



УДК 510.217

Медведева М. И.<sup>1</sup>

## **МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА С НЕНАДЕЖНЫМ ОБОРУДОВАНИЕМ**

*Работа посвящена решению проблемы функционирования одноканальной системы массового обслуживания с ненадежным оборудованием, переналадкой, которая позволяет описать функционирование как основного, так и вспомогательного материального потока логистической системы.*

***Ключевые слова:** система массового обслуживания (СМО), стационарные вероятности, надежность, ремонтный аутсорсинг, переналадка оборудования.*

### **ВСТУПЛЕНИЕ**

Современное состояние экономики Украины определяется всеобщей глобализацией и усилением рыночной конкуренции. Промышленные предприятия, функционирующие в неустойчивой внешней и внутренней среде, вынуждены искать пути повышения эффективности своей деятельности, в том числе за счет снижения издержек производства. Это приводит к необходимости использования новых инновационных инструментов, которые позволили бы предприятию повысить свою конкурентоспособность. На любом промышленном предприятии существуют непрофильные (неосновные) виды деятельности, которые могут приводить к снижению эффективности производства, отвлекая на себя ресурсы и активы. Одним из современных методов реорганизации предприятия,

---

<sup>1</sup> Рецензент – Румянцев Н. В., д. е. н., профессор



позволяющим снизить издержки производства и повысит конкурентоспособность предприятия, является аутсорсинг – передача части задач или процессов, как правило, непрофильных или низкорентабельных, внешним исполнителям, которые могут выполнить их с меньшими издержками и не менее качественно.

Исследованию вопросов управления и реорганизации промышленных предприятий, а также целесообразности внедрения аутсорсинга в различных отраслях экономики посвящены работы как отечественных, так и зарубежных авторов: Аникина Б. А., Хейвуда Дж. Б., Рудой И. Л., Бабий М. А., Мухиной И. С., Овчаренко А. В., Первой А. В. и др. Однако на сегодняшний день недостаточно внимания уделено разработке экономико-математических методов выбора стратегии поведения в отношении аутсорсинга на промышленных предприятиях.

#### **ПОСТАНОВКА ЗАДАНИЯ**

Моделирование функционирования ненадежного промышленного оборудования и целесообразности передачи на аутсорсинг непрофильных работ по его обслуживанию.

#### **РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ**

Как известно, целью любой предпринимательской деятельности является извлечение прибыли. Однако в современных условиях жесткой конкуренции и стремительного развития сложных технологий производства даже крупные предприятия не могут быть самодостаточными и конкурентоспособными одновременно. Это приводит к необходимости реорганизации бизнес-процессов предприятия с целью не только производить продукцию в необходимом объеме и требуемые сроки, но и эффективно и гибко использовать производственные мощности предприятия [1]. Одним из современных инструментов реорганизации бизнес-процессов является аутсорсинг. Под аутсорсингом понимают передачу внутреннего подразделения предприятия, а также связанных с ним активов внешней организации, которая обязуется выполнять в течение определенного промежутка времени определенные услуги по оговоренной цене. При этом внешний исполнитель гарантирует их качество с меньшими издержками, чем само предприятие.

Принятие эффективного управленческого решения требует ответа на вопрос: «Покупать или производить?» [3]. К основным факторам в пользу решения покупать, а не производить, можно отнести: желание сосредоточиться на основных видах деятельности; повышение качества продукции или услуг; повышение конкурентоспособности и, как следствие, увеличение доли рынка; сокращение издержек производства; снижение простоя оборудования и рабочей силы; доступ к новым технологиям и разработкам и т. д. При этом, решая вопрос о



передаче части производственного процесса аутсорсеру, необходимо рассматривать в частности критерии стоимостного характера, отражающие денежные затраты на производство. Следовательно, возникает необходимость в количественных методах оценки экономической целесообразности аутсорсинга на основе стоимостных критериев.

Надежность производственного оборудования и гибкость производственного процесса являются показателями, которые должны быть учтены при оценке экономической целесообразности аутсорсинга. Задача надежности обслуживающей системы может быть решена с использованием теории массового обслуживания и математической теории надежности [4].

