

an area of human relations, where a rehabilitation-altruistic style is formed and improved in meeting our needs. Quality management is implemented through the use of a set of techniques and tools that can be classified into four areas: quality management, process, personnel and resources. The importance of service in the hospitality industry and a promising direction of Ukrainian tourism development is proved. Methods and principles of service improvement were defined. Improving customer service is a key factor in the hospitality industry. Improving the quality of service by developing customized software for travel and hospitality, creating gold standards of customer service and using all possible opportunities will rise up the service in the hotel to a high level. The considered methods of quality assessment of hotel services can be regarded as practical recommendations of actions directed on improvement of services, attraction of visitors, efficiency increase of hotel business. These methods allow you to identify the advantages and disadvantages of a particular business, identify areas for staff training and provide prompt feedback. If we do not pay enough attention to improving customer service, the level of customer satisfaction will also fall. Currently, the hospitality industry has become one of the largest areas of business in the world. It is expected that with the increase in the number of people travelling around the world, and in the future this industry will grow. The key to success in the hospitality industry is customer service, so the focus should be on customers. The hospitality industry will be more technology-driven in the future, but services will still be the key to success in the hospitality industry.

**Key words:** hotel, technical quality, evaluation criteria, management methods, staff, problems, general quality management, methods of service quality assessment.

Стаття надійшла до редакції 23.02.2021 р.

**Бібліографічний опис статті:**

Камушков О. С., Ткач В. О., Язіна В. А., Жилко О. В. Культура сервісу: дефініція поняття, основні структурні складові сервісу та аналіз його ролі в індустрії гостинності. *Актуальні проблеми інноваційної економіки*. 2021. № 2. С. 38-43.

Kamushkov O., Tkach V., Yazina V., Zhylko O. Service culture: definition of concept, main structural components of the service and analysis of its role in the hospitality industry. *Actual problems of innovative economy*. 2021. No. 2, pp. 38-43.

УДК 631.152; JEL classification: Q13

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2021-2-8>

**МИКОЛЕНКО Інна Григорівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки та міжнародних економічних відносин Полтавський державний аграрний університет, ORCID ID: 0000-0003-3800-6136**  
**СТИЛИК Аліна Григорівна, здобувач вищої освіти СВО «Магістр», Полтавський державний аграрний університет, ORCID ID: 0000-0002-5905-6776**  
**РОЖКО Лілія Юріївна, здобувач вищої освіти СВО «Магістр», Полтавський державний аграрний університет, ORCID ID: 0000-0002-6090-3960**

**РОЛЬ СТРАТЕГІЇ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА**

**Миколенко І. Г., Стилик А. Г., Рожко Л. Ю. Роль стратегії в забезпеченні економічної безпеки сільськогосподарського підприємства.**

Успішна діяльність сільськогосподарських підприємств за умов економічної кризи багато в чому залежить від ефективності стратегічного управління їх системою економічної безпеки. Ефективне забезпечення економічної безпеки підприємства можливе лише при комплексному та системному підході, що дає змогу забезпечити стратегічний розвиток підприємства, розробити тактичні та оперативні заходи для мінімізації негативних наслідків внутрішніх та зовнішніх загроз. На основі проведеного дослідження розглянуто сутнісну характеристику економічної безпеки сільськогосподарських підприємств та оцінку визначення її рівня. Досліджено формування забезпечення економічної безпеки. Структуровано стратегію економічної безпеки підприємства як об'єкту управління. Розглянуто переваги стратегічного підходу в управлінні економічною безпекою підприємства. Обґрунтовано необхідність формування стратегії забезпечення економічної безпеки з метою створення стійких умов динамічної конкурентоспроможності і фінансово-економічної сталості сільськогосподарських підприємств у довгостроковій перспективі.

**Ключові слова:** підприємство, зовнішнє середовище, внутрішнє середовище, безпека, економічна безпека, стратегія економічної безпеки.

