

Русіна Юлія Олександрівна

*кандидат економічних наук,
доцент кафедри фінансів та фінансово-економічної безпеки
Київський національний університет технологій та дизайну*

Русина Юлия Александровна

*кандидат экономических наук,
доцент кафедры финансов и финансово-экономической безопасности
Киевский национальный университет технологий и дизайна*

Rusina Yulia

*PhD, Associate Professor of the Department
of Finance and financial and economic security
Kiev National University of Technology and Design*

Уланова Катерина Олександрівна

*студентка кафедри фінансів та фінансово-економічної безпеки
Київського національного університету технологій та дизайну*

Уланова Екатерина Александровна

*студентка кафедры финансов и финансово-экономической безопасности
Киевского национального университета технологий и дизайна*

Ulanova Kateryna

*Student of the
Kyiv National University of Technology and Design*

УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

IMPROVEMENT OF FINANCIAL AND ECONOMIC SECURITY MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE

Анотація. У статті досліджено проблему управління фінансово-економічною безпекою підприємства, обґрунтовано необхідність формування системи управління фінансово-економічною безпекою; запропоновано шляхи удосконалення системи управління фінансово-економічною безпекою.

Ключові слова: управління фінансово-економічною безпекою, фінансова безпека, ризики, загрози.

Аннотация. В статье исследована проблема управления финансово-экономической безопасностью предприятия, обоснована необходимость формирования системы управления финансово-экономической безопасностью; предложены пути совершенствования системы управления финансово-экономической безопасностью.

Ключевые слова: управление финансово-экономической безопасностью, финансовая безопасность, риски, угрозы.

Summary. The article deals with the problem of management of financial and economic security of the enterprise, the necessity of forming a system of management of financial and economic security is substantiated; ways to improve the financial and economic security management system are proposed.

Key words: financial and economic security management, financial security, risks, threats.

Сучасні умови розвитку економіки України породжують ряд проблемних питань, що загрожують діяльності суб'єктів господарювання, серед яких найбільш актуальним вважається проблема ефективного управління системою фінансово-економічної безпеки.

Оскільки головною особливістю фінансово-економічної безпеки підприємства є її здатність протистояти небезпекам і загрозам, необхідним є формування дієвої системи фінансово-економічної безпеки. Завдяки узгодженій системі досягнення необхідного рівня фінансово-економічної безпеки та протидія дестабілізуючим факторам є можливими.

Питанням фінансово-економічної безпеки присвячено багато досліджень науковців, серед яких виділяють праці: Подольчака Н.Ю, Столбова В.Ф, Шаповалого Г.В, Мойсеєнко І.П, Волошина В.І, Труханова О.Л, Васильцева Т.Г тощо.

За результатами досліджень можна зробити висновок, що під фінансово-економічною безпекою підприємства розуміють такий стан захищеності його ресурсів та інтелектуального потенціалу від наявних та потенційних загроз зовнішнього і внутрішнього середовища його функціонування, який характеризується високими

фінансовими показниками діяльності та перспективою стабільного економічного розвитку в майбутньому [1].

Головною метою управління фінансово-економічною безпекою підприємства є забезпечення його стійкого і максимально ефективного функціонування, створення високого потенціалу розвитку і зростання в майбутньому.

До елементів, що формують систему управління фінансово-економічною безпекою підприємства відносять (рис. 1).

Слід зазначити, що від управління фінансово-економічною безпекою залежить які методи, інструменти та завдання буде обрано для фінансово-господарської діяльності підприємства. Механізм управління фінансово-економічною безпекою підприємства повинен містити в собі такі складові як:

- організаційну структуру;
- сукупність принципів управління фінансово-економічною безпекою підприємства;
- функції управління фінансово-економічною безпекою підприємства;
- нормативно-правове забезпечення;
- систему моніторингу та оцінку стану і рівня фінансово-економічної безпеки підприємства (рис. 2).