Рассматривается одноканальная система массового обслуживания (с одним прибором). Обслуживанием оборудования занимается одна бригада, в обязанности которой входят ремонт и профилактика. Предполагается, что прибор может выйти из строя в любой момент: как во время обслуживания заявок (в рабочем состоянии), так и в свободном состоянии. При этом обслуживаемая заявка в момент выхода прибора из строя теряется. Остальные заявки, ожидающие своей очереди (если таковые имеются), обслуживаются после восстановления оборудования. Согласно технологическим особенностям, оборудование после ремонта в обязательном порядке требует переналадки.

Рассмотрим возможные состояния анализируемой системы:

- (0) – прибор свободен, но не готов к обслуживанию требований;
- (1, 0) – прибор свободен и находится в рабочем состоянии (готов к обслуживанию);
- (0,  $k$ ) – прибор вышел из строя и находится на ремонте, в системе требований ( $k \geq 0$ );
- (1,  $k$ ) – прибор обслуживает очередную заявку и в системе  $k$  ( $k \geq 1$ ) требований;
- (0\*,  $k$ ) – прибор на переналадке, в системе  $k$  ( $k \geq 0$ ) требований.

Построим граф состояний и переходов (рис. 1). При составлении графа используются следующие обозначения:

- $\lambda$  ( $\lambda > 0$ ) – интенсивность простейшего входящего потока, т. е. вероятность того, что за промежуток времени  $\Delta t$  ( $\Delta t \geq 0$ ) на обслуживание поступит  $k$  заявок. Вычисляется по формуле:

$$P_k(\Delta t) = \frac{(\lambda \Delta t)^k}{k!} e^{-\lambda t};$$



- $\mu$  – параметр показательного закону распределения, которому подчиняется длительность обслуживания заявки;

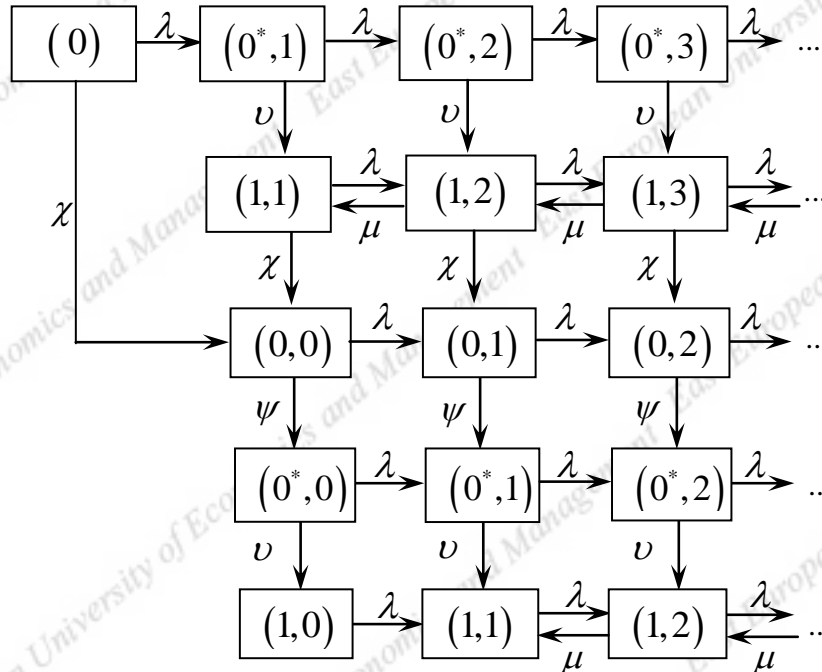


Рис. 1. Размеченный граф состояний и переходов

Источник: собственная разработка

- $\nu$  – параметр показательного закона распределения, характеризующего длительность переналадки;
- $\psi$  – параметр показательного распределения, характеризующего длительность восстановления оборудования;
- $\chi$  – параметр показательного закона распределения, характеризующего момент выхода из строя оборудования.

