



ГОЛОВНА

ПРО ЖУРНАЛ

АВТОРИ

РОЗМІЩЕННЯ СТАТТІ

КОНТАКТ

Зміст журналу № 1, 2017

0 0 0 0 0 0 0 0

І. Л. Шульга

кандидат наук з державного управління, в. о. заступника начальника відділу забезпечення санаторно-курортним лікуванням та технічними засобами реабілітації Департаменту соціального захисту та фінансового забезпечення Державної служби України у справах ветеранів війни та учасників антитерористичної операції, м. Київ

**ПОЛІТИКО-УПРАВЛІНСЬКІ ВІДНОСИНИ ЯК СКЛАДОВА СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**

I. L. Shulga

PhD in Public Administration, acting Deputy Chief of providing spa treatment and rehabilitation department technical means of social protection and financial security of the State Service of Ukraine for war veterans and members of anti-terrorist operations, Kyiv

**POLITICAL AND ADMINISTRATIVE RELATIONS AS A COMPONENT OF THE PUBLIC ADMINISTRATION**

В статті визначено роль політико-управлінських відносин у системі державного управління. Досліджено взаємодію політичної та адміністративної складових на законодавчому рівні. Запропоновано шляхи покращення політико-управлінських відносин, що дозволить забезпечити ефективність державного управління в Україні.

The article deals with the place of political and administration relations in the system of public administration. The other studies the interaction between political and administration compounds at the legislative level. Gives own ways of improving the political and administration relation that will assist to efficiency of public administration of Ukraine.

Д. О. Красівський

канд. держ. упр., провідний науковий співробітник, Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України, м. Київ

**ПРОБЛЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ ПОЛІТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ. СПРОБИ АНАЛІЗУ**

D. O. Krasivskyy

PhD., leading researcher of Institute training State employment service of Ukraine, Kyiv

**PROBLEMS IMPLEMENTATION OF EUROPEAN STANDARDS POLITICAL GOVERNANCE IN UKRAINE. ATTEMPTS TO ANALYZE**

Розглянуто проблеми, пов'язані із становленням в Україні європейських стандартів політичного управління, сучасний стан імплементації європейських стандартів політичного управління в Україні та виокремлення певних проблем, пов'язаних із їх впровадженням, роль політико-управлінської еліти в процесі впровадження у систему управління.

The problems associated with the development of European standards in Ukraine political administration, the current state of implementation of European standards of political governance in Ukraine and isolation of specific problems related to their implementation, the role of political and administrative elite in the implementation of the control system.

Р. М. Богачев

канд. філос. н., доцент, докторант кафедри парламентаризму та політичного менеджменту Національної академії державного управління при Президенті України, м. Київ

**ЕЛІТА ТА ПРОЦЕСИ САМООРГАНІЗАЦІЇ СУСПІЛЬСТВА: СИСТЕМНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ**

R. M. Bogachev

PhD, docent, doctoral student of parliamentary and political management of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine, Kyiv

**ELITE AND SELF-ORGANIZATION PROCESSES SOCIETY: SYSTEMIC TRANSFORMATION**

Автором окреслюються напрями формування методологічного фундаменту та методичної бази, механізми та засоби стимулювання цивілізаційного вибору людини через формування та актуалізацію матриці «інакше-можливого» як джерела детонації практичного перетворення в ритміці формотворчисть-культуротворчисть-свободотворчисть. Визначається відповідне коло проблем гуманізації суспільного життя та механізмів їх вирішення на всіх рівнях системи управління.

Методологія перетворених форм дозволяє опрацювати механізми сприяння або сповільнення процесів суспільного розвитку. Іраціональні перетворені форми виникають та розгортаються під впливом біологізму, суб'єктивізму, солідарності.

Визначено теоретичне підґрунтя та необхідність подолання іраціональних перетворених форм. Нова основа побудови матриці «інакше-можливого» визначається елітою або її іраціональними перетвореними формами: ерзац-елітою, псевдо-елітою та квазіелітою. Методологічне підґрунтя формування матриці «інакше можливого» стає основою напрацювання відповідних інструментів управління соціальними системами та суспільним розвитком в царині невизначеності та швидкоплинності зовнішнього простору (в т.ч. Модель фаз трансформації дії перетворених форм самоорганізації).

