

**НАУКОВИЙ ВІСНИК  
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКОГО  
НАЦІОНАЛЬНОГО ТЕХНІЧНОГО  
УНІВЕРСИТЕТУ НАФТИ І ГАЗУ**  
Серія:  
**ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ  
В НАФТОВІЙ І ГАЗОВІЙ  
ПРОМИСЛОВOSTІ**

**2(24) 2021**

*Всеукраїнський  
науково-технічний журнал  
Видається з вересня 2010 р.*

Свідоцтво про державну реєстрацію  
КВ № 17023–5793Р  
видане Міністерством юстиції України  
9 серпня 2010 р.

Журнал включено до переліку  
наукових фахових видань  
категорії «Б»  
на підставі наказу МОН України  
від 28 грудня 2019 р. № 1643

Управління •  
в нафтогазовому комплексі  
Економіка •  
нафтогазового комплексу  
Теоретичні проблеми •  
економіки та управління  
Економіка та управління •  
іншими видами діяльності

*Тексти статей представлені  
в авторській редакції.  
Автори несуть повну відповідальність  
за зміст публікації, вибір, точність  
наведення та інтерпретацію  
фактів, цифр, цитат, власних імен  
та інших відомостей.*

Підписано до друку 30.12.2021 р.  
Формат 60×84 1/8. Друк офсетний.  
Папір «SvetoCory», new, 80 г/м<sup>2</sup>.  
Наклад 300 примірників.

Видавництво Івано-Франківського національного  
технічного університету нафти і газу  
вул. Карпатська, 15, м. Івано-Франківськ, 76019, Україна  
тел. (0342) 547443, факс (0342) 547139,  
<http://nung.edu.ua>, e-mail: [public@nung.edu.ua](mailto:public@nung.edu.ua)  
Свідоцтво про внесення до Державного реєстру видавців  
ІФ № 18 від 12.03.2002 р.

---

## **З М І С Т**

---

---

### **УПРАВЛІННЯ В НАФТОГАЗОВОМУ КОМПЛЕКСІ**

---

- 7 ГАЗОВИДОБУВАННЯ В УКРАЇНІ:  
СТАН, ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ  
У СИСТЕМІ ЕНЕРГОРИНКУ  
*Духа М. В.*
- 17 УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ  
НАФТОГАЗОВОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ  
ТРАНСФОРМАЦІЇ ОПЕРАЦІЙНОЇ МОДЕЛІ  
(НА ПРИКЛАДІ ХРЕСТИЩЕНСЬКОГО ВБР)  
*Овецька О. В., Ткачук Р. Д.*
- 25 НАЛАГОДЖЕННЯ ВЗАЄМОДІЇ  
ІЗ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ ЯК ПЕРЕДУМОВА  
ФОРМУВАННЯ БІЗНЕС-ЕКОСИСТЕМИ  
ЕНЕРГЕТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ  
*Полянська А. С., Мартинець В. Б.,  
Мельничук І. В.*

---

### **ЕКОНОМІКА НАФТОГАЗОВОГО КОМПЛЕКСУ**

---

- 37 ВИЗНАЧЕННЯ СТАВОК ДИСКОНТУ ПРИ ОЦІНЦІ  
ЕФЕКТИВНОСТІ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ  
У НАФТОГАЗОВИДОБУВАННІ  
*Витвицька У. Я.*
- 48 ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ  
ГІРНИЧОДОБУВНИХ ПІДПРИЄМСТВ  
*Яциковський Б. І.*

---

### **ТЕОРЕТИЧНІ ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ**

---

- 60 МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ:  
КОНЦЕПТУАЛЬНІ АСПЕКТИ  
*Андрусів У. Я., Зелінська Г. О., Штогрин М. В.*
- 69 ФОРМУВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕТИЧНОГО  
МАРКЕТИНГУ В ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙ  
*Безугла Л. С., Кувасєва Т. В.*
- 78 ІНСТИТУЦІЙНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ  
ВІДХОДАМИ В УКРАЇНІ  
*Запужляк І. Б.*
- 90 УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАЇ  
В СЕКТОРІ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ  
В УМОВАХ COVID-19  
*Купалова Г. І., Гончаренко Н. В., Коренєва Н. О.*

