УДК 330.3

Халилов Арсен Энверович
кандидат экономических наук,
доцент кафедры менеджмента
Международный университет бизнеса и права
Khalilov Arsen
Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor of the Department of Management
International University of Business and Law
ORCID: 0000-0001-9030-2157

DOI: 10.25313/2520-2294-2018-12-4375

ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЕ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГИОНОВ

DECISION-MAKING IN THE PRODUCTION SYSTEM OF ENTERPRISES OF REGIONS

Аннотация. *В работе рассмотрены основные принципы принятия решения в производственной системе региона. Подчеркивается важность производственного цикла для управленческих решений, на основе которых строятся планы экономического агента. Формируются новые возможности при комплексном принятии решений экономическим агентом.*

Определено, что система производства является одним из фундаментов в экономике в связи с важностью в регионе товаров как элемента. Каждый шаг процесса производства состоит из цепочки принятия решений, на основе которых строятся дальнейшие воспроизводственные процессы в организации.

Дана характеристика логическим процессам производства, применению цифровых технологий на разных стадиях производственного цикла. Производственный цикл принятия решений на производстве состоит из комплексов мероприятий, на основе которых строится выпуск продукций на рынке.

Определено, что важным элементом является прогнозирование тенденций. В данном направлении применяются статистический и математический аппарат для решения поставленной задачи.

Рассмотрены факторы, негативно влияющие на принятие решений экономическим агентом в воспроизводстве товаров и услуг и приводящие к аккумуляции проблемных ситуаций в самой системе.

Доведено, что государственная поддержка больше направлена только для поддержания предприятия, как основы технологической безопасности, а не его развития.

Технологическая безопасность все больше становится второстепенной задачей, так как недостаточность средств бюджета приводит к слабости программы финансирования, то есть от данного вида помощи можно отказаться.

Таким образом, принятие решений в производственной системе страны является сложной многогранной задачей, которую решает экономический агент. Большое количество входных данных, а также сдерживающие факторы принятия решений на производстве негативно влияют на всю структуру системы воспроизводства в стране.

Ключевые слова: *экономический агент, производственный цикл, контроль решений, комплексное принятие решений, системный кризис.*

Summary. *The paper considers the main principles of decision-making in the production system of the region. The emphasis is placed on the importance of the production cycle for managerial decisions that build on the plans of an economic agent. New opportunities are being formed when an economic agent is making decisions in a comprehensive manner.*

It is determined that the production system is one of the foundations in the economy due to the importance in the region of goods as an element. Each step of the production process consists of a chain of decision-making, on the basis of which further reproductive processes in the organization are constructed.

The characteristic of logical processes of production, application of digital technologies at different stages of the production cycle is given. The manufacturing cycle of decision-making in the production consists of complexes of events on the basis of which the production of products is being built on the market.

It is determined that an important element is forecasting trends. In this direction, a statistical and mathematical apparatus is used to solve the problem.

Considered factors that negatively influence the decision making by the economic agent in the reproduction of goods and services and lead to accumulation of problem situations in the system itself.

It is proved that state support is more directed only to maintain the enterprise, as the basis of technological safety, and not its development.

Technological security is increasingly becoming a secondary task, as the lack of budget funds leads to a weakness in the funding program, that is, this type of assistance can be abandoned.

Thus, decision-making in the production system of the country is a complex multifaceted task solved by an economic agent. A large number of inputs, as well as deterrent factors in decision making in production, have a negative impact on the whole structure of the reproduction system in the country.

Key words: *economic agent, production cycle, decision control, integrated decision making, systemic crisis.*

Постановка проблемы. Система производства является одним из фундаментов в экономике, так как товары являются важнейшим элементом в регионах. Теория принятия решений играет большую роль от начала производства до её сбыта. Каждый шаг процесса производства состоит из цепочки принятия решений, на основе которых строятся дальнейшие воспроизводственные процессы в организации.

Каждый процесс на предприятии упорядочен, тем самым подвержен определенной логике, на основе которой строится вся производственная система организации.

Анализ последних исследований и публикаций. Проблемами принятия решений в производственной системе региона занимались отечественные и зарубежные ученые такие, как: Кузнецов С. В. [1], Горин Е. А. [1], Глазырин М. [2], Добрынин А. И. [3], Глазьев С. Ю. [4], Булгаков, В.К. [5] и др.

Формулировка целей статьи (постановка задачи). Целью статьи является определение системы принятия решений в производственной системе регионов.