Саме це потребує подальшого дослідження, зумовлює подальші напрями наукової розвідки, теоретичного обґрунтування та практичного втілення, зокрема механізмів та практик самоорганізації в напрямі гармонізації її сутності та форми процесів суспільного розвитку.

The author outlines the directions of forming the methodological foundations and the methodological framework, the mechanisms of the stimulating the civilization to use the matrix of the "other-possible" as a source of practical detonation of the society's transformation. This determines the appropriate range of issues of the social life's humanization and the mechanisms of the social problems' decisions at all levels of the governance.

Proposed methodology allows to make use of the simulacrum's mechanisms for facilitating or slowing the processes of social development. Author has studied the irrational simulacrum under the influence of the biological, the subjectivity and the solidarity.

Theoretical basis and methods of overcoming of the irrational simulacrum are used to determine the basis for constructing a new matrix "other-possible" by elites or elite's irrational simulacrum. The proposed methodological framework for constructing a new matrix "other-possible" for self-organization is the basis for the social development and the relevant social systems' management tools, for example: The Model of the Phase transformation and the simulacrum's results.

The new principles may be used for rebuilding of the relations and for the transformations of the societies' life. There're what we needs for further studying, providing and practical implementation.

В. Я. Карковська

к. е. н., доцент кафедри адміністративного та фінансового менеджменту, Національний університет «Львівська політехніка» м. Львів

Архів

2017 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

Редакційна колегія

Войтович Р. В.

головний редактор, доктор наук з державного управління, професор, проректор з наукової роботи Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України

Рачинський А. П.

заступник головного редактора, доктор наук з державного управління, професор, заслужений працівник освіти України, професор кафедри державної служби та кадрової політики Національної академії державного управління при Президенті України

Ситник Г. П.

заступник головного редактора, доктор наук з державного управління, професор, заслужений діяч науки і техніки України, провідний науковий співробітник проблемної науково-дослідної лабораторії соціальних досліджень ринку праці Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України

Федоренко В. Г.

заступник головного редактора, доктор економічних наук, професор, член Спілки ректорів Європи, Інститут підготовки кадрів державної служби зайнятості України

Алексєєв В. М.

доктор наук з державного управління, головний консультант Управління по зв'язках з місцевими органами влади і органами місцевого самоврядування Апарату Верховної Ради України, доктор наук з державного управління

Боков О. В.

кандидат наук з державного управління, старший науковий співробітник, завідувач проблемної науково-дослідної лабораторії соціальних досліджень ринку праці Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України

Валєвський О. Л.

доктор наук з державного управління, старший науковий співробітник, провідний науковий співробітник Національного інституту стратегічних досліджень при Президенті України

Гшовська В. А.

доктор політичних наук, професор, заслужений працівник освіти України, директор Інституту підвищення кваліфікації керівних кадрів Національної академії державного управління при Президенті України

Дмитренко Г. В.

доктор наук з державного управління, професор, державний секретар Міністерства екології та природних ресурсів України

Дубич К. В.

доктор наук з державного управління, професор, провідний науковий співробітник проблемної науково-дослідної лабораторії соціальних досліджень ринку праці Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України Міністерства соціальної політики України

Зєєв Ханін

PhD з історії, головний вчений Міністерства абсорбції та інтеграції Ізраїлю

Іванова Т. В.

доктор наук з державного управління, професор, в. о. ректора Національного авіаційного університету

Ірвін Студін

професор, ректор Інституту питань XXI століття, головний редактор і видавець журналу "Global Brief", директор програми Школи політики і державного управління Університету Торонто (Канада)

Канавець М. В.

кандидат наук з державного управління, керівник Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, директор Адміністративного офісу програми Twinning

Кравченко С. С.

кандидат юридичних наук, доцент, заступник Голови служби зайнятості України.

Кравченко М. В.

доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри соціальної й гуманітарної політики Національної академії державного управління при Президенті України

Красівський Д. О.