## З М І С Т

АНАЛІЗ ТА ОЦІНКА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ 102  
ЯКІСТЮ ПРИ ВПРОВАДЖЕННІ ІНТЕГРОВАНОЇ  
СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ

*Попадинець І. Р.*

## ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ІНШИМИ ВИДАМИ ДІЯЛЬНОСТІ

РЕКЛАМА ТА PR-ТЕХНОЛОГІЇ 111  
ЯК ІНСТРУМЕНТ ПРОСУВАННЯ  
ТУРИСТИЧНОГО ПРОДУКТУ ТУРФІРМОЮ

*Гринюк В. І., Іваницька Ю. І.*

СУЧАСНІ МОДЕЛІ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ 124  
ПРОВЕДЕННЯ ГРОШОВОЇ ОЦІНКИ ЗЕМЕЛЬ  
СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПРИЗНАЧЕННЯ

*Кошкалда І. В., Анопрієнко Т. В.*

ФУНДАМЕНТАЛІЗАЦІЯ ОСВІТИ 140  
В КОНТЕКСТІ ФОРМУВАННЯ СУСПІЛЬСТВА  
ЗНАТЬ ТА СОЦІАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ

*Куценко В. І., Ставнича Н. І.*

РЕФОРМУВАННЯ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я 149  
УКРАЇНИ: МЕХАНІЗМ ТА ІНСТРУМЕНТИ  
УПРАВЛІННЯ

*Кінаш І. П., Савчук Л. М.*

СУЧАСНІ ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ 159  
ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВ

*Застрожнікова І. В.*

ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ 174  
ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ

*Сидор Г. В., Кулик Т. П., Савчин Л. М.*

ФАКТОРНА МОДЕЛЬ ДЛЯ ОЦІНКИ РОЛІ 182  
МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В  
АГРОПРОМИСЛОВОМУ КОМПЛЕКСІ УКРАЇНИ

*Чуб А. В.*

РОЗРОБКА ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ 189  
ЗОВНІШНІМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ  
В ХАРЧОВІЙ ПРОМИСЛОВОСТІ

*Філатова О. М.*

ДИСБАЛАНСИ У ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНІЙ 197  
СИСТЕМІ: ІДЕНТИФІКАЦІЯ ТА  
ПРИЧИННО-НАСЛІДКОВІ ЗВ'ЯЗКИ

*Фролов С. М., Орлов В. В., Диха М. В.*

НАУКОВИЙ ВІСНИК  
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКОГО  
НАЦІОНАЛЬНОГО ТЕХНІЧНОГО  
УНІВЕРСИТЕТУ НАФТИ І ГАЗУ

Серія:

ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ  
В НАФТОВІЙ І ГАЗОВІЙ  
ПРОМИСЛОВОСТІ

2(24) 2021

**Головний редактор:**

*Кінаш І. П.* – д-р екон. наук, професор  
(м. Івано-Франківськ, ІФНТУНГ)

**Відповідальний секретар:**

*Андрусів У. Я.* – канд. екон. наук, доцент  
(м. Івано-Франківськ, ІФНТУНГ)

**РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:**

*Гораль Л. Т.* – д-р екон. наук, професор  
(м. Івано-Франківськ, ІФНТУНГ)

*Дзьоба О. Г.* – д-р екон. наук, професор  
(м. Івано-Франківськ, ІФНТУНГ)

*Мацук З. А.* – д-р екон. наук, доцент  
(м. Івано-Франківськ, ІФНТУНГ)

*Полянська А. С.* – д-р екон. наук, професор  
(м. Івано-Франківськ, ІФНТУНГ)

*Диха М. В.* – д-р екон. наук, професор  
(Хмельницький національний ун-т)

*Дубініна М. В.* – д-р екон. наук, професор  
(Миколаївський національний  
аграрний ун-т)

