим значенням поширеності Глобальної мережі Інтернет серед регіонів світу на першому місці вже виступає Північна Америка із значенням 90,3%, а на другому місці йде Європа із значення поширеності Інтернету 87,2%. Найменше відсоткове значення охоплення інтернетом відповідає Африці і становить 47,1% (рис. 3).

2. Світова статистика використання населенням інтернету за 3 квартал 2020 р.)

Регіони світу	Населення (оцінка на 2020 р.)	Населення, % від світу	Інтернет користувачі 30 вересня 2020	Поширеність (% населення)	Зростання 2000-2020	Інтернет-світ %
Африка	1,340,598,447	17,2%	631 940 772	47,1%	13 898%	12,8%
Азія	4 294 516 659	5,1%	2,555,636,255	59,5%	2136%	51,8%
Європа	834 995 197	10,7%	727 848 547	87,2%	593%	14,8%
Латинська Америка/ Карибський басейн	654 287 232	8,4%	467 817 332	71,5%	2,489%	9,5%
Середній Схід	260 991 690	3,3%	184 856 813	70,8%	5 527%	3,7%
Пн. Америка	368 869 647	4,7%	332 908 868	90,3%	208%	6,8%
Океанія / Австралія	2 690 838	0,5%	28 917 600	67,7%	279%	0,6%
Разом у світі	7,796,949,710	100,0%	4 929 926 187	63,2%	1266%	100,0%

Джерело: [2]

Вирізняють три епохи поширення Інтернету: Web 1.0, Web 2.0 та епоха майбутнього – Web 3.0. Епоха Web 1.0 завершилася 1991 р. із впровадженням HTML, URL і HTTP протоколів, які стали основою концепції Всесвітньої павутини – невід’ємної частини інтернету. Майбутнє розвитку Інтернету повинно базуватися на самоорганізації та самосертифікації і спрямоване на колективну роботу однодумців (рис. 4).

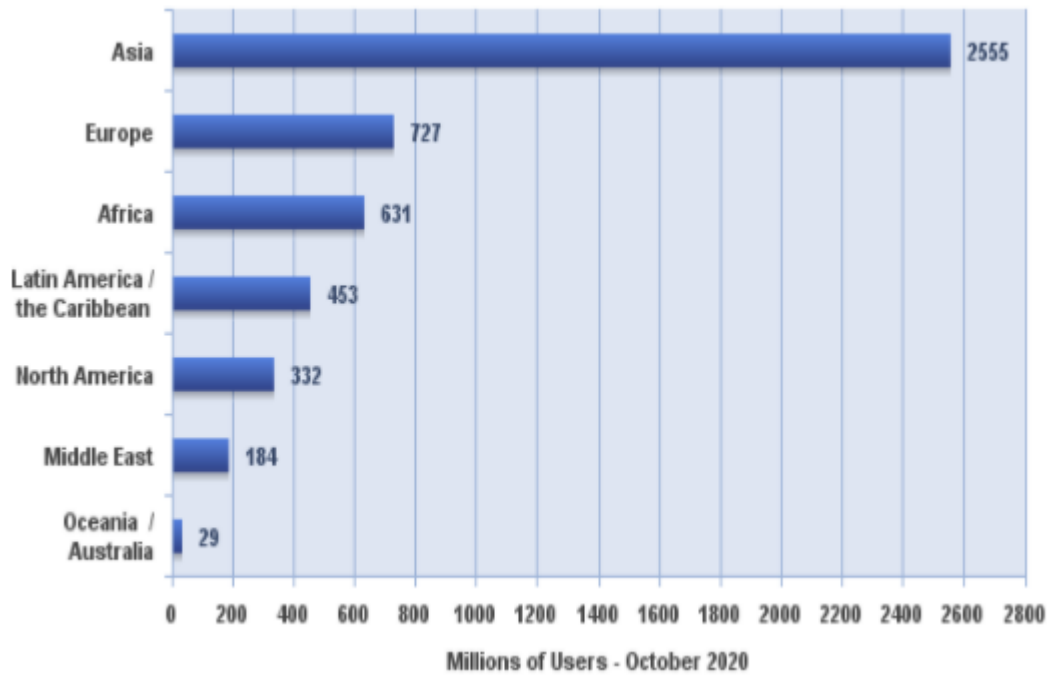


Рис. 2. Рейтинг регіонів світу за кількістю інтернет користувачів [2]