Изложение основного материала. С каждым годом увеличивается применение цифровых технологий на разных стадиях производственного цикла. Данная тенденция приводит к обработке большого объёма информации не только производственного характера, а также статистики изделий и параметров отклонения от них.

Производственная система государства является сложной, так как современность вносит свои коррективы. Большая часть данной системы во всех странах является малоконкурентоспособной, особенно китайские товары и их производственные мощности. Но государству необходимо поддерживать не только высокотехнологическое производство, а также и другие направления [1].

Производственная безопасность страны заключается в сбалансированности производства в национальном хозяйстве, то есть в создании определенных условий для того, чтобы производство не прекращалось.

Если будет потеряно какое-то производство, то для государства это является негативным фактором развития не только из-за экономического характера, а также с технологической стороны (рис. 1).

На рис. 1 показан производственный цикл принятия решений в системе выпуска продукции, который состоит из следующих элементов:

– принятие решений о планировании;
– принятие решений о запуске производства;
– контроль решений;
– анализ решений.

Каждый из представленных элементов является сложным элементом для принятия решений при производстве продукции.

Каждый процесс выработки путей развития всегда связан с преодолением возникших проблем, которые встречаются на рынке.

Таким образом, производственный цикл принятия решений на производстве состоит из комплексов мероприятий, на основе которых строится выпуск продукций на рынке.

В дальнейшем каждый элемент рассмотрим более подробно (рис. 2).

На рис. 2 показан комплекс принятия решений по производственному планированию. Первым элементом является исследование рынка. Каждый проект начинается с того, что необходимо проанализировать продажи на рынке. Необходимо проводить поиск статистических данных, на основе которых строятся выводы о целесообразности запуска бизнеса.

Рис. 1. Производственный цикл принятия решений в системе выпуска продукции
Источник: разработано автором

Рис. 2. Комплексное принятие решений по производственному планированию
Источник: разработано автором

Следующий этап заключается в том, что определяется объём рынка, а также формируется список ключевых игроков. В дальнейшем необходимо определить поведение покупателя.

В каждом этапе есть процесс мониторинга, который отслеживает и корректирует решения и действия экономического агента. При недостаточном выполнении одного из перечисленных пунктов будет нарушена вся цепочка решений организации.

Планирование ассортимента выпускаемой продукции является важным моментом для непосредственного производства [2].

Каждый производитель планирует портфель ассортимента, на основе которого будет происходить выпуск продукции на рынок.

Разнообразие товаров должно быть таким, чтобы почти каждый клиент мог подобрать себе что-то. Начинается, прежде всего с текучей и перспективной потребности потенциального потребителя.

Принимаются решения о добавлении в ассортимент товаров и какие следует исключить с производства. Актуальный вопрос возникает при инновационном товаре, стоит ли его диверсифицировать за счет других направлений. В данном случае необходимо произвести анализ, оценку и пересмотр всей товарной номенклатуры.

Последний и самый основной элемент заключается в прогнозировании тенденций. В данном направлении применяются статистический и математический аппарат для решения поставленной задачи.

Запуск продукции непосредственно технологический этап, достаточно сложный со своей спецификой, которая отражается именно в техническом аспекте деятельности предприятия [3].

Во время запуска продукции идет налаживание работы всей структуры производственной системы организации (рис. 3).

На рис. 3 показаны стадии, при которых готовятся решения для запуска продукции на рынок. Большая часть работ подготовлены, с точки зрения экономики. Рассматриваются исследования, вопросы, связанные с управлением, но опускаются технологические вопросы непосредственно связанные с началом старта.

Первым крупным шагом является сбор информации о технологических изменениях на рынке для принятия управленческих решений. Идет анализ сбора данных по изменению внутренних норм технологии для производства нужного товара. В дальнейшем необходимо отследить современные производственные нормы.

Новые технологические требования к выпуску продукции усложняют не только разработку, а также быстрое внедрение непосредственно на производство [4].

Выбор идей касается инновационного продукта. Работа направлена на службу маркетинга, их деятельность связана с предложением, каким должен быть товар для конкурентоспособности на современном рынке.

В последнюю очередь формируется решение о запуске продукции.

В дальнейшем рассматривается контроль решения, то есть необходимо провести мониторинг по выполнению плановых показателей в деятельности предприятия. Позднее исправляем ошибки и ситуацию, которая сложилась на предприятии.

Следующим шагом является анализ возникших трудностей, которые повлияли на отклонение деятельности предприятия от плановых показателей организации.