кандидат наук з державного управління, провідний науковий співробітник проблемної науково-дослідної лабораторії соціальних досліджень ринку праці Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України Міністерства соціальної політики

## ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КАДРОВОЇ БЕЗПЕКИ НА ОСНОВІ ОЦІНЮВАННЯ УПРАВЛІНСЬКОГО ПЕРСОНАЛУ

**V. Karkovska**

*Ph.D., assistant professor of administrative and financial management of the National University "Lviv Polytechnic", Lviv*

### MAINTENANCE PERSONNEL SAFETY EVALUATION BASED ENTERPRISE MANAGEMENT PERSONNEL

В умовах забезпечення економічної безпеки підприємства вагоме місце відведено кадровій безпеці. Основним джерелом забезпечення ефективності кадрової безпеки підприємства є комплексне оцінювання управлінського персоналу. В статті проілюстровано процес оцінювання управлінського персоналу як основного джерела забезпечення кадрової безпеки підприємства з розмежуванням його на певні етапи.

In terms of ensuring the economic security important place given to personnel safety. The main source of the efficiency of personnel security company is a comprehensive evaluation of management personnel. The article illustrates the evaluation of management personnel as the main source of personnel providing security company of his separation at some stage.

**В. В. Наместнік**

*к. дежр. упр., головний спеціаліст відділу координації діяльності спеціалізованих вчених рад та атестування наукових кадрів управління підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів Національної академії державного управління при Президенті України м. Київ*

### ГРОМАДСЬКІ ЕКОЛОГІЧНІ ОРГАНІЗАЦІЇ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО ЕКОЛОГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ

**V. V. Namestnik**

*PhD., Chief Specialist of coordinating the activities of academic councils and attestation of scientific personnel Management training scientific and pedagogical staff of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine, Kyiv*

### ENVIRONMENTAL NGO PUBLIC IN UKRAINE ENVIRONMENT MANAGEMENT

У статті наведено основні нормативно-правові документи, що забезпечують функціонування громадських екологічних організацій, їх взаємодію з органами публічної влади та доступ до інформації, що стосується довкілля. Проаналізовано вплив громадських екологічних організацій на процеси формування та реалізації державної екологічної політики.

The article describes legal frame work for organizing environmental non-governmental organizations function, their interaction with governmental bodies and access to environmental information. The influence of environmental NGOs in the processes of national environmental policy formulation and implementation was analyzed.

**Д. В. Гончарук**

*аспірант кафедри управління національним господарством та економічної політики Національної академії державного управління при Президенті України, м. Київ*

### ПЕРСПЕКТИВА ВИКОРИСТАННЯ «STRIPS» НА РИНКУ ДЕРЖАВНИХ БОРГОВИХ ЦІННИХ ПАПЕРІВ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ ДОСВІДУ КРАЇН ЄС

**D. V. Honcharuk**

*Post-graduate student of national economy management and economic policy faculty of National Academy of Public Administration, Office of the President of Ukraine, Kyiv*

### IMPLEMENTATION OF «STRIPS» ON THE GOVERNMENT DEBT SECURITIES MARKET OF UKRAINE IN THE CONTEXT OF THE EUROPEAN PRACTICE

Стаття присвячена аналізу можливості впровадження інструменту «STRIPS» на ринку державних цінних паперів України. Вивчено динаміку зміни та структуру державного боргу України, структуру власників ОВДП країни. Розглянуто сутність інструменту «STRIPS», досліджено історію виникнення та функціонування такого інструменту. Вивчено досвід європейських країн у використанні вказаного інструменту фінансового інжинірингу. Проаналізовано основні умови для успішного впровадження «STRIPS». Визначено суттєві критерії, що впливають на впровадження вказаного інструменту на ринок державних цінних паперів України. Вивчено основні переваги, що надає впровадження «STRIPS», для кожного із учасників ринку. Запропоновано заходи державного впливу, щодо впровадження вказаного фінансового інструменту у частині внесення змін до нормативно-правових актів та розвитку інфраструктури фінансових ринків.

The author in the paper analyzes the possibility of implementation of "STRIPS" on the government securities market of Ukraine. Author considers the dynamic and the structure of public debt of Ukraine, the structure of owners of internal government bonds. The paper gives the answer to the question what is "STRIPS", when it was introduced and how it developed to nowadays. Author considers the implementation of "STRIPS" in European countries and analyze the effectiveness of usage of this instrument. The basic conditions for the successful implementation of «STRIPS» in Ukraine are considered. The paper identifies what specific condition may affect the process of implementation of "STRIPS" on the government securities market of Ukraine. Author considers the advantages that implementation of «STRIPS» will provide for each of the market participants. The author offers amendments for legal acts and actions for improving the infrastructure of financial markets that will provide the conditions for effective implementation of "STRIPS" on the government securities market of Ukraine.