Обозначим через  $\xi(t)$  случайный процесс, который задан на пространстве  $E$  и

$$E = \{(0), (0, k), (1, k), k \geq 0; (0^*, l), l \geq 0\}.$$

Введем стационарные вероятности состояний процесса  $\xi(t)$ :

$$P_0 = P\{\xi(t) = (0)\};$$

$$P_{ik} = P\{\xi(t) = (i, k)\}, i = 0, 1, k \geq 0;$$

$$P_{0^*k} = P\{\xi(t) = (0^*, k)\}, k \geq 0;$$



$$P_{20^*k} = P\{\xi(t) = (2, 0^*, k)\}, \quad k \geq 1.$$

Используя граф состояний и переходов рассматриваемой системы, составим уравнения для стационарных вероятностей случайного процесса  $\xi(t)$ , удовлетворяющие системам бесконечного числа линейных однородных уравнений:

$$\begin{cases} -(\lambda + \nu)P_{0^*0} + \psi P_{00} = 0, \\ -(\lambda + \nu)P_{0^*1} + \lambda P_0 + \lambda P_{0^*0} + \psi P_{01} = 0, \\ -(\lambda + \nu)P_{0^*k} + \lambda P_{0^*,k-1} + \psi P_{0^*k} = 0, \quad k \geq 2; \end{cases} \quad (1)$$

$$\begin{cases} -(\lambda + \psi)P_{00} + \chi P_0 + \chi P_{11} = 0, \\ -(\lambda + \psi)P_{01} + \lambda P_{00} + \chi P_{12} = 0, \\ -(\lambda + \psi)P_{0k} + \lambda P_{0,k-1} + \chi P_{1,k+1} = 0, \quad k \geq 2; \end{cases} \quad (2)$$

$$\begin{cases} -\lambda P_{10} + \nu P_{0^*0} = 0, \\ -(\lambda + \mu + \chi)P_{11} + \nu P_{0^*1} + \lambda P_{10} + \mu P_{12} = 0, \\ -(\lambda + \mu + \chi)P_{1k} + \nu P_{0^*k} + \lambda P_{1,k-1} + \mu P_{1,k+1} = 0, \quad k \geq 2. \end{cases} \quad (3)$$

Также несложно проверить справедливость равенства

$$-(\lambda + \chi)P_0 + \mu P_{11} = 0. \quad (4)$$

К системам уравнений (1) – (3) добавим следующие условия нормировки:

$$P_0 + a_0(1) + a_0^*(1) + a_1(1) = 1.$$

Здесь  $a_0(z)$ ,  $a_0^*(z)$ ,  $a_1(z)$  – производящие функции вида:

$$a_0(z) = \sum_{k \geq 0} P_{0k} z^k, \quad a_0^*(z) = \sum_{k \geq 0} P_{0^*k} z^k, \quad a_1(z) = \sum_{k \geq 0} P_{1k} z^k.$$

Введем обозначения:

$$\rho = \frac{\lambda}{\mu}, \quad \delta = \frac{\nu}{\mu}, \quad \beta = \frac{\psi}{\mu}, \quad \gamma = \frac{\chi}{\mu}.$$

Решение систем (1) – (3) находим с помощью введенных производящих функций. Для этого сначала разделим обе части уравнений систем (1) – (3) на  $\mu$ , затем домножим на  $z^k$  и проведем суммирование. Тогда, после несложных преобразований, из системы уравнений (1) получаем:



$$(\rho + \delta - \rho z) a_0^*(z) - \beta a_0(z) = \rho z P_0. \quad (5)$$

Из системы уравнений (2) следует справедливость равенства

$$z(\rho + \beta - \rho z) a_0(z) - \gamma a_1(z) = \gamma [zP_0 - P_{10}]. \quad (6)$$

Наконец, из системы уравнений (3) находим

$$(\rho z^2 - z(1 + \rho + \gamma) + 1) a_1(z) + \delta z a_0^*(z) = (1 - z - \gamma z) P_{10} + z P_{11}. \quad (7)$$

