

# МЕТОДИКА ВИЗНАЧЕННЯ ІНДИВІДУАЛЬНИХ ВІДСОТКОВИХ СТАВОК ДЛЯ ПОТОЧНИХ РАХУНКІВ В НАЦІОНАЛЬНІЙ ВАЛЮТІ КЛІЄНТІВ КОМЕРЦІЙНОГО БАНКУ

УДК 336.71



**Наумов О.О.**  
кандидат  
економічних наук,  
доцент кафедри  
фінансів і кредиту  
та банківської справи  
Київського інституту  
банківської справи



**Сучок С.В.**  
кандидат  
економічних наук,  
незалежний експерт

В умовах конкурентної боротьби за грошові ресурси, комерційні банки часто пропонують клієнтам індивідуальні умови обслуговування, що на практиці найчастіше означає підвищенню плати за залишками коштів на поточних рахунках. Але через специфіку поточного рахунку, навіть при узгодженні з клієнтом відсоткової ставки, яка його задоволить, все одно існує ризик, що клієнту у будь-який час захоче перевести свої грошові потоки в інший банк [1], який запропонує вигідніші умови. Яким же чином, враховуючи цей ризик, визначити максимальну відсоткову ставку, яку можна запропонувати клієнту, не переплачуваючи та не занижуючи свою можливості? У статті буде представлена методика визначення максимальної відсоткової ставки, яку можна запропонувати клієнту, виходячи з його історичних даних по залишкам коштів в банку та ринкової вартості ресурсів та міжбанківської біржі.

**Постановка проблеми.** Розглянемо типову ситуацію, яка описує проблему: до комерційного банку звертається його клієнт – юридична особа, з пропозицією підняття відсоткової ставки за залишками коштів на поточному рахунку в гривні, мотивуючи це тим, що було отримано пропозицію від іншого комерційного банку з вигіднішими умовами обслуговування. Необхідно визначити обґрунтовану максимальну відсоткову ставку, яку може запропонувати комерційний банк, щоб утримати клієнта.

**Виклад основного матеріалу.** Одним зі шляхів вирішення цієї проблеми може бути – аналіз волатильності залишків коштів на поточному рахунку клієнта та оцінка ринко-

вої вартості цих залишків. Зупинимось на цих поняттях більш детальніше.

## Аналіз волатильності залишків

Клієнт зі стабільними залишками завжди буде більш привабливим для комерційного банку, оскільки ці ресурси просто прогнозувати, крім того можна завжди на них розраховувати в нормативні дні, коли грошові кошти необхідні. Водночас, стабільність залишків на поточному рахунку дає можливість оцінювати їх за такою ж системою, як і залишки на депозитному рахунку. Єдиною проблемою є оцінка ступеня стабільності або нестабільності (волатильності) залишків коштів клієнта. Небайдужо розробити систему, яка дозволила порівнювати ступені волатильності залишків різних клієнтів, та чітко відповідала б на питання – чому одному клієнту можна запропонувати підвищену плату за залишки коштів, а іншому – ні.

Одними з основних параметрів, за допомогою яких можна оцінити волатильність рахунку на певному періоді часу є:

- мінімальне значення залишків коштів;
- максимальне значення залишків коштів;
- середнє значення залишків коштів;
- середньоквадратичне відхилення залишків коштів.

## Аналіз ринкової вартості залишків коштів

Для кожного комерційного банку суттєво знати на скільки він може розраховувати на стабільність клієнта. Та є і інша сторона аналізу – клієнт може мати високоволатильний рахунок, але найвищі значення залишків будуть спостерігатися в ті дні, коли банківський установі вони найбільше потрібні, у дні не-

стачі грошової ліквідності. Це, в свою чергу, означає, що подібний клієнт буде більш привабливим для комерційного банку, ніж клієнт зі стабільнішими залишками, але який виводить ресурси з банку в ці дні.