**Постановка проблеми в загальному вигляді.** У сучасних умовах сільськогосподарським підприємствам доводиться функціонувати в умовах нестабільного, складного та динамічного зовнішнього середовища під впливом різних фінансово-економічних ризиків. У зв'язку з цим виникає необхідність

формування механізму забезпечення економічної безпеки сільськогосподарських підприємств. При цьому стратегія економічної безпеки відіграє головну роль у системі стратегічного розвитку підприємства, допомагаючи досягти належного рівня стійкості до загроз і небезпек, ринкової

конкурентоспроможності, сталості розвитку в сучасних умовах господарювання. Тому цілком логічно, що саме ці питання все частіше розглядаються у наукових дослідженнях.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Серед учених, що досліджували теоретико-методологічні та практичні проблеми розробки та реалізації стратегії економічної безпеки підприємства, доцільно виокремити вітчизняних і зарубіжних науковців, зокрема: Г. Азаренкова, Н. Артеменка, В. Валківа, О. Гавриша, Ю. Глушач, В. Диканя, К. Друрі, Д. Дячкова, А. Заїчковського, О. Захарова, Т. Іванюту, В. Македона, О. Линник, В. Мельника, І. Нагорняк, Б. Нідіза, К. Пилюпенко, О. Роженько, С. Сердечну, Т. Сабецьку, О. Скороук, Я. Соколову, О. Фальченко, Дж. Фостера, Г. Черняк та ін.

Проте, незважаючи на вагомий досягнення вітчизняних та зарубіжних науковців, немало питань залишається дискусійними. Так, відсутня єдність відносно трактувань категорій «економічна безпека» та «стратегія забезпечення економічної безпеки підприємства», недостатньо дослідженим залишається обґрунтування впливу специфічних особливостей галузі на формування стратегії економічної безпеки саме сільськогосподарських підприємств.

**Мета статті** полягає у визначенні ролі стратегії у процесі забезпечення економічної безпеки сільськогосподарських підприємств.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Серед головних чинників підвищення рівня ефективності та сталого розвитку сільськогосподарських підприємств у сучасних умовах господарювання доцільно виокремити вдосконалення системи управління з урахуванням забезпечення економічної безпеки та конкурентоспроможності.

Наразі трактування економічної безпеки переважно відбувається через дослідження умов зовнішнього та внутрішнього середовища, у котрому доводиться функціонувати підприємству, про що свідчить генезис поняття економічної безпеки. Значну увагу сучасних концепцій управління сільськогосподарськими підприємствами привертає соціальна сторона процесів керування, що в свою чергу накладає відбиток на концепції тлумачення економічної безпеки підприємства.

У більшості робіт науковці віддають перевагу трактуванню безпеки (певної характеристики системи чи її елементів) як здатності до самозбереження та/або розвитку в динамічних умовах змін, загроз чи небезпек. Також поняття безпеки розглядають з точки зору

системи заходів, спрямованих на забезпечення протистояння наявним та потенційним загрозам чи небезпекам, що дозволяє забезпечити стійку позицію підприємства на ринку, забезпечуючи при цьому його розвиток.

Детально розглянувши проблематику економічної безпеки сільськогосподарських підприємств, виявили, що вона достатньо висвітлена у науковій літературі.

Так, на думку вітчизняного вченого З.Б. Живка, до пріоритетних характеристик стану економічної безпеки підприємства варто віднести: стійкість, стабільність і здатність до розвитку, відсутність збитків, висока платоспроможність; висока ділова активність; достатня рентабельність та конкурентоспроможність, якісна реалізація всіх планів та угод [1].

Як вважає О.С. Власюк, економічна безпека аграрного сектора економіки може визначатися як комплекс взаємопов'язаних систем безпеки, що є відображенням функціонування окремих «блоків» чи сфер економічної безпеки держави [2].

Російські науковці Я.Д. Вишнякова і С.А. Харченко розглядають економічну безпеку як ефективне використання ресурсів, що має забезпечувати результативне функціонування підприємства в сьогоденних умовах та сталий розвиток у майбутньому [3].