Выразим неизвестные стационарные вероятности  $P_{10}$  и  $P_{11}$  через вероятность  $P_0$ . Для этого разделим первые уравнения систем (1) – (3) и уравнения (4) на  $\mu$  и составим из них новую систему уравнений:

$$\begin{cases} -(\rho + \delta) P_{0^*0} + \beta P_{00} = 0, \\ -(\rho + \beta) P_{00} + \gamma P_0 + \gamma P_{11} = 0, \\ -\rho P_{10} + \delta P_{0^*0} = 0, \\ -(\rho + \gamma) P_0 + P_{11} = 0. \end{cases} \quad (8)$$

Находим решение системы уравнений (8) относительно вероятностей  $P_{00}$ ,  $P_{0^*0}$ ,  $P_{11}$ . Несложно показать, что это решение имеет вид:

$$P_{00} = \frac{\gamma(1 + \rho + \gamma)}{\rho + \beta} P_0,$$

$$P_{0^*0} = \frac{\beta\gamma(1 + \rho + \gamma)}{(\rho + \beta)(\rho + \delta)} P_0,$$

$$P_{10} = \frac{\beta\gamma\delta(1 + \rho + \gamma)}{\rho(\rho + \beta)(\rho + \delta)} P_0, \quad (9)$$

$$P_{11} = (\rho + \gamma) P_0. \quad (10)$$

Подставив соотношения (9) и (10) соответственно в равенства (6) и (7), получим

$$z(\rho + \beta - \rho z) a_0(z) - \gamma a_1(z) = \gamma(z - C) P_0, \quad (11)$$

где

$$C = \frac{\beta\gamma\delta(1 + \rho + \gamma)}{\rho(\rho + \delta)(\rho + \beta)}$$

и

$$(\rho z^2 - z(1 + \rho + \gamma) + 1) a_1(z) + \delta z a_0^*(z) = [C(1 - z - \gamma z) + z(\rho + \gamma)] P_0. \quad (12)$$



Объединив равенства (5), (11) – (12), получаем систему уравнений, позволяющую найти производящие функции  $a_0(z)$ ,  $a_0^*(z)$ ,  $a_1(z)$ :

$$\begin{cases} (\rho + \delta - \rho z)a_0^*(z) - \beta a_0(z) = \rho z P_0, \\ z(\rho + \beta - \rho z)a_0(z) - \gamma a_1(z) = \gamma(z - C)P_0, \\ (\rho z^2 - z(1 + \rho + \gamma) + 1)a_1(z) + \delta z a_0^*(z) = [C(1 - z - \gamma z) + z(\rho + \gamma)]P_0. \end{cases} \quad (13)$$

Для упрощения дальнейших рассуждений введем следующие обозначения:

$$\begin{aligned} d_1(z) &= z(\rho + \beta - \rho z); & d_2(z) &= \rho z^2 - z(1 + \rho + \gamma) + 1; \\ d_3(z) &= \rho + \delta - \rho z; & d_4(z) &= C(1 - z - \gamma z) + z(\rho + \gamma). \end{aligned}$$

Тогда, с учетом введенных обозначений, система (13) принимает вид:

$$\begin{cases} d_3(z)a_0^*(z) - \beta a_0(z) = \rho z P_0, \\ d_1(z)a_0(z) - \gamma a_1(z) = \gamma(z - C)P_0, \\ d_2(z)a_1(z) + \delta z a_0^*(z) = d_4(z)P_0. \end{cases} \quad (14)$$

Несложно показать, что определитель матрицы системы (14) равен

$$\Delta(z) = -\beta\delta\gamma z - d_1(z)d_2(z)d_3(z).$$

Тогда система (14) имеет решение вида

$$a_0(z) = \frac{[d_3(z)d_4(z) + (z - C)d_2(z)d_3(z) - \delta\rho z^2]\gamma}{-\Delta(z)} P_0, \quad (15)$$

$$a_0^*(z) = \frac{[\rho z d_1(z)d_2(z) + \beta\gamma d_4(z) + \beta\gamma(z - C)d_2(z)]}{-\Delta(z)} P_0,$$

$$a_1(z) = \frac{[d_1(z)d_3(z)d_4(z) - \delta\beta\gamma z(z - C) - \rho\delta z^2 d_1(z)]}{-\Delta(z)} P_0.$$