Одже, для оцінки залишків коштів також необхідно враховувати ринкову вартість цих коштів. З одного боку це дозволить оцінити насіння вигідно платити клієнту підвищеною ставку чи купувати подібні ресурси на міжбанківському ринку, а з іншого боку – проаналізувати, насіння клієнт тримає ре-  
урс в необхідні для банку дні, коли вартість грошових коштів може бути значною.

Основною проблемою при визначенні вартості ресурсів – є знаходження необхідного ринкового індикатора як показника, який характеризував цю вартість. У запропонованій методиці визначення рівня індивідуальної процентної ставки на поточному рахунку в національній валюті пропонується використовувати індекс Reuters KievPrime, але даний підхід є універсальним та може бути застосовуватись при будь-якому іншому індикаторі ринку.

## *Визначення індексу Reuters KievPrime*

Основним визначенням індексу є [2]: KievPrime – індекс процентних ставок українського міжбанківського ринку в гривні, що розраховується на основі котирувань 8 крупних українських банків (за інформацією [3]: «Calyon Bank» (Україна), «Citibank Україна», «Erste Bank Україна», «ING Bank Україна», «Райффайзенбанк Аваль», «Укрексімбанк», «УкрСиббанк» і «Укрсоцбанк») для термінів – овернайт, тиждень, місяць, 2 місяці, 3 місяці.

Розраховується індекс таким чином: на основі наданих банками котирувань видаляються 2 найбільші та 2 найменші ставки, якщо на певний строк тільки 4 банки виставили коти-

рування, то жодна з них не відкидається. Серед котирувань, що залишилось визначається середнє арифметичне, що і буде індексом KievPrime, який друкується на сторінці Reuters на 12:30.

Розрізняють KievPrime Ask, KievPrime Bid та KievPrime Close Date. У даній статті під індексом KievPrime будемо розуміти індекс Reuters KievPrime Close Date.

### *Ринкова вартість залишків коштів*

Для того, щоб визначити ринкову вартість залишків коштів на поточному рахунку клієнта, введено два допоміжних поняття: мінімальний залишок та волатильний залишок.

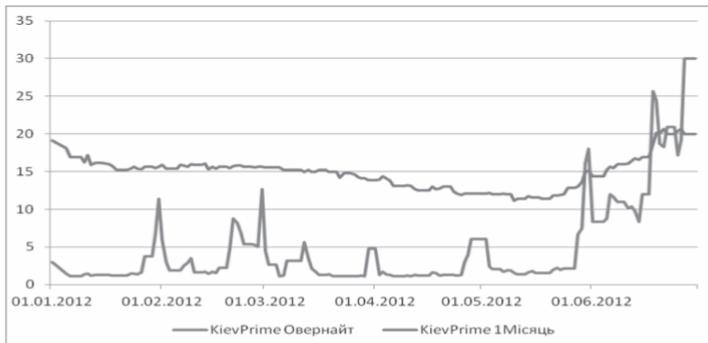
Мінімальним залишком будемо вважати найменше значення залишку коштів на по- почному рахунку клієнта за період, на який пропонується встановити індивідуальну відсоткову ставку.

Волатильний залишок – різниця між фактичним залишком коштів на поточному рахунку та мінімальним залишком.

Розглянемо випадок, коли з клієнтом підписується договір щодоплати за кошти на поточному рахунку на 1 місяць, тоді мінімальний залишок – це кошти, які клієнт тримав на своєму рахунку цей місяць, а отже їх можна умовно прирівняти до депозитного рахунку зі ставкою KievPrime 1 Місяць. Волатильний залишок – це кошти, які мають нестабільний характер, тому їх умовно прирівнююмо до поточного рахунку зі ставкою KievPrime Овернайт. Обрахувавши середньозважену відсоткову ставку за місяць ми отримаємо ринкову вартість залишків коштів клієнта, яку в загальному випадку можна описати формулою:

$$I(t) = \frac{\sum_{k=1}^t (\min\{x(1), \dots, x(t)\} \cdot \alpha_i(k) + (x(k) - \min\{x(1), \dots, x(t)\}) \cdot \alpha_0(k))}{\sum_{k=1}^t x(k)}$$