*Попадинець І. Р.* – канд. екон. наук, доцент  
(Прикарпатський національний ун-т  
імені Василя Стефаника)

*Скворцов І. Б.* – д-р екон. наук, професор  
(Національний університет  
«Львівська Політехніка»)

*Matuska Ewa* – dr hab. prof.  
(Поморська Академія, Польща)

*Jasińska Joanna* – dr hab. prof.  
(Приватна вища школа соціальних,  
комп'ютерних і медичних наук,  
Польща)

*Safarov Ganimat Assad Ogly* –  
Dr of Economical Sc, Prof.  
(Azerbaijan State Oil and Industrial  
University)

*Suleymanov Gazanafar Salman Ogly* –  
Dr of Economical Sc, Prof.  
(Azerbaijan State Oil and Industrial  
University)

**Адреса редакції:**

76019, м. Івано-Франківськ,  
вул. Карпатська, 15  
Івано-Франківський національний  
технічний університет нафти і газу  
тел.: (0342) 72-74-11  
ел. пошта: econjournal@nung.edu.ua  
<http://eung.nung.edu.ua>

**SCIENTIFIC BULLETIN  
of IVANO-FRANKIVSK  
NATIONAL TECHNICAL  
UNIVERSITY of OIL and GAS**  
Series:  
**ECONOMICS and MANAGEMENT  
in the OIL and GAS  
INDUSTRY**

**2(24) 2021**

*All-Ukrainian  
scientific and technical journal  
Published since September 2010*

The State Registration Certificate  
KB № 17023–5793P  
issued by the Ministry of Justice of Ukraine  
on August 9, 2010

The journal is included in the list of  
scientific specialized publications  
category «B»  
under the Decree of  
Ministry of Education of Ukraine  
dated December 28, 2019 No. 1643

- Management  
in oil and gas industry
- Economics  
of oil and gas industry
- Theoretical problems  
of economics and management
- Economics and management  
of other activities

*The texts of the articles  
presented in the author's edition.  
The authors are solely responsible  
for the content of the publication,  
selection, precision of inference and  
interpretation of facts, figures, quotations,  
proper names and other information.*

Approved for publishing 30.12.2021.  
Printed layout 60×84 1/8. Offset printing.  
Paper «SvetoCopy», new, 80 g/m<sup>2</sup>.  
Pressrun is 300 copies.

Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas  
Publishing House  
15, Karpatska str., Ivano-Frankivsk, 76019, Ukraine  
phone (0342) 547443, fax (0342) 547139,  
<http://nung.edu.ua>, e-mail: [public@nung.edu.ua](mailto:public@nung.edu.ua)  
The journal is listed in the State Publishers' Record  
(ІФ № 18 dt. 12.03.2002)

---

## CONTENTS

---

---

### MANAGEMENT IN OIL AND GAS INDUSTRY

---

- 7 GAS EXTRACTION IN UKRAINE:  
CURRENT POSITION, PROBLEMS AND FUTURE  
DIRECTIONS IN THE ENERGY MARKET  
*Dykha M. V.*
- 17 POTENTIAL MANAGEMENT OF THE OIL AND GAS  
ENTERPRISE IN THE CONDITIONS OF  
TRANSFORMATION OF THE OPERATIONAL  
MODEL (ON THE EXAMPLE OF THE  
KHRESTYSHCHE DDW)  
*Ovetska O. V., Tkachuk R. D.*
- 25 ESTABLISHING INTERACTION WITH  
STAKEHOLDERS AS A PREREQUISITE FOR THE  
FORMATION OF BUSINESS ECOSYSTEM OF  
ENERGY ENTERPRISES  
*Polyanska A. S., Martynets V. B., Melnychuk I. V.*

---

### ECONOMICS OF OIL AND GAS INDUSTRY

---

- 37 DETERMINATION OF DISCOUNT RATES IN  
EVALUATION OF EFFICIENCY OF INVESTMENT  
PROJECTS IN OIL AND GAS PRODUCTION  
*Vytyvtska U. Ya.*
- 48 ASSESSMENT OF THE LEVEL OF ECONOMIC  
SAFETY OF MINING ENTERPRISES  
*Yatsykovskyy B. I.*