Лучиком М. В. запропоновано досліджувати економічну безпеку аграрної галузі з точки зору продовольчої насиченості і збалансованого харчування вітчизняного населення, забезпеченості ресурсами для виробництва і здатності до динамічного економічного розвитку сільських територій [4].

На противагу цьому, В.П. Курган стверджує, що економічна безпека аграрного сектора економіки це стан ефективного використання ресурсів підприємства та наявних конкурентних ринкових можливостей, котрий допомагає попереджувати внутрішні і зовнішні загрози, забезпечує його тривале ефективне функціонування і стійкий розвиток відповідно до обраних цілей [5].

Підсумовуючи вищесказане, авторами пропонується розглядати економічну безпеку сільськогосподарського підприємства як стан захищеності економічних інтересів сільськогосподарського підприємства на усіх рівнях його економічних взаємовідносин від негативного впливу внутрішніх і зовнішніх загроз і небезпек, що забезпечує його ефективність та результативність на даний момент і розвиток в поточній і стратегічній перспективах.

За умови дотримання економічної безпеки сільськогосподарського підприємства

можливе досягнення стійкого економічного стану, при якому будуть оперативно мінімізуватися чи ліквідуватися наслідки внутрішніх і зовнішніх загроз та їх прояви у будь-якій із складових: виробничій, кадровій, екологічній, ринковій, фінансово-економічній, техніко-технологічній, енергетичній, інформаційній та правовій безпеці.

Забезпеченням економічної діяльності вважаються заходи, спрямовані на створення умов для стабільного розвитку економічної системи, усунення конфліктів між інтересами найважливіших елементів системи, виявлення та попередження зовнішніх та внутрішніх загроз.

Економічну безпеку сільськогосподарських підприємств можна забезпечити лише при за координації дій на всіх рівнях і в усіх сферах, у площині яких знаходяться його комерційні інтереси. Кожне підприємство на своєму рівні створює умови для мінімізації ризиків, запобігання або зниження рівня негативного впливу зовнішніх і внутрішніх чинників на результати їх господарської діяльності [6].

За умов дотримання вимог економічної безпеки відбувається гарантоване забезпечення стабільного функціонування і досягнення цілей діяльності підприємства. Основною метою забезпечення економічної безпеки підприємства є підтримка його максимально довгого, ефективного функціонування як в поточному періоді, так і забезпечення високого потенціалу розвитку у перспективі.

При цьому такий комплекс дій має носити системний характер, а діяльність підприємства повинна не просто підлаштовуватися під виконання поточних завдань, а мати глобальну мету, зміст і напрям, тобто мати стратегію.

З точки зору Л.В. Лаврентьевої, стратегія забезпечення економічної безпеки у довгостроковому періоді являє собою комплекс засобів, заходів, рішень та інструментів, що спрямовані на подолання негативного впливу загроз та ризиків з метою досягнення рівня економічного прибутку, фінансової стійкості та економічного зростання в умовах динамічності зовнішнього середовища [7].

Линник О.І. і Артеменко Н.В., досліджуючи дану проблематику, запропонували розглядати стратегію економічної безпеки з позиції сукупності найбільш значущих рішень та заходів, спрямованих на забезпечення прийняттого рівня безпеки функціонування підприємств [8].

На думку Т.В. Сак, стратегічне управління економічною безпекою виступає

процесом управління стратегічним плануванням та розробленою стратегією забезпечення економічної безпеки, враховуючи взаємозв'язок внутрішнього середовища підприємства із оточуючим та адаптації змін всередині них для досягнення мети підприємства та захисту його від впливу загроз, небезпек і ризиків та досягнення безпечного функціонування [9].