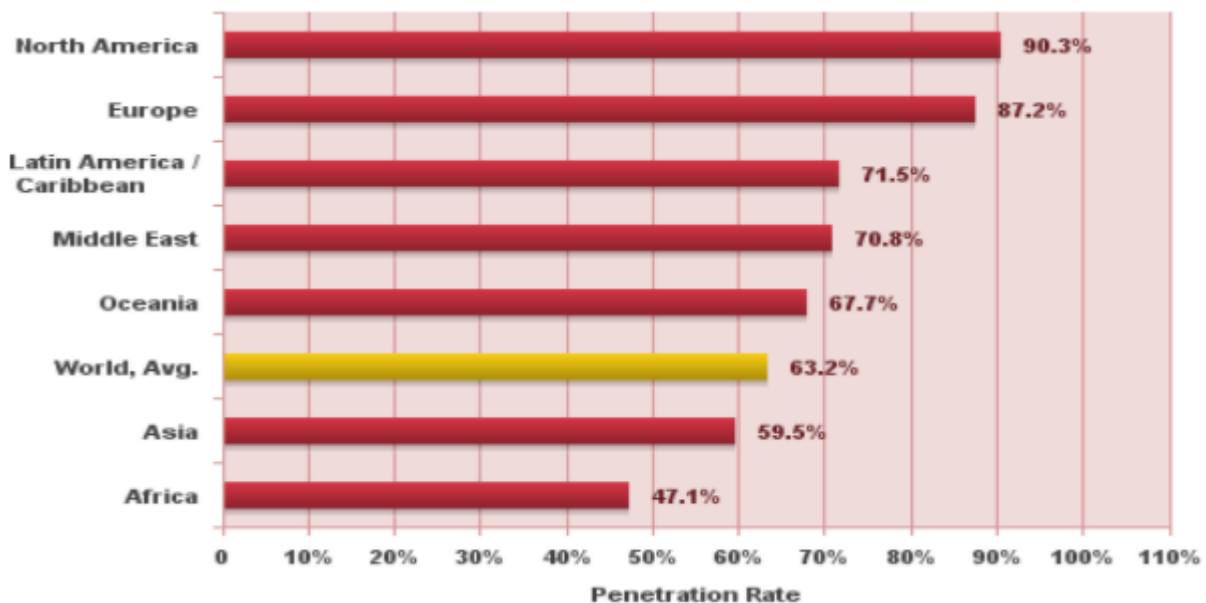


Рис. 3. Рейтинг регіонів світу за рівнем поширеності Глобальної мережі Інтернет [3]

Сучасні можливості самоосвіти та самоменеджменту у системі публічного управління суттєво розширюють пошукові системи в інтернеті. За допомогою використання інструментарію пошукових систем можна отримати багато знань та компетенцій, знайти всю необхідну інформацію. На сьогоднішній день найбільше використовують два типи пошукових систем: із пошуковими роботами (ботами) та гібридні (із

роботами та із роботою людини). Найбільш популярна пошукова система Google є гібридною.

На сьогоднішній день існує багато освітніх порталів. Для системи публічного управління важливе значення має портал Національного агентства України з питань державної служби [3]. Метою створення цього portalу є «забезпечення професійного розвитку державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування» [3]. Основні завдання освітнього portalу для державних службовців наведено на рис. 5.

