



ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

- Поліщук І.В.** Сутність поняття «професійний потенціал» у контексті наукової галузі державного управління 5

МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

- Шведун В.О.** Механізм реінжинірингу процесу державного регулювання інноваційної реклами 14
- Кобець А.С., Пугач А.М.** Сучасний стан освітніх послуг у сфері вищої аграрної освіти в Україні 24
- Гуненкова О.В.** Експертне опитування як інструмент для дослідження проблемних питань у сфері надання адміністративних послуг 32
- Мізіна І.В.** Фінансова децентралізація та її вплив на систему місцевих фінансів України 41

КАДРОВА ПОЛІТИКА ТА ПУБЛІЧНА СЛУЖБА

- Хаїтов П.О.** Концептуальні засади розвитку лідерства на державній службі 49
- Кізілов Ю.Ю.** Зарубіжний досвід проходження державної служби та можливості його використання в Україні в умовах адміністративної реформи 57
- Прудіус Л.В.** Гармонізація державної служби України з міжнародними стандартами та нормами ЄС 66

РЕГІОНАЛЬНЕ ТА МУНІЦИПАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ

- Тарасенко Т.М.** Дискреційні повноваження: загрози та можливості для розвитку місцевого самоврядування в Україні 77
- Красівський О. Я., Янишевський М. М.** Еволюція системи місцевого самоврядування у Німеччині (на прикладі землі Бранденбург): історико-управлінський аспект 85
- Шаров Ю.П., Безуглий Д.Г.** Типологія проектів місцевого самоврядування та її використання для методичної підтримки обґрунтування проектів 95
- Чикаренко О.О., Чикаренко І.А.** Формування професійних компетентностей персоналу органів державної фіскальної служби 103

**THEORY AND HISTORY OF PUBLIC ADMINISTRATION**

- Polishchuk I.V.** The essence of the notion of «professional potential» within the framework of academic field of public administration 5

MECHANISMS OF PUBLIC MANAGEMENT

- Shvedun V.O.** Process reengineering mechanism of state regulation of innovative advertising 14
- Cobets' A.S., Puhach A.M.** Current status of educational services in higher agricultural education in Ukraine 24
- Gunenkova O.V.** Expert survey as an instrument of investigation of the issues in the field of public administration service 32
- Mizina I.V.** Financial decentralization and its impact on local finance system of Ukraine 41

PERSONNEL POLICY AND PUBLIC SERVICE

- Haitov P.O.** Conceptual framework for leadership in public service 49
- Kizilov Y.Y.** International experience of the civil service performance and possible ways of its application in Ukraine in terms of administration reform 57
- Prudyus L.V.** Harmonization of the Ukrainian civil service with international and EU standards 66

REGIONAL AND MUNICIPAL GOVERNMENT

- Tarasenko T.M.** Discretionary powers: threats and opportunities for the development of local government in Ukraine 77
- Krasivskyy O.Ya., Yanyshkevskyy M.M.** The evolution of local governments' system in Germany (based on the example of Brandenburg): historical and administrative aspects 85
- Sharov Y.P., Bezugiy D.H.** Typology of local government's projects and it's using for methodological support of the project's ground 95
- Chykarenko O.O., Chykarenko I.A.** Formation of professional competence of the state fiscal service bodies personnel 103