А. Янігло трактує стратегічну економічну безпеку підприємства як стан захищеності господарюючого суб'єкта (відділів, господарських операцій), при котрому механізм захисту від реальних і потенційних зовнішніх та внутрішніх загроз як комплекс взаємозв'язаних структурних елементів, забезпечує його сталий розвиток і досягнення довгострокових цілей [10].

З точки зору Г.Ф. Азаренкова і С.М. Сердечної, стратегію забезпечення економічної безпеки доцільно розглядати як загальну стратегію розвитку бізнесу, до складу якої відносяться поточні стратегії переходу підприємства на наступний рівень ієрархії станів економіки, найвищим з яких є економічна безпека [11].

У трактуванні О.О. Фальченко та Ю.С. Глушач стратегія економічної безпеки постає як економічна система забезпечення економічної безпеки підприємства у довгостроковій перспективі, що являє собою комплекс взаємопов'язаних складових, котрі об'єднані єдиною глобальною метою – досягнення високого рівня економічного прибутку [12].

На підставі критичного огляду наукових джерел нами пропонується розглядати стратегію економічної безпеки підприємства як всебічну та довгострокову цілісну концепцію стійкого та безперервного розвитку підприємства, що базується на створенні адекватної та ефективної системи економічної безпеки, здатної вчасно виявляти, реагувати на загрози, небезпек і ризики, попереджуючи їх чи мінімізуючи шкоду від їх негативного впливу на підприємство.

Управління стратегією економічної безпеки передбачає врахування наступних аспектів: циклічних характеристик розвитку і трансформації національної економіки в залежності від вибору засобів, методів та моделей корпоративної безпеки; при виборі напряму стратегічного розвитку доцільно використовувати системний, ситуаційний та/або цілеспрямований підходи (у разі невизначеності зовнішнього середовища варто враховувати ризики для дослідження перспектив розвитку); ефективних методів, інструментів та моделей стратегічного менеджменту [13].

Серед переваг стратегічного підходу в управлінні економічною безпекою підприємства доцільно виокремити:

➤ можливість нівелювати або мінімізувати негативні наслідки змін та потенційних загроз;

➤ здатність враховувати об'єктивні (зовнішні та внутрішні) чинники, формуючі зміни, зосередивши увагу на дослідженні цих факторів та визначаючи ступінь їх впливу на економічну безпеку;

➤ здатність створювати необхідну основу для прийняття стратегічних і тактичних рішень щодо забезпечення відповідного рівня економічної безпеки;

➤ спроможність покращити керованість системою економічної безпеки, адже за наявності системи стратегічного планування досягнуті результати можна порівняти з поставленими цілями для здійснення ефективної мотивації та стратегічного контролю;

➤ забезпечення поштовху для змін за допомогою реалізації стратегічних планів на базі відповідних систем контролю, моніторингу та аналізу;

➤ єдність зусиль та відомчої діяльності керівників всіх рівнів підприємства, пов'язаних з впровадженням стратегії економічної безпеки.

Реалізація концепції стратегічного управління економічною безпекою можлива за умови стратегічно орієнтованого сільськогосподарського підприємства, коли застосовується система стратегічного планування, що дає змогу розробляти та втілювати в життя систему стратегічних планів, здійснювати поточну діяльність, спрямовуючи на досягнення поставлених стратегічних цілей.

А тому запровадження концепції стратегічного управління економічною безпекою підприємства може дати підприємству низку переваг, серед яких: можливість сформувати необхідне інформаційне підґрунтя для прийняття важливих стратегічних і тактичних безпечових рішень; можливість завжди «тримати руку на пульсі подій», тобто бути в курсі всіх об'єктивних змін зовнішніх та внутрішніх факторів, які чинять певний вплив на економічну безпеку підприємства; мінімізація впливу на бізнес негативних чинників і загроз, які можуть виникнути в зовнішньому оточенні у найближчій та віддаленій перспективі; підвищення рівня керованості та плановості процесів управління системою економічної безпеки, що сприяє зростанню її ефективності; консолідація персоналу підприємства, тобто об'єднання спільних зусиль спеціалістів і

керівників різних підрозділів підприємства у рамках розробки та реалізації корпоративної стратегії економічної безпеки [14].