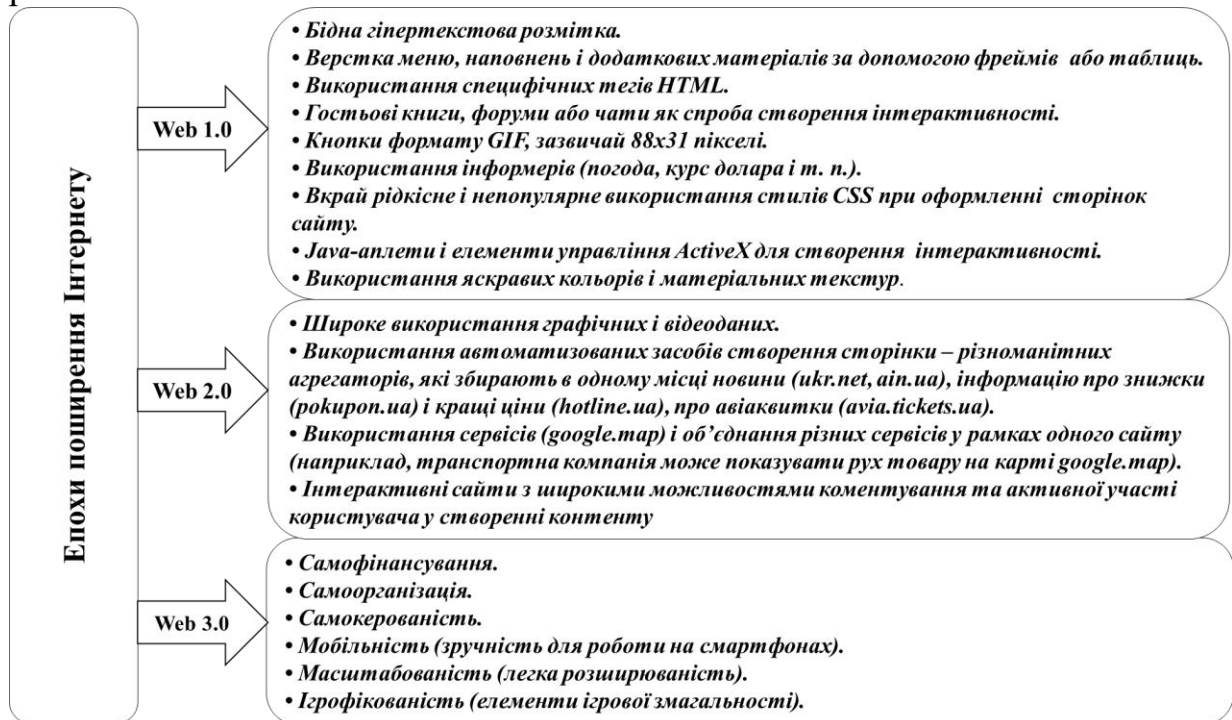


Рис. 4. Епохальна характеристика поширення Інтернету

Джерело: систематизовано автором на підставі [1]

Наявність освітнього portalу для державних службовців дає можливість здійснювати пошук інформації щодо освітніх послуг у системі публічного управління, здійснювати власне планування навчального процесу в межах програм системи освіти та підвищення кваліфікації, здійснювати запити на необхідні програми здобуття компетенцій та освітніх результатів, отримувати інформацію щодо результатів навчання та приймати участь у складанні плану програм, здійсненні рейтингування наявних програм, провайдерів, тренерів тощо.

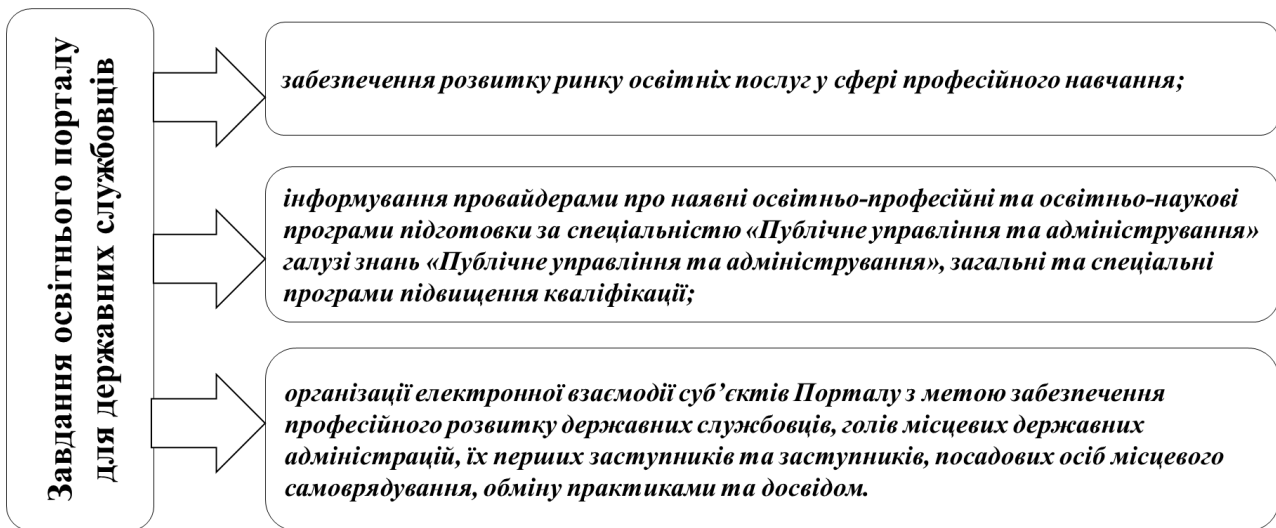


Рис. 5. Завдання освітнього порталу для державних службовців [3].

