

**Львівський регіональний інститут державного управління
Національної академії державного управління
при Президентові України
Lviv Regional Institute for Public Administration
of the National Academy for Public Administration
under the President of Ukraine**

**ЕФЕКТИВНІСТЬ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ
EFFICIENCY OF PUBLIC ADMINISTRATION**

**Збірник наукових праць
Collection of Academic Papers**

*За загальною редакцією члена-кореспондента НАН України В. С. Загорського
та доцента А. В. Ліпенцева
Edited by Corresponding Member of the NAS of Ukraine Zahorskyi V. S.,
Associate Professor Lipentsev A. V.*

**Випуск 40
Issue 40**

**Львів
2014
Lviv
2014**

УДК 352(082)
ББК 67.401.43
Е 90
ISSN 2070-4011

Ефективність державного управління [Текст] : зб. наук. пр. Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. — Вип. 40 / за заг. ред. чл.-кор. НАН України В. С. Загорського, доц. А. В. Ліпенцева. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2014. — 536 с.

Висвітлено науково-практичні підходи, міркування та результати науково-практичних досліджень, що стосуються державного управління та його ефективності, державної служби і місцевого самоврядування. Розглянуто економічні та історичні проблеми державотворення, питання управління системою охорони здоров'я.

Для працівників органів державного управління та місцевого самоврядування, громадських організацій і об'єднань, науковців, усіх, хто цікавиться проблематикою державної служби, державного управління та місцевого самоврядування.

Efficiency of Public Administration [Text] : collection of academic papers of the Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine. — Issue 40 / ed. by Corresponding Member of the NAS of Ukraine Zahorskyi V. S., Associate Professor Lipentsev A. V. — Lviv : LRIPA NAPA, 2014. — 536 p.

The scientific and practical approaches, different points of view and the results of scientific and practical researches concerning public administration and its efficiency, public service and local government are given. Economic and historical problems of state formation, issues of the health care system management are considered.

It is intended to be used by employees of public authorities, local government bodies, non-government organizations and associations, scientists, everyone interested in public service, public administration and local government issues.

Рекомендовано вченою радою Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. Протокол № 5/5 від 01.07.2014 р.

Recommended by the Academic Council of the Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine. Protocol № 5/5 dated July 7, 2014.

Збірник наукових праць є в переліку наукових фахових видань ВАК України з економічних наук та наук з державного управління.

The collection of academic papers is included in the list of scientific professional publications in Economics and Public Administration of the Higher Attestation Commission of Ukraine.