З метою формування та процесу реалізації стратегічної системи забезпечення економічної безпеки необхідно ретельно оцінити внутрішні умови підприємства та загрози зовнішньому бізнес-середовищу. Тільки отримавши повну інформацію про конкурентне середовище та стан підприємства, особливості зовнішньої взаємодії та внутрішню структуру управління компанії, можна побудувати стратегію, яка забезпечить досягнення поставлених стратегічних цілей і завдань.

Таким чином, стратегічний підхід в управлінні економічною безпекою підприємства має суттєві переваги, що дозволяє зменшити до мінімуму дію негативних факторів, підвищити інформованість та визначеність майбутнього, забезпечити керованість та ефективність змін.

Для реалізації механізму забезпечення стратегічної економічної безпеки підприємства принципово важливим є питання, які стосуються видів стратегій функціонування підприємства на основі визначення рівня його стратегічної економічної безпеки, виходячи з комбінації рівнів його фінансової безпеки, благонадійності контрагентів та рівня розвитку управлінської складової.

Розробляти стратегію економічної безпеки варто враховуючи особливості ринкової кон'юнктури, наявних та потенційних ризиків і загроз, напрямів розвитку підприємства. Також доцільно прискіпливо віднестися до результатів моніторингу стану і рівня розвитку конкурентного середовища ринку, на якому функціонує підприємство.

При цьому, формування стратегії економічної безпеки на середньо- та довгострокову перспективу має складатися з наступних етапів:

- діагностика фінансових показників господарської діяльності підприємства;
- визначення стратегічних цілей;
- розробка алгоритму реалізації визначених стратегічних цілей;
- вибір найбільш оптимальної для підприємства стратегії економічної безпеки підприємства із конкретизацією строків її реалізації;
- оцінювання розробленої та впровадженої стратегії економічної безпеки.

На першому етапі, головному у процесі формування стратегії економічної безпеки, проводиться діагностика фінансових показників господарської діяльності підприємства: порівнюються планові показники з

отриманими результатами, із даними підприємств-конкурентів та середніми показниками по галузі. Крім того, на цій стадії визначається вплив різних факторів на результати роботи підприємства, виявляються недоліки, втрачені можливості і помилки, допущені у ході господарської діяльності.

Другий етап характеризується формуванням стратегічних цілей, пріоритетних завдань та головних напрямів розвитку підприємства. Чіткі цілі і завдання допомагають у розробці ефективного плану розвитку підприємства, який буде підставою для забезпечення належного рівня економічної безпеки.

Алгоритм реалізації визначених стратегічних цілей передбачає систематичний моніторинг та контроль за процесом досягнення поставленої мети підприємством.

На четвертому етапі відбувається визначення послідовності та строки досягнення цілей і завдань, вибір найбільш оптимальної для підприємства стратегії економічної безпеки підприємства із конкретизацією термінів її реалізації, що дозволить забезпечити зовнішню і внутрішню синхронізацію у часі.

Останній етап розробки стратегії економічної безпеки підприємства характеризується її оцінкою за допомогою наступних показників: координація запропонованої стратегії економічної безпеки із загальною стратегією підприємства; внутрішня збалансованість стратегії, яка визначається через узгодженість окремих довгострокових цілей із напрямками господарської діяльності між собою та визначення порядку їх виконання; пристосування стратегії економічної безпеки до змін, що виникають в оточуючому середовищі; ефективність стратегії, тобто дослідження результативності впровадження запропонованої стратегії [15].

Отже, для прийняття ефективних управлінських рішень відносно розвитку підприємства, в умовах динамічних змін оточуючого середовища, доцільно брати до уваги процес формування та впровадження стратегії економічної безпеки підприємства [16].