Слід зазначити, що використання освітніх порталів для державних службовців та представників місцевого самоврядування передбачає обов'язкову реєстрацію користувачів. Користувачами порталу Національного агентства України з питань державної служби можуть бути державні службовці, голова місцевої державної адміністрації, його заступники, посадові особи місцевого самоврядування тощо. Зареєстровані користувачі освітнього порталу мають можливість використовувати розміщену на порталі інформацію щодо освітніх послуг у сфері професійного навчання та щодо суб'єктів надання послуг з метою формування запитів на отримання відповідних освітніх послуг.

Базовим курсом онлайн курсом для початківців у сфері публічного управління та місцевого самоврядування може бути навчальний курс «Для вперше призначених на посади державної служби категорії «В» «Державним службовцям про державну службу»» розміщений на сайті порталу Національного агентства України з питань державної служби [4]. Загальна характеристика освітнього курсу охоплює мету, перелік компетентностей та навчальні результати курсу (рис. 6).

Як правило, освітні курси для представників публічного управління та місцевого самоврядування сприяють поглибленню розуміння системної роботи сфери державного управління та ролі кожного окремого представника цієї сфери. В результаті проходження навчання відбувається підвищення рівня професійної та загальної компетентісної підготовки. До загальних компетенцій відносять комунікативні, навички командної роботи, лідерські здібності та здатність до саморозвитку.