**Рис.1. Динаміка індексів KievPrime Овернайт та KievPrime 1 Місяць в І півріччі 2012 року.**



У формулі прийняті наступні позначення:  
 $t$  – період, в календарних дніх, на який встановлюється індивідуальна ставка;

$I(t)$  – ринкова вартість залишків коштів на рахунку клієнта за період в  $t$  днів;

$x(k)$  – залишки коштів на рахунку клієнта календарних днів до початку аналізу;

$\min\{x(1), \dots, x(t)\}$  – мінімальний залишок на рахунку клієнта;

$x(k) - \min\{x(1), \dots, x(t)\}$  – волатильний залишок на рахунку клієнта в день  $k$ ;

$a_t(k)$  – значення ринкового індексу, що відповідає терміну в  $t$  днів на день  $k$ ;

$a_k(k)$  – значення ринкового індексу овернайт на день  $k$ .

Візьмемо умовні дані та розрахуємо вартість залишків коштів на поточному рахунку клієнта за 1 місяць.

| День | Залишок на поточному рахунку | Індекс Овернайт | Індекс 1Місяць | Мінімальний залишок | Волатильний залишок | Нараховані відсотки за день |
|------|------------------------------|-----------------|----------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|
| 1    | 903,8                        | 10,6            | 11,4           | 279,3               | 624,5               | 8,2                         |
| 2    | 967,6                        | 6,9             | 11,4           | 279,3               | 688,3               | 6,6                         |
| 3    | 2 089,6                      | 5,5             | 11,4           | 279,3               | 1 810,3             | 11,0                        |
| 4    | 956,0                        | 6,3             | 11,4           | 279,3               | 676,7               | 6,2                         |
| 5    | 1 057,2                      | 6,3             | 11,4           | 279,3               | 777,9               | 6,7                         |
| 6    | 1 057,2                      | 6,3             | 11,4           | 279,3               | 777,9               | 6,7                         |
| 7    | 1 032,7                      | 5,7             | 11,4           | 279,3               | 753,4               | 6,2                         |
| 8    | 671,7                        | 6,1             | 11,4           | 279,3               | 392,4               | 4,7                         |
| 9    | 819,9                        | 8,9             | 11,5           | 279,3               | 540,5               | 6,7                         |
| 10   | 853,3                        | 12,2            | 11,6           | 279,3               | 574,0               | 8,5                         |
| 11   | 474,3                        | 12,8            | 11,8           | 279,3               | 194,9               | 4,8                         |
| 12   | 474,3                        | 12,8            | 11,8           | 279,3               | 194,9               | 4,8                         |
| 13   | 474,3                        | 12,8            | 11,8           | 279,3               | 194,9               | 4,8                         |
| 14   | 1 235,3                      | 17,1            | 12,0           | 279,3               | 956,0               | 16,4                        |
| 15   | 1 296,3                      | 13,9            | 12,3           | 279,3               | 1 017,0             | 14,6                        |
| 16   | 742,2                        | 13,9            | 12,2           | 279,3               | 462,9               | 8,2                         |
| 17   | 693,1                        | 10,9            | 12,1           | 279,3               | 413,8               | 6,6                         |
| 18   | 1 243,6                      | 13,3            | 12,2           | 279,3               | 964,3               | 13,5                        |
| 19   | 1 243,6                      | 13,3            | 12,2           | 279,3               | 964,3               | 13,5                        |
| 20   | 1 243,6                      | 13,3            | 12,2           | 279,3               | 964,3               | 13,5                        |
| 21   | 2 516,2                      | 13,8            | 12,3           | 279,3               | 2 236,9             | 28,5                        |
| 22   | 1 538,4                      | 11,6            | 12,3           | 279,3               | 1 259,1             | 15,0                        |
| 23   | 4 228,7                      | 9,2             | 12,4           | 279,3               | 3 949,4             | 33,2                        |
| 24   | 1 948,5                      | 6,9             | 11,9           | 279,3               | 1 669,2             | 12,3                        |
| 25   | 675,2                        | 6,9             | 11,8           | 279,3               | 395,9               | 5,0                         |
| 26   | 675,2                        | 6,9             | 11,8           | 279,3               | 395,9               | 5,0                         |
| 27   | 675,2                        | 6,9             | 11,8           | 279,3               | 395,9               | 5,0                         |
| 28   | 306,7                        | 5,8             | 11,9           | 279,3               | 27,4                | 2,9                         |
| 29   | 279,3                        | 13,9            | 11,8           | 279,3               | 0,0                 | 2,7                         |
| 30   | 4 266,5                      | 7,8             | 12,0           | 279,3               | 3 987,2             | 28,8                        |
| 31   | 3 007,3                      | 7,3             | 12,1           | 279,3               | 2 728,0             | 19,4                        |

