

ТКАЧЕНКО

Сергей Анатольевич
nukoblikaudit@inbox.ru

УДК 33



кандидат экономических наук,
доцент кафедры учёта и
аудита, проректор по научно-
педагогической работе ВУЗ МТУ
"Николаевская политехника"

ЭВЕНТУАЛЬНЫЙ ЕЖЕДНЕВНЫЙ АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ
ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ ПЛАНА ПРОИЗВОДСТВА

DAILY ANALYSIS OF THE EVENTUAL IMPLEMENTATION OF AN
INDUSTRIAL ENTERPRISE PRODUCTION PLAN

В статье представлена укрупненная блок-схема алгоритма современного функционально развитого решения задачи «Ежедневный анализ выполнения промышленным предприятием плана производства». Выбраны научно обоснованные проектные решения по общесистемным вопросам, касающимся функциональной структуры задачи «Ежедневный анализ выполнения предприятием плана производства», характера её внутренних и внешних связей, взаимодействия и взаимозависимости её функциональных и обеспечивающих частей.

У статті представлена укрупнена блок-схема алгоритму сучасного функціонально розвинутого рішення задачі «Щоденний аналіз виконання промисловим підприємством плану виробництва». Обрані науково обґрунтовані проектні рішення по загальносистемним питань, що стосуються функціональної структури завдання «Щоденний аналіз виконання підприємством плану виробництва», характеру її внутрішніх і зовнішніх зв'язків, взаємодії і взаємозалежності її функціональних і забезпечують частин.

The article presents the basic block diagram of the functional development of the modern solution of the problem «Daily analysis of the performance of industrial enterprise production plan». Selected scientifically informed design decisions on system-wide issues related to the functional structure of the task «Daily Focus on Company's production plan», the nature of its internal and external relations, interaction and interdependence of its functional and providing parts.

Ключевые слова: выполнение, ежедневный анализ, план производства, промышленное предприятие и научно-производственное объединение

Ключові слова: виконання, щоденний аналіз, план виробництва, промислове підприємство і науково-виробниче об'єднання

Keywords: execution, daily analysis, production plan, industrial enterprises and scientific-production association

ВВЕДЕНИЕ

Одной из оперативных аналитических задач, решаемых в рамках подсистемы аналитической обработки информации функционально развитых систем управления специального назначения промышленными предприятиями и научно-производственными объединениями, является задача «Ежедневный анализ выполнения предприятием плана производства». Данная задача по периодичности решения относится к блоку оперативного анализа подсистемы управления, а по объектам анализа входит в комплекс задач анализа производства и реализации готовой продукции. Практический опыт и выполненные научные исследования работ таких учёных-экономистов как А. М. Алексеенко [1], С. Г. Винокуров [2], О. В. Головченко [3], С. Е. Егорова [4], А. И. Кривцов [5], Р. Ю. Симионов [6], А. Ф. Черненко [7] и других, убедительно доказывают, что успешное решение проблемы формирования и внедрения такого важного вида аналитического обеспечения в функции управления, как оперативный анализ, возможно

только при условии создания и развития в действующих и проектируемых функционально развитых системах управления специального назначения промышленными предприятиями и производственными объединениями самостоятельной функциональной задачи «Ежедневный анализ выполнения предприятием плана производства». Выделение данного элемента анализа в самостоятельную задачу функционально развитых систем управления специального назначения промышленными предприятиями и производственными объединениями продиктовано, с одной стороны, самостоятельной ролью и значением этой задачи в подсистеме управления и, с другой, - следует из общесистемных аспектов данной проблемы: задача имеет свои цель и критерии качества функционирования; плотные взаимосвязи задачи анализа «Ежедневный анализ выполнения предприятием плана производства» с другими задачами функции системы управления предоставляют возможность рассматривать её как органическую часть подсистемы управления в целом, т. е. как задачу большой подсистемы и др.

ЦЕЛЬ РАБОТЫ

В первую очередь выбраны научно обоснованные проектные решения по общесистемным вопросам, касающимся функциональной структуры задачи «Ежедневный анализ выполнения предприятием плана производства», характера её внутренних и внешних связей, взаимодействия и взаимозависимости её функциональных и обеспечивающих частей и другое.

МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Теоретико-методологической основой статьи выступает диалектический метод и основные положения теории экономического анализа. В процессе исследования использовались следующие методы: абстрактно-логический (для теоретического обобщения и формулирования выводов); монографический (при исследовании теоретических методик аналитической обработки информации); графический (при построении: укрупненной блок-схемы алгоритма современного решения задачи «Ежедневный анализ выполнения предприятием плана производства») и др.

РЕЗУЛЬТАТЫ

Назначение задачи «Ежедневный анализ выполнения предприятием плана производства» - представление директору (заместителю директора) предприятия и руководству производственно-диспетчерского отдела (ПДО) сведений о результатах выполнения производственного плана за истекшие сутки и с начала месяца в разрезе цехов, направлений производства (цехи верфи, цехи машиностроительной части, прочие), а также по заводу в целом. При этом представляется следующая информация: о выполнении плана производства в стоимостном выражении, о выполнении плана по продукции, о выполнении плана продвижения технической готовности заказов и другое.

Исходные данные для решения задачи формируются в ПДО завода, планово-распределительных бюро (ПРБ) цехов и отделе функционально развитых систем управления специального назначения промышленными предприятиями и производственными объединениями. В качестве входных документов служат формы документов, действующие на предприятиях.

Из ПДО один раз перед началом анализируемого периода (месяца) поступает «Номенклатурный план-отчёт цеха № ... на/за ... месяц 201... года». В условиях современного решения задачи на первом листе формы после номера цеха указывают направление. Каждую форму готовят работники ПДО, подписывает её прораб ПДО и начальник ПДО. После чего эти формы, рассортированные по направлениям, а внутри их по возрастанию номеров цехов, передают в отдел функционально развитых систем управления специального назначения промышленными предприятиями и производственными объединениями. Из поступившей информации формируется «Массив производственного плана цехам на месяц и сутки».

Из ПРБ цехов в конце каждого рабочего дня на абонентские пункты цехов поступает «Суточный рапорт ПРБ цеха № ... о выполнении производственного плана и графиков выпуска готовой продукции за ... 201... год», который подписывают заведующий ПРБ и начальник цеха.

Для решения задачи используют также «Массив показателей цехов с начала месяца за предыдущие сутки». В результате решения задачи получают промежуточный «Массив показателей цехов по заказам» выходные «Массив выполнения производственного плана цехами за сутки и с начала месяца» и «Массив показателей выполнения заводом плана по заказам с начала месяца», а также «Массив показателей цехов с начала месяца». Все выходные массивы хранят только до очередного счёта.

«Массив показателей выполнения заводом плана по заказам с начала месяца» используют для выдачи следующих выходных форм: «Сводка о выполнении производственного плана по состоянию на ... число ... месяца 2014 года по заводу в разрезе направлений»; «Сводка по цехам, не выполнившим план за ... число ... месяца 2014 года»; «Сводка о продвижении технической готовности заказов в разрезе цехов на ... число ... месяца 2014 года»; «Сводка о выполнении производственного плана цехом № ... на ... число ... месяца 2014 года в разрезе заказов».

Из массива выдаётся одна выходная форма – «Сводка о продвижении технической готовности заказов по заводу на ... число ... месяца 2014 года».

Все перечисленные формы выдаются на алфавитно-цифровое печатающее устройство и направляются в ПДО. Кроме того, формы предназначены для директора завода и выдаются на дисплей по запросу. Программное обеспечение задачи базируется на языках Delphi, PL/I, Fortran, Visual Basic, SQL, C++ и 1С. В состав задачи должны входить программы, работающие по вызову и восстанавливающие указанные выше выходные формы. Задачу решают ежедневно. Цехи приносят сообщения в конце рабочего дня, утром следующего дня выдают выходные формы. В зависимости от запроса пользователям выдают либо все формы, либо любую из них. Задача «Ежедневный анализ выполнения предприятием плана производства» информационно связана с другими задачами аналитического обеспечения. В частности, имеется связь с задачей «Анализ использования фонда заработной платы» блока оперативного анализа, задачей «Анализ выполнения плана по объёму производства и номенклатуре» блока внутри-заводского анализа и задачей «Анализ выполнения плана и динамики по готовой продукции» блока периодического анализа деятельности предприятия. Данная задача информационно связана также с задачами подсистемы «Оперативное управление основным производством».