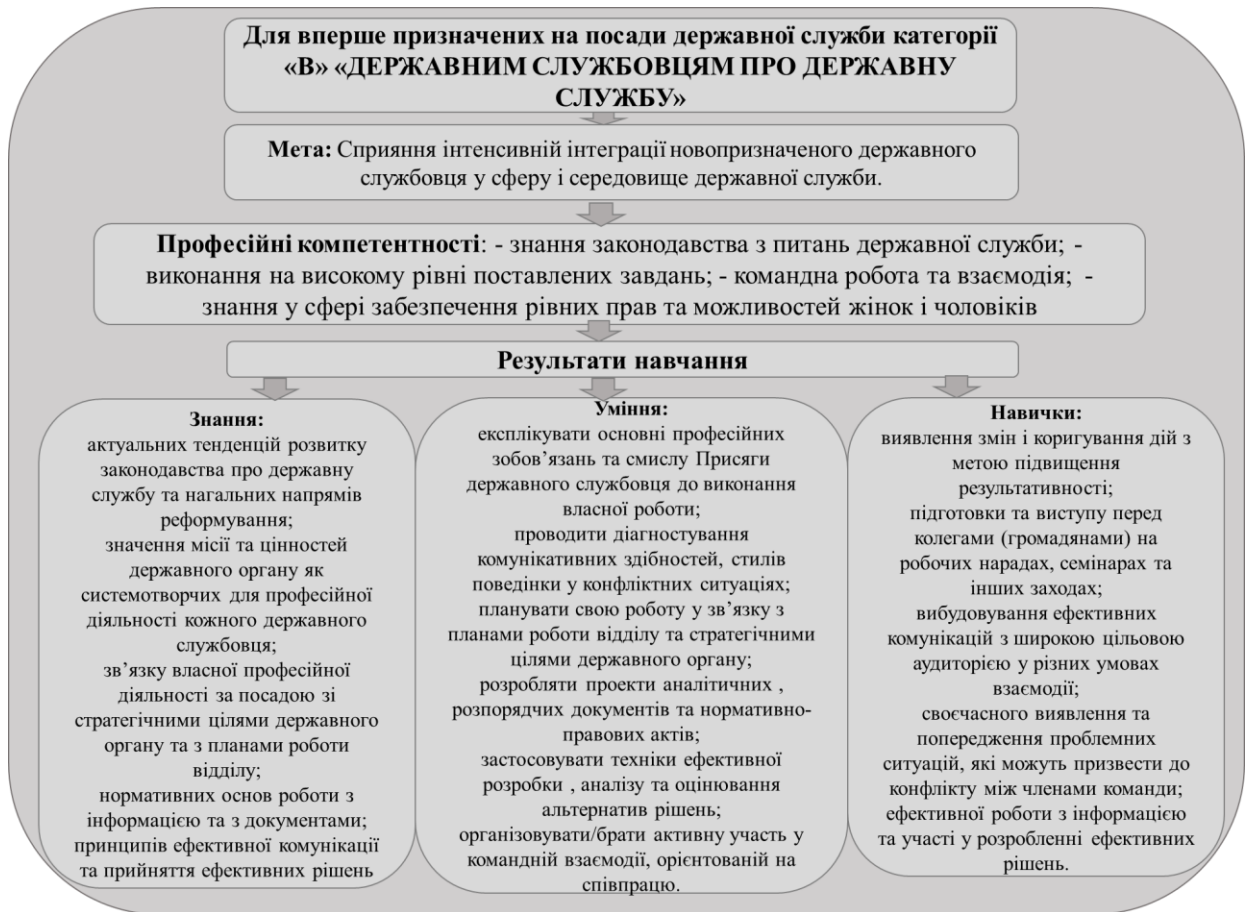


Рис. 6. Загальна характеристика освітнього курсу «Для вперше призначених на посади державної служби категорії «В» «Державним службовцям про державну службу»»

Джерело: побудовано за даними [4].

Окрім освітнього порталу Національного агентства України з питань державної служби корисним в плані самоменеджменту представників публічного управління та місцевого самоврядування є сайт найкращих онлайн курсів України та світу Prometheus. «Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus – перший та найбільший проект безкоштовної освіти для всіх та кожного в Україні. Наша місія – зробити найкращі курси від провідних викладачів, університетів та організацій світу доступними для всіх URL: <https://prometheus.org.ua/>» [5].

На сайті Prometheus розміщено багато безкоштовних онлайн курсів, що можуть бути корисними для представників публічного управління та місцевого самоврядування (табл. 3).

3. Характеристика деяких онлайн курсів сайту Prometheus для представників публічного управління та місцевого самоврядування

Назва курсу	Коротка характеристика
1	2
<i>Стандарти належного врядування для організацій громадянського суспільства</i>	<p>Цей курс – унікальна можливість для слухачів по-іншому поглянути на належне врядування, побачити в ньому інструмент сприяння інституційного розвитку організацій громадського суспільства (ОГС).</p> <p>Належне врядування та дотримання встановлених стандартів якості для ОГС – це стала практика в європейських країнах та ефективний інструмент сприяння інституційному розвитку ОГС. Цей процес почався з усвідомлення серед самих ОГС, а також з результатів консультацій з органами влади, які висунули певні вимоги щодо прозорості, підзвітності та ефективності діяльності ОГС, щодо необхідності створити рівні умови для всіх ОГС – як сталих, так і новостворених – і налагодити співпрацю та партнерство з державними органами на основі принципів прозорості та належного врядування.</p>
<i>Житло та житлова політика: де та як ми будемо жити</i>	<p>Цей курс допоможе краще зрозуміти роль житла в економіці, що таке житлова політика та якою вона буває, що таке соціальне житло та як працює іпотека. Ми розвіємо міфи на кшталт “треба просто більше будувати”, “державі варто припинити втручатись”. Ми розглянемо нашу державну політику. Як ставляться до неї українці? Які виклики стоять перед нею? А головне: як її реформувати, щоб гарантувати усім виконання конституційного права на житло?</p>
<i>Державним службовцям про державну службу</i>	<p>Запорукою інституційного розвитку державної служби, зокрема, є залучення на відповідні посади в державних органах персоналу, який демонструє належний рівень професіоналізму, критичного мислення, добросовісності, готовність служити від імені держави громадянам, спроможність ефективно працювати в умовах сучасних викликів. Таким фахівцям, які опинилися в нових умовах, нових організаціях, установах зі своєю специфічною організаційною культурою, потрібен не лише час на адаптацію, а й подальша відповідна підтримка. Більш складний характер посади та відповідальність, передбачена нею, вимагають більш тривалого періоду освоєння посади. Допомогою в цьому є також і професійне навчання.</p>

<i>Продовження табл. 3</i>	
1	2
<i>Дистанційна робота для публічних службовців</i>	Сьогодні наші державні установи та органи місцевого самоврядування перелаштовуються на роботу у віддаленому режимі. І це нові вимоги сучасного світу. Відповідаючи цим вимогам, ми налагоджуємо електронний документообіг, створюємо комфортні умови у власному віддаленому офісі. Ми здатні забезпечити доступ до інформації, зовнішню та внутрішню комунікацію усіх залучених сторін. Запорука нашого успіху – готовність та бажання усіх учасників робочого процесу відповідально, якісно та своєчасно виконувати покладені на них службові обов’язки.