**І. П. Динник**

*аспірант кафедри філософії, теорії та історії державного управління Національної академії державного управління при Президенті України*

### КРИЗА ПАРЛАМЕНТАРИЗМУ В СУЧАСНІЙ УКРАЇНІ ТА ШЛЯХИ ЇЇ ПОДОЛАННЯ

**I. P. Dynnyk**

*Postgraduate student philosophy, Theory and History of Public Administration National Academy of Public Administration under the President of Ukraine*

### CRISIS IN MODERN UKRAINE PARLIAMENTARY AND WAYS TO OVERCOME

В межах цієї статті досліджується питання парламентської кризи в сучасній Україні, функціонування основоположних міжнародних принципів відкритості та прозорості в діяльності парламентів; аналізуються проблемні питання трансформації діяльності українського парламенту в умовах децентралізації державної влади в Україні в частині відкритості і прозорості.

In this article, we examine the question of the parliamentary crisis in Ukraine, the functioning of the fundamental international principles of openness and transparency in the activities of parliaments; analyzes the problematic issues of transformation activities of the Ukrainian Parliament in the context of decentralization of state power in Ukraine in terms of openness and transparency.

**С. І. Книшук**

*аспірант кафедри європейської інтеграції та права Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президенті України, м. Львів*

### СТАНОВЛЕННЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЗАГАЛЬНОЮ СЕРЕДНЬОЮ ОСВІТОЮ В УКРАЇНІ НА ЗАСАДАХ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ

**S. I. Knyshuk**

*postgraduate student European integration and the rights of Lviv Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine, Lviv*

### FORMATION OF PUBLIC ADMINISTRATION GENERAL SECONDARY EDUCATION ON THE BASIS UKRAINE EUROPEAN STANDARDS

У статті викладено основні етапи формування державного управління середньою освітою в Україні в

Україні»

**Лелеченко А. П.**

*кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом Національної академії державного управління при Президенті України*

**Линдюк О. А.**

*кандидат наук з державного управління, доцент, в.о. директора Фонду соціального захисту інвалідів України*

**Луцай Л. А.**

*доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України*

**Новак-Калієва Л. Л.**

*доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президенті України*

**Покрова Л. В.**

*кандидат наук з державного управління, головний консультант Головного департаменту регіональної та кадрової політики Адміністрації Президента України*

**Рингач Н. О.**

*доктор наук з державного управління, старший науковий співробітник, головний науковий співробітник Інституту демографії та соціальних досліджень імені М.В. Птухи НАН України*

**Ромат Є. В.**

*доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри маркетингу та реклами Київського національного торговельно-економічного університету*

**Самсонкін В. М.**

*доктор технічних наук, професор, науковий редактор Україно-Ізраїльського інституту стратегічних досліджень ім. ім.Голди Меїр (Ізраїль)*

**Скуратівський В. А.**

*доктор філософських наук, професор, професор кафедри соціальної й гуманітарної політики Національної академії державного управління при Президенті України*

**Фельдман А. О.**

*Директор Україно-Ізраїльського інституту стратегічних досліджень ім. ім.Голди Меїр (Ізраїль)*

**Відповідальний секретар**

**Кучеренко Ганна Борисівна**

**Тел.:** (044) 223-26-28, (050) 382-06-63

**E-mail:** economy\_2008@ukr.net

**Інші фахові видання**



Журнал «Агросвіт»



Журнал «Економіка та держава»



Журнал «Інвестиції: практика та досвід»

**ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ**  
**удосконалення та розвиток**

Електронне видання

«Державне управління: удосконалення та розвиток»

період незалежності. Розглянуто досвід європейських країн щодо реформування загальної середньої освіти, зокрема Республіки Польщі. Проаналізовано доцільність використання громадського моніторингу загальної середньої освіти на основі європейських стандартів.

In the article the main stages of secondary education public administration in Ukraine since independence. The experience of European countries to reform secondary education, including Poland. Analyzed the feasibility of using public monitoring of secondary education based on European standards.