Рис. 1. Узагальнені складові управління фінансово-економічною безпекою підприємства [2]

Під управлінням системою фінансово-економічної безпеки розглядають відносини фінансової безпеки, реалізовані за допомогою організаційної структури та функцій управління, нормативно-правового й організаційно-економічного забезпечення, процесів реагування на погрози та наявність моделі прийняття рішення залежно від ситуації.

Управління системою фінансово-економічною безпекою підприємства взаємодіє з такими функціями управління як: планування, мотивація, управління, аналіз та контроль в процесі прийняття управлінських рішень. Вважається, що вищою ланкою в системі управління фінансово-економічною безпекою підприємства є застосування таких сучасних методів фінансового планування і контролю як бюджетування [4, с. 43].

На сьогоднішній день кожне підприємство повинно орієнтуватися в складних ринкових умовах, оцінити виробничий та економічний потенціал, розрахувати перспективи подальшого розвитку в даних умовах, ефективно використовувати методику управління системою фінансово-економічною безпекою.

Побудована система показників фінансово-економічної безпеки дозволить проводити постійний моніторинг, який відповідає за станом фінансово-економічною безпекою підприємства, а також оцінку рівня фінансової безпеки. Отримані показники надаються у вигляді абсолютних і відносних величин [6].

Для того, щоб удосконалити структуру управління необхідно починати з узагальнення результатів роботи, які характеризують ефективність роботи підприємств.

Отримані результати характеризують ефективність роботи підприємства та покажуть взаємозв'язок з підприємствами інших галузей. Наступним етапом удосконалення структури управління є реалізація поставлених завдань та досліджень із залученням висококваліфікованих фахівців. Для оптимального вирішення цього завдання пропонується використання оптимальних підходів, таких, як витратний підхід і підхід максимізації якісних характеристик управління ФЕБ.

За витратного підходу необхідно досліджувати та аналізувати період функціонування підприємства. З цього виходить, що рішення задачі оптимізації структури управління ФЕБ належить до завдань динамічного прогнозування. За другого варіанта у вигляді інтегрованої якісної характеристики управління ФЕБ за j-го варіанта її структурного підрозділу здійснюється величиною удосконалення системи. Недолік цього підходу – складність встановлення взаємозв'язку зміни системи управління і витрат на управління. З огляду на недоліки вищеназваних підходів реалізується третій варіант, який полягає в комбінації обох викладених вище варіантів, що заснований на мінімізації витрат на управління ФЕБ за обмеження на зміни системи безпеки. [5, с. 30]