Джерело: складено за даними [5]

Освітні курси для системи публічного управління та місцевого самоврядування спрямовані на володіння теоретичними знаннями, спеціальними управлінськими та психологічними компетентностями, які необхідні для ефективного виконання посадових обов’язків та відстоювання громадянської позиції.

В системі публічного управління та місцевого самоврядування сучасне управлінське лідерство розглядається через призму комунікаційних можливостей, професійних компетентностей та орієнтації на загальний результат. Важливою складовою соціальної системи управління є взаємодія між зовнішнім середовищем, керуючою та керованою системами (рис. 7).

Як видно з рисунку керуюча система направлена на керівну діяльність, включає апарат управління та самого керівника, а керована система на об’єкт управління – виконавчу діяльність, до якої належить: колектив підлеглих співробітників та сам підлеглий співробітник.

Висновки. Доведено, що інформаційні технології використовують на різних рівнях управління: глобальному, національному, регіональному, територіальному, локальному. Сьогодні важко уявити собі життя без інтернету, смартфона та штучного інтелекту. Цифрові технології присутні у різних сферах нашого життя: під час здійснення покупок, лікування, дозвілля тощо. Проаналізовано, що за даними Internet World Stats в країнах Африки поширеність Глобальної мережі Інтернет у 2015 році складала всього 28,7%, а у 2020 році – вже 47,1%, а в Північній Америці у 2015 році складала 89%, а у 2020 році – 90,3%. Для Європи у 2020 році показник поширеності мережі Інтернет склав 87,2%.



Рис. 7. Соціальні взаємовідносини в системі публічного управління та місцевого самоврядування [6]

В абсолютному вираженні рейтингу кількості інтернет користувачів серед регіонів світу на першому місці знаходиться Азія. Доведено, що сучасні можливості самоосвіти та самоменеджменту у системі публічного управління суттєво розширюють пошукові системи в інтернеті. За допомогою використання інструментарію пошукових систем можна отримати багато знань та компетенцій, знайти всю необхідну інформацію. На сьогоднішній день найбільше використовують два типи пошукових систем: із пошуковими роботами (ботами) та гібридні (із роботами та із роботою людини). Найбільш популярна пошукова система Google є гібридною. Визначено, що на сьогоднішній день існує багато освітніх порталів. Для системи публічного управління важливе значення має портал Національного агентства України з питань державної служби.

Обґрунтовано, що освітні курси для представників публічного управління та місцевого самоврядування сприяють поглибленню розуміння системної роботи сфери державного управління та ролі кожного окремого представника цієї сфери. В результаті проходження навчання відбувається підвищення рівня професійної та загальної компетентності

підготовки. До загальних компетенцій відносять комунікативні, навички командної роботи, лідерські здібності та здатність до саморозвитку. Охарактеризовано деякі онлайн курси сайту Prometheus для представників публічного управління та місцевого самоврядування.

Бібліографічний список.