Алгоритм решения задачи «Ежедневный анализ выполнения промышленным предприятием плана производства» состоит из отдельных этапов: Этап 1. Расчёт производственного плана цехам на месяц и сутки. Этап 2. Расчёт выполнения плана цехами за

сутки и с начала месяца. Этап 3. Расчёт степени продвижения технической готовности по заказам.

На рис. 1 представлена укрупненная блок-схема алгоритма современного функционально развитого решения задачи «Ежедневный анализ выполнения промышленным предприятием плана производства».

Непосредственно расчёт аналитических показателей и критериев оптимальности в задаче осуществляется путем вычисления процентов выполнения плана по производственно-хозяйственным показателям за день и с начала месяца, а также

нахождения отклонений фактического уровня от плана за указанные периоды времени в абсолютных величинах, в процентах.

Оперативный анализ выполнения производственного плана цехами и предприятием представляет собой очень важную и трудоёмкую работу. Ведение оперативного анализа традиционными методами ведёт к тому, что персонал получает информацию о ходе производства с опозданием, снижающим возможности воздействия на производственный процесс и др.



Рисунок 1. Укрупненная блок-схема алгоритма современного решения задачи "Ежедневный анализ выполнения предприятием плана производства"

ВЫВОДЫ

Решение задачи «Ежедневный анализ выполнения промышленным предприятием плана производства» на машинах электронных цифровых и применение в качестве основных устройств сбора и регистрации информации абонентских пунктов позволяет: сократить сроки обработки и получения экономико-аналитической информации; снизить трудоёмкость расчётов; повысить достоверность и качество анализа; систематически контролировать выполнение плана и своевременно принимать меры по ликвидации отставаний; рассчитывать производственно-хозяйственные планы цехам на следующие сутки с учётом их выполнения за данные сутки. В дальнейшем предусматривается решение данной задачи по более полному алгоритму, позволяющему получать оперативную аналитическую информацию о причинах отклонений в выполнении производственно-хозяйственного плана.

Литература

1. Алексеенко А.М. Формирование системы оперативного управления на основе контроллинга на мебельном предприятии: диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05 / Алексеенко Анна Михайловна; [Место защиты: Московский гос. университет леса]. – Москва, 2011. – 174 с.
2. Винокуров С.Г. Модели и методы систем оперативного менеджмента промышленных предприятий: диссертация ... доктора экономических наук: 08.00.05 / Винокуров Станислав Георгиевич; [Место защиты: Новосибирский гос. технический ун-т]. – Новосибирск, 2007. – 228 с.
3. Головченко О.В. Анализ взаимосвязи между

активностью инвестиционной деятельности и экономической состоятельностью предприятия: автореферат дис. ... кандидата экономических наук: 08.00.05 / Головченко Олег Владимирович; [Место защиты: Санкт-Петербургский гос. университет аэрокосм. приборостроения]. – Санкт-Петербург, 2007. – 22 с.

4. Егорова С.Е. Методология и инструментарий маркетингового анализа: диссертация ... доктора экономических наук: 08.00.12, 08.00.05 / Егорова Светлана Евгеньевна; [Место защиты: Орловский государственный технический университет]. – Псков, 2008. – 364 с.: ил.

5. Кривцов А.И. Стратегический инвестиционный анализ в развитии деятельности коммерческих организаций: диссертация ... доктора экономических наук: 08.00.12 / Кривцов Артем Игоревич; [Место защиты: Марийский государственный технический ун-т]. – Тольятти, 2010. – 398 с.: ил.

6. Симионов Р.Ю. Комплексный управленческий анализ деятельности строительного предприятия: диссертация ... доктора экономических наук: 08.00.12 / Симионов Радомир Юрьевич; [Место защиты: Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова]. – Москва, 2010. – 407 с.

7. Черненко А.Ф. Теоретические основы внутрифирменного анализа и планирования платежеспособности и кредитоспособности: диссертация ... доктора экономических наук: 08.00.12, 08.00.05 / Черненко Алексей Федорович; [Место защиты: Ур. гос. техн. ун-т]. – Челябинск, 2007. – 440 с.: ил.