УДК 352(082)
ББК 67.401.43

© Львівський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, 2014

© Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine, 2014

Редакційна колегія

- Загорський В. С.** – директор ЛРІДУ НАДУ, член-кореспондент НАН України, доктор економічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, академік Академії економічних наук України, голова редакційної колегії;
- Ліпенцев А. В.** – заступник директора з наукової роботи ЛРІДУ НАДУ, кандидат економічних наук, доцент, заступник голови редакційної колегії;
- Каляєв А. О.** – декан факультету державного управління та місцевого самоврядування ЛРІДУ НАДУ, кандидат історичних наук, доцент, відповідальний секретар редакційної колегії;
- Антонов П.** – декан факультету комп'ютеризації і автоматизації Технічного університету м. Варна (Болгарія), доктор, професор;
- Бакуменко В. Д.** – проректор з наукової роботи Академії муніципального управління, доктор наук з державного управління, професор;
- Борищук Є. М.** – професор кафедри економічної політики та економіки праці ЛРІДУ НАДУ, доктор економічних наук, професор;
- Войтович Р. В.** – професор кафедри філософії та методології державного управління НАДУ, доктор наук з державного управління, професор, старший науковий співробітник;
- Гурзула Т. В.** – професор кафедри кадрової політики і державної служби ЛРІДУ НАДУ, доктор економічних наук, професор;
- Дробот І. О.** – завідувач кафедри управління проектами ЛРІДУ НАДУ, доктор наук з державного управління, професор;
- Дрозд Р.** – ректор Поморської академії у м. Слупську (Республіка Польща), доктор габілітований, професор;
- Жук М. В.** – професор кафедри менеджменту організації ЛРІДУ НАДУ, доктор економічних наук, професор;
- Колодій А. Ф.** – завідувач кафедри політичних наук та філософії ЛРІДУ НАДУ, доктор філософських наук, професор;
- Крайник О. П.** – завідувач кафедри економічної політики та економіки праці ЛРІДУ НАДУ, доктор економічних наук, професор;
- Красівський О. Я.** – завідувач кафедри європейської інтеграції та права ЛРІДУ НАДУ, доктор історичних наук, професор;
- Кузьмін О. Є.** – директор Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету “Львівська політехніка”, доктор економічних наук, професор;
- Куйбіда В. С.** – професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування ЛРІДУ НАДУ, доктор наук з державного управління, професор;
- Кучабський О. Г.** – доцент кафедри державного управління та місцевого самоврядування ЛРІДУ НАДУ, доктор наук з державного управління, доцент;
- Малик Я. Й.** – професор кафедри європейської інтеграції та права ЛРІДУ НАДУ, доктор історичних наук, професор;
- Матвіє М. Я.** – професор кафедри міжнародного менеджменту та підприємництва Тернопільського національного економічного університету, доктор економічних наук, професор;
- Матвійшин Є. Г.** – доцент кафедри економічної політики та економіки праці ЛРІДУ НАДУ, кандидат економічних наук, доцент;
- Міхальський Т.** – професор кафедри географії регіонального розвитку Гданського університету (Республіка Польща), доктор габілітований, професор;
- Надюк З. О.** – професор кафедри кадрової політики і державної служби ЛРІДУ НАДУ, доктор наук з державного управління, доцент.
- Петровський П. М.** – завідувач кафедри державного управління та місцевого самоврядування ЛРІДУ НАДУ, доктор наук з державного управління, професор;
- Плат'є Й.** – професор Банківського інституту у м. Вроцлаві (Республіка Польща), доктор габілітований, професор;
- Помянсквіч Я.** – ректор Інституту безпеки і охорони м. Варшава (Республіка Польща), доктор;
- Рудакевич М. І.** – професор кафедри менеджменту у виробничій сфері Тернопільського державного технічного університету ім. І. Пулюя, доктор наук з державного управління, доцент;
- Руденко О. М.** – професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування ЛРІДУ НАДУ, доктор наук з державного управління, доцент;
- Саханенко С. Є.** – професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування ОРІДУ НАДУ, доктор наук з державного управління, професор;
- Сушинський О. І.** – перший заступник директора ЛРІДУ НАДУ, доктор наук з державного управління, професор;
- Такаландзе Л.** – спікер Ради Представників Сухумського державного університету (Грузія), доктор, професор;
- Франке Х.** – доцент кафедри загального управління Інституту державного управління поліції та права землі Мекленбург – Передня Померанія (Німеччина), доктор;
- Фурса М. В.** – начальник відділу координації наукових досліджень та підготовки науково-педагогічних та наукових кадрів, кандидат філософських наук, доцент кафедри менеджменту організації ЛРІДУ НАДУ.

Editorial board

Zahorskyi V. S. – Director of LRIPA NAPA, Corresponding Member of the National Academy of Sciences of Ukraine, Doctor of Economics, Professor, Honored Worker of Science and Technology of Ukraine, Academician of the Academy of Economic Sciences of Ukraine, Chief of the Editorial Board;

Lipentsev A. V. – Deputy Director for Research of LRIPA NAPA, PhD in Economics, Associate Professor, Deputy Chief Editor of the Editorial Board;

Kaliaiev A. O. – Dean of the Faculty of Public Administration and Local Government of LRIPA NAPA, PhD in History, Associate Professor, Executive Secretary of the Editorial Board;

Antonov P. – Dean of the Faculty of Computerization and Automation of the Technical University of Varna (Bulgaria), Doctor, Professor;