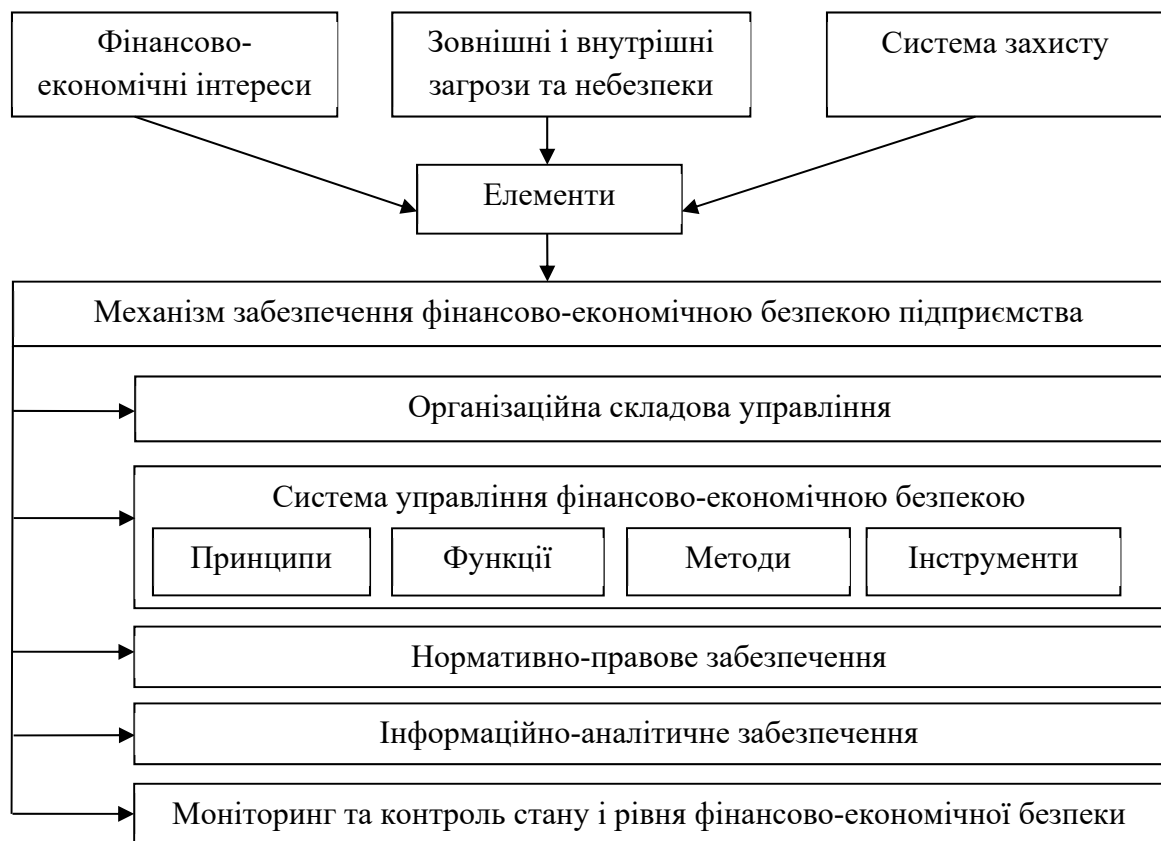


Рис. 2. Складові механізму забезпечення фінансово-економічною безпекою підприємства [3]

Висновки. Отже, забезпечення належного рівня фінансово-економічної безпеки на підприємстві сприятиме досягненню стратегічних та тактичних цілей та завдань діяльності підприємства, доступу до економічних та фінансових ресурсів і ринків, створює умови своєчас-

ного виявлення та подолання загроз та небезпек функціонуванню підприємства зовнішнього і внутрішнього походження. Підтримання належного рівня фінансово-економічної безпеки можливе за умов реалізації дієвого механізму її забезпечення та управління.

Література

1. Столбов В. Ф. Особливості управління системою фінансово-економічної безпеки будівельних підприємств / В. Ф. Столбов, Г. М. Шаповал // *Комунальне господарство міст. Науково-технічний збірник.* — 2013. — № 111. — с. 103–108.
2. Васильчак С. В. Управління фінансовою безпекою підприємства / С. В. Васильчак, Н. В. Процикевич // *Науковий вісник НЛТУ України.* — 2011. — Вип. 21.18. — С. 151–153.
3. Єрмошенко М. М. Економічні та організаційні засади забезпечення фінансової безпеки підприємства: препринт наукової доповіді / М. М. Єрмошенко, К. С. Горячова, А. М. Ашуєв [за наук. ред. М. М. Єрмошенка]. — К.: Національна академія управління, 2009. — 78 с.
4. Дикань В. Л. Комплексна методика визначення рівня економічної безпеки: монографія / В. Л. Дикань, І. Л. Назаренко; Українська державна академія залізничного транспорту — Харків: УкрДАЗТ, 2011. — 142 с.
5. Амосов О. Ю. Формування системи оцінки фінансової безпеки підприємств / О. Ю. Амосов // *Економика и управление.* — 2012. — № 1 — С. 8–13.
6. Бланк И. А. Управление финансовой безопасностью предприятия / И. А. Бланк. — К.: Эльга, Ника-Центр, 2004. — Вып. 10. — 784 с. — (Серия Библиотека финансового менеджера).
7. Мойсеенко І. П. Управління фінансово-економічною безпекою підприємства: навч. посіб. / І. П. Мойсеєнко, О. М. Марченко; Львів. держ. ун-т внутр. справ. — Л.: [б. в.], 2011. — 380 с.