**Ю. О. Блинда**

асистент кафедри адміністративного та фінансового менеджменту Національного університету «Львівська політехніка», м. Львів

### **РЕАЛІЗАЦІЯ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ШЛЯХОМ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ В УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ**

**Yu. O. Blynda**

National University «Lviv Polytechnic», Lviv

### **REALIZATION OF CRISIS MANAGEMENT BY DEVELOPING INVESTMENT STRATEGY**

В статті проаналізовано доцільність використання інвестиційної стратегії як одного з обов'язкових елементів антикризового управління. Розкрито поняття «інвестиційна стратегія» та «антикризове управління». Наведено особливості інвестиційних стратегій відповідно до основних параметрів діяльності підприємства та основні функції інвестиційного процесу. Представлено чинники, що обумовлюють відмінність антикризового управління від звичайного поточного.

In this article analyzes the feasibility of using investment strategy as one of the main elements of crisis management. The concept of "investment strategy" and "crisis management". The peculiarities of investment strategies in accordance with the basic parameters of the company and the main functions of the investment process. Presented factors that contribute to the difference of crisis management from conventional current.

**Б. В. Ленігевич**

аспірант кафедри європейської інтеграції та права Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президенті України, м. Львів

### **ВЗАЄМОДІЯ ІНСТИТУТУ ПРЕЗИДЕНТСТВА ТА ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ**

**B. V. Lenihevych**

Postgraduate student European integration and the rights of Lviv Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine, Lviv

### **INTERACTION OF THE PRESIDENCY AND PUBLIC AUTHORITIES**

Стаття присвячена впливу Інституту Президентства на становлення української державності. Визначено статус та роль Президента протягом існування незалежної України. Проаналізовано історичні аспекти становлення інституту президентства.

This article is devoted to the influence of the presidency of the Ukrainian state. Determining the status and role of the President for an independent Ukraine. Analyzes historical aspects of the formation of the presidency.

**Р. Р. Тосько**

асистент кафедри адміністративного та фінансового менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»

### **КЛАСТЕРНИЙ АНАЛІЗ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ НА МАКРО-, МЕЗО-, МІКРОРІВНЯХ ДЛЯ СТАБІЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ**

**R. R. Tosko**

the assistant of the administrative and financial management of the National University "Lviv Polytechnic"

### **CLUSTER ANALYSIS OF PUBLIC PROCUREMENT CORRUPTION RISKS AT THE MACRO, MESO, MICRO STABILIZATION OF ECONOMIC SECURITY FOR UKRAINE**

У статті розглянуто проблеми виникнення корупційних ризиків у сфері публічних закупівель на макро, мезо, мікрорівнях. Проведено класифікацію та кластерний аналіз корупційних ризиків публічних закупівель. Обґрунтовано необхідність аналізу та оцінки корупційних ризиків публічних закупівель на макро, мезо, мікрорівнях, як передумова підвищення економічної безпеки держави.

In the article the problem of the origin of corruption risks in public procurement at the macro, meso, micro levels. Classification and cluster analysis of public procurement corruption risks. The necessity of analysis and evaluation of public procurement corruption risks at the macro, meso, micro level, as a precondition for increasing economic security.

**М. К. Хім**

аспірант кафедри адміністративного та фінансового менеджменту Національного університету «Львівська політехніка»

### **МЕХАНІЗМИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ У ВИЩИХ НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДАХ, ЯК СПОСІБ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ЯКОСТІ НАВЧАННЯ**

**M. K. Chim**

Postgraduate student the administrative and financial management of the National University "Lviv Polytechnic"

### **MECHANISMS IMPLEMENTATION OF EUROPEAN STANDARDS IN HIGHER EDUCATION AS A WAY TO IMPROVE THE EFFICIENCY AND QUALITY OF EDUCATION**

В даній роботі автором охарактеризовано вплив сучасних методів активізації навчального процесу на рівень ефективності та якості навчання, обґрунтовано доцільність, окреслено основні переваги та недоліки та досліджено готовність до використання технології «Clickers» в вищих навчальних закладах України.

In this paper, the author described the impact of modern methods of activating the educational process on the efficiency and quality of education, proved expediency, outlined the main advantages and disadvantages and investigated willingness of students and teachers to use "Clickers" technology in Ukraine's higher education.