

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ  
ЛЬВІВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ  
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
NATIONAL ACADEMY FOR PUBLIC ADMINISTRATION  
UNDER THE PRESIDENT OF UKRAINE  
LVIV REGIONAL INSTITUTE FOR PUBLIC ADMINISTRATION

**ЕФЕКТИВНІСТЬ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**  
**EFFICIENCY OF PUBLIC ADMINISTRATION**

Заснований у вересні 2002 р.  
Founded in September 2002

**Збірник наукових праць**  
**Collection of Academic Papers**

*За загальною редакцією члена-кореспондента НАН України В. С. Загорського  
та доцента А. В. Ліпенцева*  
*Edited by Corresponding Member of the NAS of Ukraine V. Zahorskyi,  
Associate Professor A. Lipentsev*

**Випуск 3 (48)**  
**Issue 3 (48)**

Виходить чотири рази у рік  
Issued four times a year

**Львів**  
**ЛРІДУ НАДУ**  
**Lviv**  
**LRIPANAPA**  
**2016**

УДК 352(082)  
ББК 67.401.43  
Е 90  
ISSN 2070-4011

**Ефективність державного управління [Текст] : зб. наук. пр. Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. — Вип. 3 (48) : у 2 ч. / за заг. ред. чл.-кор. НАН України В. С. Загорського, доц. А. В. Ліпенцева. — Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2016. — 312 с.**

Висвітлено науково-практичні підходи, міркування та результати науково-практичних досліджень, що стосуються державного управління та його ефективності, державної служби і місцевого самоврядування. Розглянуто економічні та історичні проблеми державотворення, питання управління системою охорони здоров'я.

Для працівників органів державного управління та місцевого самоврядування, громадських організацій і об'єднань, науковців, усіх, хто цікавиться проблематикою державної служби, державного управління та місцевого самоврядування.

**Efficiency of Public Administration [Text] : collection of academic papers of the Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine. — Issue 3 (48) : in 2 vol. / ed. by Corresponding Member of the NAS of Ukraine V. Zahorskyi, Associate Professor A. Lipentsev. — Lviv : LRIPA NAPA, 2016. — 312 p.**

The scientific and practical approaches, different points of view and the results of scientific and practical researches concerning public administration and its efficiency, public service and local government are given. Economic and historical problems of state formation, issues of the health care system management are considered.

It is intended to be used by employees of public authorities, local government bodies, non-government organizations and associations, scientists, everyone interested in public service, public administration and local government issues.

Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет вченою радою Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. Протокол № 20/30 від 09.09.2016 р.

Recommended by the Academic Council of the Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine. Protocol № 20/30 dated September 09, 2016.

*Збірник наукових праць внесений до Переліку наукових фахових видань України з галузей наук: "Державне управління", "Економічні науки" (Наказ МОН України № 241 від 09.03.2016 р.), а також індексується у міжнародних наукометричних базах: Index Copernicus, Google Scholar.*

*The collection of academic papers is included in the list of scientific specialized editions of Ukraine in the fields of Public Administration and Economic Sciences (Decree of the Ministry of Education and Science of Ukraine № 241, dated March 09, 2016) and is indexed in the international scientometric databases Index Copernicus and Google Scholar.*

УДК 352(082)  
ББК 67.401.43

© Львівський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, 2016  
© Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine, 2016

### Редакційна колегія

**Загорський В. С.** – директор ЛРІДУ НАДУ, член-кореспондент НАН України, доктор економічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, академік Академії економічних наук України, голова редакційної колегії;

**Ліпенцев А. В.** – заступник директора з наукової роботи, кандидат економічних наук, доцент, заступник голови редакційної колегії;

**Каляєв А. О.** – декан факультету державного управління та місцевого самоврядування ЛРІДУ НАДУ, кандидат історичних наук, доцент, відповідальний секретар редакційної колегії;

**Антонов П.** – доктор, професор, декан факультету комп'ютеризації і автоматизації Технічного університету м. Варна (Болгарія);

**Борщук Є. М.** – професор кафедри економічної політики та економіки праці ЛРІДУ НАДУ, доктор економічних наук, професор;

**Ванієвська О. І.** – завідувач кафедри української та іноземних мов, кандидат філософських наук, доцент;

**Кляйн В.** – доктор, доцент кафедри бізнес-адміністрування Коледжу бізнесу і управління Університету Іллінойс-Спрінгфілд;

**Войтович Р. В.** – доктор наук з державного управління, професор, старший науковий співробітник;

**Гургула Т. В.** – професор кафедри кадрової політики і державної служби ЛРІДУ НАДУ, доктор економічних наук, професор;

**Дробот І. О.** – професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування ЛРІДУ НАДУ, доктор наук з державного управління, професор;

**Дрозд Р.** – доктор габіл., професор, ректор Поморської академії у м. Слупську (Республіка Польща);

**Жук М. В.** – професор кафедри менеджменту організації ЛРІДУ НАДУ, доктор економічних наук, професор;

**Крайник О. П.** – професор кафедри економічної політики та економіки праці ЛРІДУ НАДУ, доктор економічних наук, професор;

**Красівський О. Я.** – завідувач кафедри європейської інтеграції та права ЛРІДУ НАДУ, доктор історичних наук, професор;

**Кузьмін О. Є.** – директор Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету “Львівська політехніка”, доктор економічних наук, професор;

**Куйбіда В. С.** – президент НАДУ, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування ЛРІДУ НАДУ, доктор наук з державного управління, професор;

**Матвійшин Є. Г.** – завідувач кафедри економічної політики та економіки праці ЛРІДУ НАДУ, доктор економічних наук, доцент;

**Міхальський Т.** – доктор габіл., професор, професор кафедри географії регіонального розвитку Гданського університету (Республіка Польща);