1. Історія інтернету. Вікіпедія. Вільна енциклопедія. URL: https://uk.wikipedia.org/Історія_Інтернету(дата звернення: 01.08.2020).
2. Internet World Stats/ URL: <https://www.internetworldstats.com/stats.htm> (дата звернення: 01.08.2020).
3. Національне агентство України з питань державної служби URL: <https://pdp.nacs.gov.ua/pages/about>(дата звернення: 01.08.2020).
4. Для вперше призначених на посади державної служби категорії «В» «Державним службовцям про державну службу». Національне агентство України з питань державної служби URL: https://pdp.nacs.gov.ua/courses/derzhavnym-sluzhbovtsiam-pro-derzhavnu-sluzhbu-bfae8095-efa3-4216-ad66-798f9f337bd6?course_enrollment_id=918 (дата звернення: 01.08.2020).
5. Prometheus. Сайт найкращих онлай курсів України та світу <https://prometheus.org.ua/>(дата звернення: 01.08.2020).
6. Пашко Л.А. Самоменеджмент лідера місцевого самоврядування (дистанційний курс): навчально-методичні матеріали / За заг. Ред. Л.А. Пашко. К., 2017. 154с.
7. Іртищева І. О., Крамаренко І. С., Іртищев О. С., Гарагуля А. В., Ставцов Р. В. Цифрова економіка в Україні: виклики сьогодення та завдання управління. *Ефективна економіка*. 2020. № 7. – URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=8074> (дата звернення: 01.08.2020).
8. Іртищева І.О., Сенкевич О.Ф. Цифрова трансформація регіонів України: об'єктивна необхідність, принципи цифрового розвитку та особливості регулювання. *Регіональна економіка*. 2020. № 1. (95). С. 14-21.
9. I. Kramarenko, I. Irtysheva, S. Shults, M. Stehnei, B. Kateryna, Y. Boiko, N. Popadynets, N. Samotiy, L. Rogatina, N. Hryshyna. An economic management system for sustainable development in black sea region. *Accounting*. 2020. Volume 6 Number 4. Pp. 387-394.
10. I. Irtysheva, I. Kramarenko, S. Shults, Y. Boiko, K. Blishchuk, N. Hryshyna, N. Popadynets, I. Dubynska, O. Ishchenko and D. Krapyvina. Building favorable investment climate for economic development. *Accounting*. 2020. Volume 6 Number 6. Pp. 487-494.

11. Ponomarova M. S. Managing changes and searching strategic solutions to develop agricultural enterprises / М. С. Пономарьова // Вісник ХНАУ. Серія : Економічні науки. - 2017. - № 3. - С. 3-9.

12. Пономарьова М.С. Використання мотивації та матеріальне стимулювання праці з урахуванням досвіду світових тенденцій у формуванні системи соціально-економічних відносин // Трансформаційні процеси економіки: конкуренто-спроможність та інституційна база управління на різних рівнях ієрархії: [колективна монографія]. За ред Ніценко В.С. – Одеса : ТОВ «Лерадрук», 2016. – С. 219-255. - 506.

13. Пономарьова М.С. Проблеми та перспективи розвитку трудового потенціалу країни в умовах формування сучасного ринку праці / М.С. Пономарьова // Вісник ХНАУ. Серія “Економічні науки». - 2015. - № 4. С. 259-266. - 310 с.

References

1. History of the Internet (2020). Wikipedia. Free encyclopedia. [Istorija internetu. Vikipedija. Vil'na encyklopedija.] URL: https://uk.wikipedia.org/Istoria_Internetu [in Ukrainian].

2. Internet World Stats (2020) / URL: <https://www.internetworldstats.com/stats.htm> [in English]

3. National Agency of Ukraine for Civil Service (2020) [Nacional'ne agentstvo Ukrai'ny z pytan' derzhavnoi' sluzhby]. URL: <https://pdp.nacs.gov.ua/pages/about> [in Ukrainian].

4. For first-time appointed to civil service positions of category "B" "Civil servants on civil service". National Agency of Ukraine for Civil Service (2020) [Dlja vpershe pryznachenyh na posady derzhavnoi' sluzhby kategorii' «V» «Derzhavnym sluzhbovcjam pro derzhavnu sluzhbu». Nacional'ne agentstvo Ukrai'ny z pytan' derzhavnoi' sluzhby]. URL: https://pdp.nacs.gov.ua/courses/derzhavnym-sluzhbovtsiam-pro-derzhavnu-sluzhbu-bfae8095-efa3-4216-ad66-798f9f337bd6?course_enrollment_id=918[in Ukrainian].

5. Prometheus (2020). Website of the best online courses in Ukraine and the world [Prometheus. Sajt najkrashhyh onlaj kursiv Ukrai'ny ta svitu] URL: <https://prometheus.org.ua/>[in Ukrainian].

6. Pashko L.A. (2017). Self-management of the leader of local self-government (distance course): educational and methodical materials. [Samomenedzhment lidera miscevoogo samovrjaduvannja (dystancijnyj kurs): navchal'no-metodychni materialy] Kiev. Ukraine. [in Ukrainian].

7. Irtyshcheva I.O., Kramarenko I.S., Irtyshchev O.S., Garagulya A.V., Stavtsov R.V. (2020). Digital economy in Ukraine: current challenges and management tasks. [Cyfrova ekonomika v Ukraini: vyklyky s'ogodennja ta zavdannja upravlinnja. Efektyvna ekonomika.] Efficient economy. № 7. - URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8074> [in Ukrainian].