И, наконец, последней стадией является анализ всего производственного цикла для повышения точности принятых и реализованных решений. Каждый шаг направлен для оптимизации всего процесса, протекающего на производстве. Большое количество

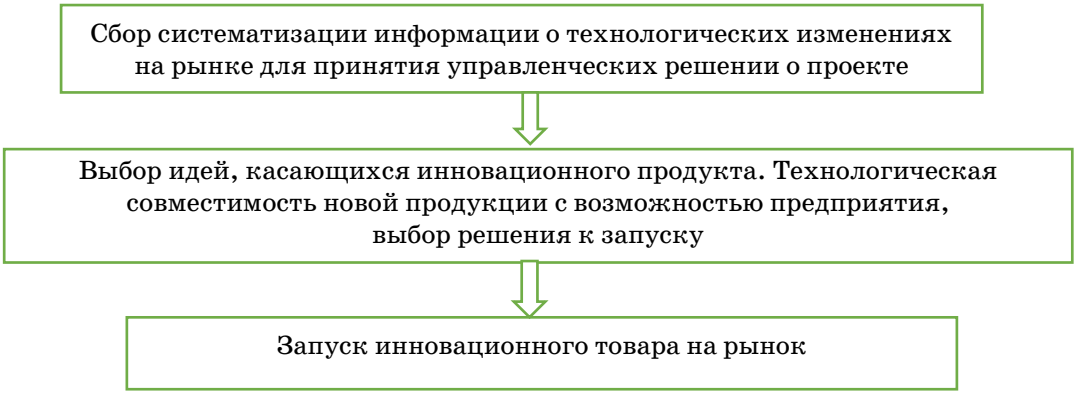

Рис. 3. Принятие решения о запуске продукции на рынок
Источник: разработано автором

решений на рынке приводит к необходимости гибкого управления производством для выпуска продукции, удовлетворяющий спрос на рынке.

Факторы, негативно влияющие на принятие решений экономическим агентом в воспроизводстве товаров и услуг [2; 5]:

1. Фактор политический. Проблема возникает при несовершенной и противоречивой законодательной базе по регулированию хозяйственной деятельности. Возникает ситуация, при которой принятие решений находится в трудности, так как не все положения прописаны в законодательстве. С другой стороны, развитие инновационного рынка сдерживается за счет возникших трудностей реализации идей на рынке.

Международный кризис приводит к ограничению использования не только передовых технологий, а также опыта для использования новшеств на рынке.

Несогласованность интересов в структурах власти. Экономический агент находится в таком состоянии, при котором его интересы учитываются слабо, все решения, принимаемые им базируются на том, чтобы противодействовать деструктивному влиянию чрезмерного государственного контроля.

Нерешенные проблемы на уровне государства отдельных экономических систем. Экономический агент существует, а его хозяйственные действия не прописаны в законодательстве, особенно новое современное ведение бизнеса. Большое количество предприятий находится в таком положении, в котором необходимо выбирать действие по закону, или как это можно делать, исходя из рыночной ситуации. К сожалению, все больше организаций стремятся принимать решения таким образом, чтобы избежать данных проблем

2. Фактор экономический. Проблемы тоже наносят существенное отрицательное влияние на принятие решений экономического агента.

Низкий уровень рентабельности производителей приводит к проблеме, при которой качество принятых решений тоже падает из-за невозможности нанять хороших сотрудников или из-за малого их количества. Дальше наблюдается упадок технической модернизации самого производства, так как нет средств для вложения. На основе данного фактора невозможно применять современные технологии и опыт зарубежных предприятий на новом оборудовании.

3. Фактор финансовый. Самой большой проблемой является дефицит собственных средств, который приводит к решению проблемы поиска, а не организации выпуска продукции на рынок.

Высокая налоговая нагрузка приводит к невозможности разрабатывать долгосрочные планы и строить качественные решения из-за нехватки средств, которые уходят в виде налогов государству.

В дальнейшем возникает другая проблема, связанная с ростом кредиторской задолженности, так как нахватает своих средств приходится искать взаймы, тем самым данная проблема усиливается. Решения, направленные на снижение финансовой зависимости от других участников рынка. Предприятия не обновляются, пытаются погасить взятый кредит, приводя опять к дефициту средств не только на модернизацию, но и на принятие решений.

Низкий уровень государственной поддержки, особенно инновационных предприятий по сравнению с зарубежными их коллегами.

4. Фактор социальный. Влияние на принятие решения, неравномерность развития инфраструктуры территории тормозит организацию бизнеса.

Высокий уровень территориальной безработицы, которая приводит к снижению покупательной способности, а также к невозможности повышения квалификации за свой счет.