Bakumenko V. D. – Vice-Chancellor for Research of the Academy for Municipal Administration, Doctor of Public Administration, Professor;

Borshchuk Ye. M. – Professor of the Department of Economic Policy and Labor Economics of LRIPA NAPA, Doctor of Economics, Professor;

Voitovykh R. V. – Professor of the Department of Philosophy and Methodology of Public Administration of NAPA, Doctor of Public Administration, Professor, Senior Research Worker;

Hurhula T. V. – Professor of the Department of Personnel Policy and Public Service of LRIPA NAPA, Doctor of Economics, Professor;

Drobot I. O. – Head of the Department of Project Management of LRIPA NAPA, Doctor of Public Administration, Professor;

Drozd R. – President of the Pomeranian University in Slupsk (Poland), Dr. Hab., Professor;

Zhuk M. V. – Professor of the Department of Management of Organizations of LRIPA NAPA, Doctor of Economics, Professor;

Kolodii A. F. – Head of the Department of Political Science and Philosophy of LRIPA NAPA, Doctor of Philosophy, Professor;

Krainyk O. P. – Head of the Department of Economic Policy and Labor Economics of LRIPA NAPA, Doctor of Economics, Professor;

Krasivskiy O. Ya. – Head of the Department of European Integration and Law of LRIPA NAPA, Doctor of History, Professor;

Kuzmin O. Ye. – Director of the Educational and Scientific Institute of Economics and Management of the National University “Lviv Polytechnic”, Doctor of Economics, Professor;

Kuibida V. S. – Professor of the Department of Public Administration and Local Government of LRIPA NAPA, Doctor of Public Administration, Professor;

Kuchabskyi O. H. – Associate Professor of the Department of Public Administration and Local Government of LRIPA NAPA, Doctor of Public Administration, Associate Professor;

Malyk Ya. Y. – Professor of the Department of European Integration and Law of LRIPA NAPA, Doctor of History, Professor;

Matviiv M. Ya. – Professor of the Department of International Management and Entrepreneurship of the Ternopil National Economic University, Doctor of Economics, Professor;

Matviishyn Ye. H. – Associate Professor of the Department of Economic Policy and Labor Economics of LRIPA NAPA, PhD in Economics, Associate Professor;

Mikhalskyi T. – Professor of the Department of Geography of Regional Development of the Gdansk University (Poland), Doctor Habilitatus, Professor;

Nadiuk Z. O. – Professor of the Department of Personnel Policy and Public Service of LRIPA NAPA, Doctor of Public Administration, Associate Professor;

Petrovskyi P. M. – Head of the Department of Public Administration and Local Government of LRIPA NAPA, Doctor of Public Administration, Professor;

Platie Y. – Professor of the Wrocław Institute of Banking (Poland), Dr. Hab., Professor;

Pomiankievich Ya. – Rector of the Institute of Safety and Security in Warsaw (Poland), Doctor;

Rudakevych M. I. – Professor of the Department of Management in the Industrial Environment of the Ternopil Ivan Pului National Technical University, Doctor of Public Administration, Associate Professor;

Rudenko O. M. – Professor of the Department of Public Administration and Local Government of LRIPA NAPA, Doctor of Public Administration, Associate Professor;

Sakhanenko S. Ye. – Professor of the Department of Public Administration and Local Government of LRIPA NAPA, Doctor of Public Administration, Professor;

Sushynskyi O. I. – First Deputy Director of LRIPA NAPA, Doctor of Public Administration, Professor;

Takalandze L. – Speaker of the House of Representatives of Sokhumi National University (Georgia), Doctor, Professor

Franke Kh. – Associate Professor of the Department of General Management of the Institute for Public Administration, Police and Justice in Mecklenburg-Western Pomerania (Germany), Doctor;

Fursa M. V. – Head of the Department for Coordination of Scientific Research and Training of Scientific and Pedagogical Staff, PhD in Philosophy, Associate Professor of the Department of Management of Organizations of LRIPA NAPA