**Надюк З. О.** – професор кафедри кадрової політики і державної служби ЛРІДУ НАДУ, доктор наук з державного управління, доцент;

**Новак-Каляєва Л. М.** – професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування ЛРІДУ НАДУ, доктор наук з державного управління, доцент;

**Петровський П. М.** – завідувач кафедри державного управління та місцевого самоврядування ЛРІДУ НАДУ, доктор наук з державного управління, професор;

**Плат'є Й.** – доктор габіл., професор, професор Банківського інституту у м. Вроцлаві (Республіка Польща);

**Помянєв Я.** – доктор, ректор Інституту безпеки і охорони м. Варшава (Республіка Польща);

**Руденко О. М.** – професор кафедри менеджменту Чернігівського національного технологічного університету, доктор наук з державного управління, доцент;

**Саханенко С. Є.** – професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування ОРІДУ НАДУ, доктор наук з державного управління, професор;

**Сушинський О. І.** – перший заступник директора ЛРІДУ НАДУ, доктор наук з державного управління, професор;

**Такаландзе Л.** – доктор, професор, спікер Ради Представників Сухумського державного університету (Грузія);

**Франке Х.** – доктор, доцент кафедри загального управління Інституту державного управління поліції та права землі Мекленбург – Передня Померанія (Німеччина);

**Фурса М. В.** – начальник відділу координації наукових досліджень та підготовки науково-педагогічних та наукових кадрів ЛРІДУ НАДУ, кандидат філософських наук, доцент.

### Editorial board

**Zahorskyi V. S.** – Director of LRIPA NAPA, Corresponding Member of the National Academy of Sciences of Ukraine, Doctor of Economics, Professor, Honored Worker of Science and Technology of Ukraine, Academician of the Academy of Economic Sciences of Ukraine, Chief of the Editorial Board;

**Lipentsev A. V.** – Deputy Director for Research of LRIPA NAPA, PhD in Economics, Associate Professor, Deputy Chief Editor of the Editorial Board;

**Kaliaiev A. O.** – Dean of the Faculty of Public Administration and Local Government of LRIPA NAPA, PhD in History, Associate Professor, Executive Secretary of the Editorial Board;

**Antonov P.** – Dean of the Faculty of Computerization and Automation of the Technical University of Varna (Bulgaria), Doctor, Professor;

**Borshchuk Ye. M.** – Professor of the Department of Economic Policy and Labor Economics of LRIPA NAPA, Doctor of Economics, Professor;

**Vanivska O. I.** – Head of the Department of Ukrainian and Foreign Languages, PhD in Philological Sciences, Associate Professor;

**Kline W.** – Doctor, Associate Professor, Department of Business Administration of the College of Business and Management, University Illinois Springfield;

**Voitovykh R. V.** – Doctor of Public Administration, Professor, Senior Research Worker;

**Hurhula T. V.** – Professor of the Department of Personnel Policy and Public Service of LRIPA NAPA, Doctor of Economics, Professor;

**Drobot I. O.** – Head of the Department of Public Administration and Local Government of LRIPA NAPA, Doctor of Public Administration, Professor;

**Drozd R.** – President of the Pomeranian University in Slupsk (Poland), Dr. Hab., Professor;

**Zhuk M. V.** – Professor of the Department of Management of Organizations of LRIPA NAPA, Doctor of Economics, Professor;

**Krainyk O. P.** – Professor of the Department of Economic Policy and Labor Economics of Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine, Doctor of Economic Sciences, Professor;

**Krasheskiy O. Ya.** – Head of the Department of European Integration and Law of LRIPA NAPA, Doctor of History, Professor;

**Kuzmin O. Ye.** – Director of the Educational and Scientific Institute of Economics and Management of the National University “Lviv Polytechnic”, Doctor of Economics, Professor;

**Kuibida V. S.** – President of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine, Professor of the Department of Public Administration and Local Government of Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine, Doctor of Public Administration, Professor;

**Matviishyn Ye. H.** – Head of the Department of Economic Policy and Labor Economics of Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor;

**Mikhalskiy T.** – Professor of the Department of Geography of Regional Development of the Gdansk University (Poland), Doctor Habilitatus, Professor;

**Nadiuk Z. O.** – Professor of the Department of Personnel Policy and Public Service of LRIPA NAPA, Doctor of Public Administration, Associate Professor;

**Novak-Kaliatseva L. M.** – Professor of the Department of Public Administration and Local Government of the Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine, Doctor of Public Administration, Associate Professor;

**Petrovskiy P. M.** – Head of the Department of Public Administration and Local Government of LRIPA NAPA, Doctor of Public Administration, Professor;

**Platie Y.** – Professor of the Wrocław Institute of Banking (Poland), Dr. Hab., Professor;

**Pomiankivich Ya.** – Rector of the Institute of Safety and Security in Warsaw (Poland), Doctor;

**Rudenko O. M.** – Professor of the Department of Management of Chernihiv National University of Technology, Doctor of Public Administration, Associate Professor;

**Sakhanenko S. Ye.** – Professor of the Department of Public Administration and Local Government of LRIPA NAPA, Doctor of Public Administration, Professor;

**Sushynskiy O. I.** – First Deputy Director of LRIPA NAPA, Doctor of Public Administration, Professor;

**Takalandze L.** – Speaker of the House of Representatives of Sokhumi National University (Georgia), Doctor, Professor

**Franke Kh.** – Associate Professor of the Department of General Management of the Institute for Public Administration, Police and Justice in Mecklenburg-Western Pomerania (Germany), Doctor;

**Fursa M. V.** – Head of the Department for Coordination of Scientific Research and Training of Academic and Scientific Staff of the Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine, PhD in Philosophy, Associate Professor