Для того чтобы найти неизвестную стационарную вероятность  $P_0$ , воспользуемся условием нормировки

$$P_0 + a_0(1) + a_0^*(1) + a_1(1) = 1. \quad (16)$$

Из системы (14) получаем, что



$$a_0^*(1) = \frac{\rho P_0 + \beta a_0(1)}{\delta},$$

$$a_1(1) = -(1-C)P_0 + \frac{\beta}{\gamma} a_0(1).$$

Тогда условие нормировки (16) принимает вид

$$\left(\frac{\rho}{\delta} + C\right)P_0 + \left(1 + \frac{\beta}{\delta} + \frac{\beta}{\gamma}\right)a_0(1) = 1. \quad (17)$$

Таким образом, вычисление стационарной вероятности  $P_0$  сводится к вычислению  $\lim_{z \rightarrow 1} a_0(z)$ .

После несложных преобразований получаем

$$\lim_{z \rightarrow 1} a_0(z) = \frac{-\gamma(\delta(1+\gamma) + C\delta\rho + \rho^2)P_0}{\delta[\rho(\gamma + \beta) - \beta(1+\gamma)] + \beta\gamma\rho}. \quad (18)$$

Из соотношения (17) следует справедливость следующего равенства:

$$\left(\frac{\rho + C\delta}{\delta}\right)P_0 + \left(\frac{\delta\gamma + \beta(\gamma + \delta)}{\delta\gamma}\right)a_0(1) = 1.$$

Отсюда из равенства (18) получаем

$$P_0 = \left[ \frac{\rho + C\delta}{\delta} + \frac{(\delta\gamma + \beta(\gamma + \delta))(\delta(1+\gamma) + C\delta\rho + \rho^2)}{\delta[-\rho(\gamma + \beta) + \beta(1+\gamma)] - \beta\gamma\rho} \right]^{-1}.$$

Таким образом, найдена стационарная вероятность  $P_0$  – вероятность, что прибор свободен, но не готов к обслуживанию (требуется его переналадка). Вероятность того, что оборудование потребует переналадки, при условии, что в системе нет требований, равна

$$P_{0*0} = \frac{\beta\gamma\delta(1+\rho+\gamma)}{\rho(\rho+\beta)(\rho+\delta)} \left[ \frac{\rho + C\delta}{\delta} + \frac{(\delta\gamma + \beta(\gamma + \delta))(\delta(1+\gamma) + C\delta\rho + \rho^2)}{\delta[-\rho(\gamma + \beta) + \beta(1+\gamma)] - \beta\gamma\rho} \right]^{-1}.$$

Аналогично можно выписать вероятности всех состояний системы.

Найденные стационарные вероятности позволяют составить стоимостный критерий для решения вопроса о целесообразности передачи на аутсорсинг ремонтных работ или работ по переналадке и профилактике промышленного оборудования.





### **ВЫВОДЫ**

Получены стационарные вероятности СМО с ненадежным оборудованием, профилактикой и переналадкой с привлечением одной обслуживающей бригады, что позволяет оценить экономическую эффективность ремонтного аутсорсинга для заказчика.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Румянцев Н. В. Моделирование гибких производственно-логистических систем : монография / Н. В. Румянцев. – Донецк : ДонНУ, 2004. – 235 с.
2. Ларионова В. Финансовый аутсорсинг как инструмент финансовой стратегии предприятия / В. Ларионова // Право и экономика. – 2007. – № 9. – С. 65–66.
3. Аникин Б. А. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента : учеб. пособ. / Б. А. Аникин, И. Л. Рудая; Государственный ун-т упр. – 2-е изд. – М. : ИНФРА-М, 2009. – 319 с.
4. Саати Т. Элементы теории массового обслуживания и ее приложения / Т. Саати. – М. : Сов. радио, 1971. – 520 с.

*Дата надходження до редакції – 12.12.2013 р.*