Низкий уровень доходов некоторых территории населения приводит к невозможности быть мобильными. Большая часть современного персонала экономического агента должна всегда повышать свою квалификацию, из-за этих причин данный фактор понижает и принятие решения персоналом.

5. Фактор экологический. Данный фактор при принятии решений влияет достаточно сильно.

Разрушения почвенной экосистемы приводят к невозможности решений разместить химические грязные промышленные комплексы на определенной территории. Соблюдать современные инновационные технологии не всегда возможно из-за дороговизны.

Наличие не перерабатываемых отходов производства приводит к решению проблемы с его вывозом или захоронению. В дальнейшем необходимы финансы для данного вида деятельности, причем постоянного характера.

6. Фактор технико-технологический. Моральный и технический износ оборудования приводит к проблеме принятия решения, связанного с низким удельным весом высококачественной продукции, тем самым невозможностью изменить ситуацию только из-за одной идеи.

Низкий уровень научно технического развития приводит к управлению остаточного типа, то есть менеджмент выбирает старые методы и инструкции. Основная причина данного фактора заключается в невозможности применять новые идей на устаревшем оборудовании. В дальнейшем приводит к меж-

дународному отставанию не только по техническим вопросам, а также международным требованиям.

Низкая производительность труда и принятие решения заключается в стимулировании, которое необходимо выработать на производстве.

Приведены факторы, которые негативно влияющие на принятие решения в производственной системе и приводящие к аккумуляции проблемных ситуаций в самой системе. Возникает системный кризис, связанный с большим объёмом протекающих процессов, которыми сложно управлять. Данная тенденция приводит к потере контроля над объектом.

Выводы и перспективы дальнейших исследований. Учитывая все выше сказанное, можно сделать вывод, что вся деятельность экономического агента рассчитана на установление стабильного контроля над производственными системами страны. Сама производственная деятельность, к сожалению, не развивается от рынка без продаж, на котором осуществляется потребление. То есть для стабильного развития необходим рынок сбыта.

В свою очередь, государственная поддержка больше направлена только для поддержания предприятия, как основы технологической безопасности, а не его развития. Технологическая безопасность все больше становится второстепенной задачей, так как недостаточность средств бюджета приводит к слабости программы финансирования, то есть от данного вида помощи можно отказаться.

Таким образом, принятие решений в производственной системе страны является сложной многогранной задачей, которую решает экономический агент. Большое количество входных данных, а также сдерживающие факторы принятия решений на производстве негативно влияют на всю структуру системы воспроизводства в стране.

Литература

1. Кузнецов С. В., Горин Е. А. Научно-технологическое развитие: стимулы ускорения и механизмы реализации. Инновации. — 2016. — № 7 (213). — С. 33–35.

2. Глазырин М. Муниципальный производственно-социальный комплекс и механизм его саморазвития. Экономист. — 2002. — № 2. — С. 68–75.

3. Добрынин А. И. Региональные пропорции воспроизводства: научное пособие. Л.: Изд-во ЛГУ, 1977. — 127 с.

4. Глазьев С. Ю. Теория долгосрочного технико-экономического развития: научное пособие. М.: ВлаДар, 1993. — 310 с.

5. Булгаков В. К., Булгаков О. В., Белкин В. Г. Макроэкономика и воспроизводство основного капитала региональных экономических систем России: научное пособие. Владивосток: Дальнаука, 2002. — 194 с.

References

1. Kuznetsov S. V., Gorin Ye.A. (2016) Nauchno-tekhnologicheskoe razvitie: stimuly uskoreniya i mekhanizmy realizatsii [Innovatsii]. — № 7 (213). — pp. 33–35.

2. Glazyrin M. (2002). Munitsipalnyy proizvodstvenno-sotsialnyy kompleks i mekhanizm ego samorazvitiya [Ekonomist]. — № 2. — pp. 68–75.

3. Dobrynin A. I. (1977). Regionalnye proportsii vosproizvodstva: nauchnoe posobie. L.: Izd-vo LGU. — 127 p.

4. Glazev S. Y. (1993). Teoriya dolgosrochnogo tekhniko-ekonomicheskogo razvitiya: [nauchnoe posobie]. M.: VlaDar. — 310 p.

5. Bulgakov V. K., Bulgakov O. V., Belkin V. G. (2002). Makroekonomika i vosproizvodstvo osnovnogo kapitala regionalnykh ekonomicheskikh sistem Rossii: [nauchnoe posobie]. Vladivostok: Dalnauka. — 194 p.