Добре продумана стратегія економічної безпеки підприємства допомагає не лише попередити значні фінансові та матеріальні втрати, збільшити обсяги прибутків, а також зробити підприємство більш інвестиційно привабливим.

**Висновки.** Слід зазначити, що розробка та реалізація стратегії забезпечення економічної безпеки сільськогосподарських підприємств за своєю суттю є елементом стратегічного управління. Він визначається як багатоплановий, формально-поведінковий процес, який допомагає формулювати та виконувати ефективні стратегії, що сприяють забезпеченню відносин між підприємством, включаючи його окремі частини, та зовнішнім середовищем, а також досягненню встановлених цілей. Це також процес, за допомогою якого апарат управління підприємством здійснює довгострокове керівництво, визначає цілі діяльності, розробляє стратегію їх досягнення, враховуючи всі релевантні умови, а також забезпечує виконання відповідних планів, постійно розвиваючись і змінюючись. Необхідність підтримки стратегічної орієнтації робить процес стратегічного управління економічною безпекою безперервним і динамічним та визначає його метою забезпечення виконання планових показників у межах підсистем безпеки. Загалом, це є основою для створення стійких умов динамічної конкурентоспроможності і економічної стійкості суб'єктів господарювання в довгостроковій перспективі.

#### Література.

1. Живко З.Б. Механізм управління системою економічної безпеки підприємства. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія «Економіка»*. 2014. Вип. 3. С. 37-42. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvuuces\\_2014\\_3\\_11](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvuuces_2014_3_11)
2. Власюк О.С. Теорія і практика економічної безпеки в системі науки про економіку. К.: НІПМБ, 2008. 48 с.
3. Вишняков Я.Д., Харченко С.А. Управление обеспечением безопасности предприятий: экономические подходы. *Менеджмент в России и за рубежом*. 2001. № 5. URL: <http://www.mevriz.ru/articles/2001/5/1533.html>
4. Лучик М.В. Методико-методологічні підходи до забезпечення економічної безпеки аграрної галузі. *Економічні науки. Серія «Облік і фінанси»*. 2013. Вип. 10 (3). С. 455 - 463.
5. Курган В.П. Економіка аграрних підприємств: навч. посібник. Суми: ВТД «Університетська книга», 2008. 270 с.
6. Pylypenko K.A., Babiy I.V., Volkova N.V., Feofanov Lev K., Kashchena L.K. Structuring economic security of the organization. *Journal of Security and Sustainability*. 2019. Issues 9 (1), pp. 1516-1529. URL: [http://doi.org/10.9770/jssi.2019.9.1\(3\)](http://doi.org/10.9770/jssi.2019.9.1(3))
7. Лаврентьєва Л.В. Стратегія економічної безпеки корпоративного підприємства. Збірник наукових праць професорсько-викладацького складу ДонНУ імені Василя Стуса за 2015–2016 рр. 2017. С. 51–52.

8. **Линник О.І., Артеменко Н.В.** Стратегія економічної безпеки підприємства як фактор зменшення впливу зовнішніх та внутрішніх загроз. *Вісник НТУ "ХПІ". Серія: Технічний прогрес і ефективність виробництва*. 2013. № 67 (1040). С. 159–169.
9. **Сак Т.В.** Стратегічні підходи в управлінні економічною безпекою підприємства. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/4779/3/Sak.pdf>
10. **Яниогло А.** Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия. *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2015. Vol. 1. No. 1. С. 69–79. URL: [www.are-journal.com](http://www.are-journal.com).
11. **Азаренков Г.Ф., Сердечна С.М.** Формування аналітичного інструментарію забезпечення економічної безпеки стратегічного розвитку підприємства. *Молодий вчений*. 2017. №5 (45). С. 508–517.
12. **Фальченко О.О., Глушац Ю.С.** Стратегія забезпечення економічної безпеки підприємств. *Вісник Національного технічного університету "ХПІ". Сер. "Технічний прогрес та ефективність виробництва"*. 2013. № 66. С. 157–160.
13. **Птащенко Л.О.** Стратегічне та інноваційне забезпечення розвитку системи економічної безпеки підприємства: навч. посіб. К. : «Центр учбової літератури», 2018. 320 с.
14. **Сабецька Т.І., Сабецький В.Б.** Теоретичні засади стратегічного планування економічної безпеки підприємства. *Вісник Одеського національного університету. Серія: Економіка*. 2019. Т. 24, Вип. 2. С. 49–55.
15. **Торкатюк В.І., Аболхасанзаде А., Мітіна Т.В., Козинська І.О., Кузічкіна Н.І., Дріль Н.В.** Механізм забезпечення економічної безпеки підприємств. URL: <http://eprints.kname.edu.ua/38672/1/164-165.pdf>
16. **Дячков Д.В., Потанюк І.П., Капран І.В.** Економічна безпека в системі стратегічного управління підприємством. *Економіка та суспільство*. 2021. № 24. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/173>.