8. Irtyshcheva I.O., Senkevich O.F. (2020). Digital transformation of the regions of Ukraine: objective necessity, principles of digital development and features of regulation. [Cyfrova transformacija regioniv Ukrainy: ob'ektyvna neobhidnist', pryncypy cyfrovogo rozvytku ta osoblyvosti reguljuvannja] Regional economy. № 1. (95). p.p. 14-21. [in Ukrainian].

9. I. Kramarenko, I. Irtyshcheva, S. Shults, M. Stehnei, B. Kateryna, Y. Boiko, N. Popadynets, N. Samotiy, L. Rogatina, N. Hryshyna. (2020). An economic management system for sustainable development in the black sea region. Accounting. Volume 6 Number 4. p.p. 387-394. [in English]

10. I. Irtyshcheva, I. Kramarenko, S. Shults, Y. Boiko, K. Blishchuk, N. Hryshyna, N. Popadynets, I. Dubynska, O. Ishchenko and D. Krapyvina. (2020). Building favorable investment climate for economic development. Accounting. Volume 6 Number 6. p.p. 487-494. [in English]

11. Ponomarova M.S. (2017). Managing changes and searching strategic solutions to develop agricultural enterprises / MS Ponomareva // Bulletin of KhNAU. Series: Economic Sciences. - № 3. - P. 3-9. [in Ukrainian].

12. Ponomareva M.S. (2016). The use of motivation and material incentives for work, taking into account the experience of global trends in the formation of socio-economic relations // Transformational processes of the economy: competitiveness and institutional management at different levels of the hierarchy: [collective monograph]. Edited by Nitsenko VS - Odessa: LLC "Leradruk", - P. 219-255. - 506. [in Ukrainian].

13. Ponomareva M.S. (2015). Problems and prospects of development of labor potential of the country in the conditions of formation of the modern labor market / M.S. Ponomareva // Bulletin of KhNAU. Economic Sciences Series. № 4. С. 259-266. - 310 p. [in Ukrainian].

Бойко Е.А., Павленко Е.П., Сиренко И.В., Надточий И.И., Ракипов В.Р. Самоменеджмент лидера публичного управления и местного самоуправления в условиях цифрового общества. Определен рейтинг регионов мира по количеству интернет пользователей. Проанализированы рейтинг регионов мира по уровню распространенности Глобальной сети Интернет. Исследовано эпохальную характеристику распространения Интернета. Определены общую характеристику

образовательного курса «Для впервые назначенных на должности государственной службы категории В »« Государственным служащим о государственной службе »». Охарактеризованы некоторые онлайн курсы сайта Prometheus для представителей публичного управления и местного самоуправления. Раскрыто социальные взаимоотношения в системе публичного управления и местного самоуправления.

Ключевые слова: самоменеджмент, лидер общественного управления и местного самоуправления, интернет, цифровое общество, цифровые технологии.

Boyko E.A., Pavlenko O.P., Sirenko I.V., Nadtochiy I., Rakipov V. Self-management of the leader of public administration and local self-government in the digital society. Today, it is difficult to imagine life without the Internet, smartphone and artificial intelligence. Digital technologies are present in various areas of our lives: shopping, treatment, leisure and more. It is analyzed that according to Internet World Stats in Africa, the prevalence of the World Wide Web in 2015 was only 28.7%, and in 2020 - already 47.1%, and in North America in 2015 was 89%, and in 2020 year -90.3%. For Europe in 2020, the prevalence of the Internet was 87.2%. In absolute terms, the number of Internet users among the regions of the world in the first place is Asia. It is proved that modern opportunities for self-education and self-management in the system of public administration significantly expand search engines on the Internet. With the help of search engine tools you can gain a lot of knowledge and competencies, find all the necessary information. Today, two types of search engines are mostly used: with search engines (bots) and hybrid (with robots and human work). Google's most popular search engine is a hybrid. It is determined that today there are many educational portals. The portal of the National Agency of Ukraine for Civil Service Affairs is important for the public administration system. It is substantiated that educational courses for representatives of public administration and local self-government contribute to deepening the understanding of the systematic work of the sphere of public administration and the role of each individual representative of this sphere. As a result of training, there is an increase in the level of professional and general competence training. Common competencies include communication, teamwork skills, leadership skills and the ability to self-develop.

Key words: self-management, leader of public administration and local self-government, Internet, digital society, digital technologies.

Стаття надійшла до редакції: 10.09.2020 р.