На графіку динаміка залишків коштів буде виглядати таким чином:  
Рис. 2. Співвідношення мінімального та волатильного залишку та їх вартості у часі.



На основі даного прикладу знаходимо ринкову вартість залишків коштів клієнта – 10%. Висока вартість ресурсів пояснюється коливанням індексу Овернайт.

Як бачимо ринкова вартість залишків коштів дозволяє банку оцінити скільки в середньому коштують комерційному банку залишки по даному клієнту – орієнтовна ціна купівлі/продажу їх на ринку. Але ринкова вартість не відповідає на питання на скільки один клієнт стабільніший за іншого, та скільки реально комерційний банк може собі дозволити заплатити за залишки коштів. На ці питання допомагає знайти відповідь індекс цінової волатильності.

#### Індекс цінової волатильності

Як зауважувалось раніше, для банку більш стабільним є клієнт, який тримає залишки коштів на одному постійному рівні, а отже такому клієнту можна нараховувати підвищений відсоток по поточному рахунку, який в ідеальному випадку дорівнює ставці по депозиту на відповідний термін. В основі індексу цінової волатильності як раз і полягає по-рівняння – наскільки ринкова вартість коштів на поточному рахунку клієнта відрізняється від вартості депозиту на відповідний термін.

Індекс обраховується за наступною формулою:

$$PVI(t) = \left( 1 - \frac{I(t)}{\sum_{k=1}^t \alpha_t(k)} \right) \times 100$$

В формулі прийняті наступні позначення:

$PVI(t)$  – індекс цінової волатильності коштів на поточному рахунку клієнта, розрахований для терміну  $t$  календарних днів;

$\frac{\sum_{k=1}^t \alpha_t(k)}{t}$  – середнє значення ринкового

індексу, що відповідає терміну в  $t$  календарних днів.

Для наведеного вище прикладу, середня значення ринкового індексу на 1 Місяць складає 11,8%, а отже індекс цінової волатильності для даного клієнта буде 15,25.

Для класифікації клієнтів можна використати наступну шкалу індексу цінової вола-

| Індекс цінової волатильності | Волатильність       |
|------------------------------|---------------------|
| волатильності                | рахунку             |
| 0-19                         | неволатильний       |
| 20-39                        | низьковолатильний   |
| 40-59                        | середньоволатильний |
| 60-100                       | високоволатильний   |

тильності:

За даної класифікації у клієнта неволатильний рахунок. На перший погляд здається дивним, що клієнт, із досить не стабільними залишками коштів має неволатильний рахунок. Ale не слід забувати про те, що ми говоримо не про класичну волатильність рахунку, яка визначається дисперсією, а про цінову волатильність, що визначається ринковою вартістю ресурсів. Якби на той період часу ставки Індексу Овернайт були значно меншими за ставки Індексу 1 Місяць, то це б значно вплинуло на ринкову вартість залишків на поточному рахунку, а отже і на індекс цінової волатильності. Звісно, що при такому підході, бажано, щоб ринкова ситуація була стабільною, або прогнозованою, тоді більш точно можна буде оцінити майбутню вартість ресурсів. В даному випадку ми лише орієнтуємося на динаміку залишків в минулому та робимо

висновки на майбутнє.