#### References.

1. **Zhivko, Z.B.** (2014). «Mechanism of management of the system of economic security of the enterprise». *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho universytetu. Seriya "Ekonomika" (electronic journal)*, vol. 3, pp. 37–42. Available at: [https://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvuuec\\_2014\\_3\\_11](https://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvuuec_2014_3_11)
2. **Vlasyuk, O.S.** (2008). *Teoriia i praktyka ekonomichnoi bezpeky v systemi nauky pro ekonomiku*. [Theory and Practice of Economic Security in the System of Economic Science]. Kyiv. NIPMB. Ukraine.
3. **Vishnyakov, Ya.D., Harchenko, S.A.** (2001). «Enterprise security management: economic approaches». *Menedzhment v Rossii i za rubezhom*, no. 5. Available at: <http://www.mevriz.ru/articles/2001/5/1533.html>
4. **Luchyk, M.V.** (2013). «Methodological and methodological approaches to ensuring economic safety of the agrarian sector». *Ekonomichni nauky. Seriya «Oblik i finansy»*, vol. 10 (3), pp. 455 – 463.
5. **Kurhan, V.P.** (2008). *Ekonomika ahrarnykh pidpryemstv*. [The economy of agrarian enterprises]. VTD «Universytets'ka knyha». Sumy. Ukraine.
6. **Pylypenko, K.A., Babiy, I.V., Volkova N.V., Feofanov Lev K., Kashchena L.K.** (2019). «Structuring economic security of the organization». *Journal of Security and Sustainability*. Issues 9 (1). P. 1516–1529. Available at: [http://doi.org/10.9770/jssi.2019.9.1\(3\)](http://doi.org/10.9770/jssi.2019.9.1(3)).
7. **Lavrentieva L.V.** (2017). «Economic security strategy of a corporate enterprise» *Zbirnyk naukovykh prats profesorsko-vykladatskoho skladu DonNU imeni Vasylia Stusa za 2015–2016 rr.* DonNU imeni Vasylia Stusa. Vinnytsia, pp. 51–52.
8. **Lutnyk O.I., Artemenko N.V.** «The strategy of economic security of the enterprise as a factor in reducing the impact of external and internal threats». *Visnyk NTU «KhPI»*. 2013. № 67 (1040), pp. 159– 169.
9. **Sak T.V.** Stratehichni pidkhody v upravlinni ekonomichnoiu bezpekoiu pidpryemstva [Economic security of Ukraine: concept, structure, main tendencies]. Available at: <https://evnuir.vnu.edu.ua/bitstream/123456789/4779/3/Sak.pdf>.
10. **Ianioglo, A.** (2015). «Comprehensive system of ensuring the economic security of enterprise». *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*, vol. 1, no. 1, pp. 69–79.
11. **Azarenkov, G.F., Serdechna, S.M.** (2017). «Formation of analytical tools to ensure economic security of strategic development of the enterprise». *Molodyj vchenyj*, no. 5 (45), pp. 508–517.
12. **Falchenko, O.O.** (2013). «Strategy for ensuring the economic security of enterprises». *Visnyk Natsionalnoho tekhnichnoho universytetu «KhPI»*. Seriya: *Tekhnichniy prohres ta efektyvnist vyrobnytstva*. № 66 (1039), pp. 157–160. Available at: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/vcpitp\\_2013\\_66\\_26.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/vcpitp_2013_66_26.pdf)
13. **Ptashchenko, L.O.** (2018). *Stratehichne ta innovatsiine zabezpechennia rozvytok systemy ekonomichnoi bezpeky pidpryemstva*. [Strategic and innovative support for the development of the enterprises economic security system]. Tsentр uchbovoi literatury. Kyiv. Ukraine.
14. **Sabecka T. I., Sabeckiy V. B.** (2019). «Theoretical principles of strategic planning of economic security of the enterprise». *Visnyk Odeskogo nacionalnogo universytetu. Seriya: Ekonomika*, vol. 24, no. 2, pp. 49–55.

15. *Torkatyuk, V.I., Abolkhasanzade, A., Mitina, T.V., Kozyns'ka, I.O., Kuzichkina, N.I., Dril', N.V.* (n.d.). *Mekhanizm zabezpechennya ekonomichnoyi bezpeky pidpryyemstv* [The mechanism of economic security of enterprises]. Available at: <http://eprints.kname.edu.ua/38672/1/164-165.pdf>

16. *Diachkov, D., Potapiuk, I. i Kapran, I.* (2021). «*Ekonomichna bezpeka v systemi stratehichnoho upravlinnia pidpryyemstvom*». *Ekonomika ta suspilstvo*, № 24. doi: 10.32782/2524-0072/2021-24-7.

**Abstract.**

**Mykolenko I. H., Stylyk A. H., Rozhko L. Y.** *The role of the strategy in ensuring the economic security of the agricultural enterprise.*

*A successful operation of any agricultural enterprise in the period of economic crisis mainly depends on the effectiveness of strategic management of its economic security system. The effective economic security of an enterprise is possible only with a comprehensive and systematic approach. It allows ensuring strategic development of the enterprise, to develop tactical and operational measures in order to minimize all negative consequences of internal and external threats. Based on the study, the essential characteristics of the economic security of an agricultural enterprise and the assessment of its level were considered. It was found that the mechanisms for improving the economic security of agricultural enterprises, which take into account industry specifics and destructive factors, have not been sufficiently developed. The formation of economic security was under study. The defining characteristics of the states of economic security are given. The author's understanding of a category "economic security of agricultural enterprises" is proposed based on rethinking modern interpretations of the studied definition and their systematization. It has been emphasized that economic security occupies an important place in the strategic management structure of the agricultural enterprise. The main aspects in the management of economic security strategy are highlighted due to a wide range of interpretations and approaches to defining the strategy. The economic security strategy of the enterprise as an object of management is structured. The advantages of a strategic approach in the economic security management of the enterprise were also considered. It is noted that a process of developing an economic security strategy takes into account both objective and subjective factors. The main process stages of developing an economic security strategy are described. A necessity of formation a strategy for ensuring economic security in order to create stable conditions for dynamic competitiveness and financial, economic sustainability of agricultural enterprises in the long run was substantiated.*

**Keywords:** *enterprise, external environment, internal environment, security, economic security, economic security strategy.*

**Стаття надійшла до редакції 20.02.2021 р.**

**Бібліографічний опис статті:**

*Миколенко І. Г., Стилик А. Г., Рожко Л. Ю.* Роль стратегії в забезпеченні економічної безпеки сільськогосподарського підприємства. *Актуальні проблеми інноваційної економіки.* 2021. № 2. С. 43-49.

*Mykolenko I. H., Stylyk A. H., Rozhko L. Y.* *The role of the strategy in ensuring the economic security of the agricultural enterprise. Actual problems of innovative economy.* 2021. No. 2, pp. 43-49.