За допомогою індексу цінової волатильності можна визначити максимальну відсоткову ставку, яку можна запропонувати клієнту. Оскільки індекс цінової волатильності показує наскільки поточний рахунок за своєю вартистю відрізняється від звичайного депозитного рахунку, то і максимальна ставка може бути визначена, виходячи з цінового діапазону депозитних рахунків на цей термін.

Наприклад, якщо середньозважена відсоткова ставка по депозитному портфелю комерційного банку для депозитів на 1 місяць складає 12%, то клієнту в наведеному вище прикладі можна запропонувати  $12^*(1-15,25/100)=10,1\%$ . У загальному випадку формулу максимальної відсоткової ставки для клієнта можна записати так:

$$MR(t) = \left(1 - \frac{PVI(t)}{100}\right) \cdot MR_z$$

У данній формулі наступні позначення:

$MR(t)$  – максимальна процентна ставка, яку можна запропонувати клієнту, виходячи із залишків на його поточному рахунку за період  $t$  календарних днів;

$MR_z$  – індикативна ставка по депозитному рахунку терміном, що відповідає  $t$  календарним дням.

Замість середньозваженої ставки по депозитному портфелю для більшої точності можна використати прогнозну вартість ресурсів на відповідний термін, виходячи зі ставок трансферного ціноутворення.

**Алгоритм визначення максимальної відсоткової ставки по поточному рахунку**

Підсумовуючи все вище сказане, можна визначити чіткий алгоритм формування максимальної відсоткової ставки по поточному

рахунку клієнта:

1. Визначається період на який буде заключено договір банківського обслуговування.

2. Визначається динаміка коштів на поточному рахунку клієнта за цей період.

3. Визначаються мінімальний та волатильні залишки коштів.

4. Обчислюється ринкова вартість залишків коштів на поточному рахунку клієнта, виходячи з індексів KievPrime Овернайт та відповідного терміну.

5. Обчислюється індекс цінової волатильності залишків коштів на поточному рахунку клієнта.

6. Визначається індикативна ставка по депозитному рахунку відповідного терміну.

7. Визначається максимальна можлива ставка за залишки коштів на поточному рахунку клієнта.

**Висновки.** Представлена методика дозволяє оцінити ринкову вартість залишків коштів на поточному рахунку клієнта, визначити до якої групи волатильних рахунків належить поточний рахунок клієнта та обчислити максимальну можливу відсоткову ставку, яку комерційний банк може запропонувати клієнту, виходячи з історичних даних за залишками коштів. Методика може бути вдосконалена на випадок не тільки національної валюти, але і іноземної валюти, для якої можливо підбрати індекси ринкової вартості. Запропонований підхід буде більш точним за можливості прогнозування ринкових індексів відповідних термінів та грошових потоків на рахунку клієнта економіко-математичними методами [4]. Також одним зі шляхів вдосконалення є обрахунок середньозваженої відсоткової ставки для випадку прогресивної шкали нарахування відсотків.

#### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Костіна Н.І., Сучок С.В. Моделювання діяльності комерційного банку в умовах нерівномірності платіжних строків та існування валютного обміну коштів // Вісник НБУ. 2002. №3. С. 26-31.
2. <http://ru.wikipedia.org/wiki/KievPrime>
3. [http://www.cbonds.info/index/index\\_detail/group\\_id/36/](http://www.cbonds.info/index/index_detail/group_id/36/)