---

### THEORETICAL PROBLEMS OF ECONOMICS AND MANAGEMENT

---

- 60 ENTERPRISE MANAGEMENT MECHANISM:  
CONCEPTUAL ASPECTS  
*Andrusiv U. Ya., Zelinska H. O., Shtohryn M. V.*
- 69 FORMATION OF SOCIAL AND ETHICAL  
MARKETING IN THE ORGANIZATIONS ACTIVITIES  
*Bezuhla L. S., Kuvaieva T. V.*
- 78 INSTITUTIONAL FUNDAMENTALS OF WASTE  
MANAGEMENT IN UKRAINE  
*Zapukhliak I. B.*
- 90 E-COMMERCE SUPPLY CHAIN MANAGEMENT  
IN COVID-19  
*Kupalova H. I., Goncharenko N. V., Koreneva N. O.*

---

# CONTENTS

---

ANALYSIS AND EVALUATION OF THE QUALITY 102  
MANAGEMENT SYSTEM IN THE IMPLEMENTATION  
OF THE INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEM  
*Popadynets I. R.*

---

## ECONOMICS AND MANAGEMENT OF THE OTHERS ACTIVITIES

---

ADVERTISING AND PR-TECHNOLOGIES 111  
AS A TOOL FOR PROMOTING A TOURISM  
PRODUCT BY A TRAVEL AGENCY  
*Hryniuk V. I., Ivanitska Yu. I.*

MODERN MODELS OF STATE REGULATION OF 124  
MONEY EVALUATION OF AGRICULTURAL LAND  
*Koshkalda I. V., Anopriienko T. V.*

FUNDAMENTALIZATION OF EDUCATION IN THE 140  
CONTEXT OF FORMATION OF THE KNOWLEDGE  
SOCIETY AND SOCIAL SECURITY  
*Kutsenko V. I., Stavnycha N. I.*

HEALTHCARE REFORM OF UKRAINE: 149  
MECHANISM AND MANAGEMENT TOOLS  
*Kinash I. P., Savchuk L. M.*

MODERN FEATURES OF ENTERPRISE 159  
PERSONNEL DEVELOPMENT  
*Zastrozhnikova I. V.*

FINANCIAL SUPPORT OF HIGHER EDUCATION 174  
INSTITUTIONS IN UKRAINE  
*Sydor H. V., Kulyk T. P., Savchyn L. M.*

FACTOR MODEL FOR ASSESSING THE ROLE OF 182  
SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESS IN THE  
UKRAINIAN AGRICULTURAL INDUSTRY COMPLEX  
*Chub A. V.*

DEVELOPMENT OF FOREIGN INVESTMENT 189  
MANAGEMENT TECHNOLOGIES IN THE FOOD  
INDUSTRY  
*Filatova O. M.*

IMBALANCES IN THE FINANCIAL AND ECONOMIC 197  
SYSTEM: IDENTIFICATION AND CAUSATION  
*Frolov S. M., Orlov V. V., Dykha M. V.*

**SCIENTIFIC BULLETIN  
of IVANO-FRANKIVSK  
NATIONAL TECHNICAL  
UNIVERSITY of OIL and GAS**  
Series:  
**ECONOMICS and MANAGEMENT  
in the OIL and GAS  
INDUSTRY**

**2(24) 2021**

**Editor in Chief:**

**Kinash I. P.** – Dr of Economical Sc, Prof.  
(Ivano-Frankivsk, IFNTUOG)

**Executive Secretary:**

**Andrusiv U. Ya.** – Cand. of Economical Sc,  
Ass. Prof. (Ivano-Frankivsk, IFNTUOG)

**EDITORIAL BOARD:**

**Goral L.T.** – Dr of Economical Sc, Prof.  
(Ivano-Frankivsk, IFNTUOG)

**Dzoba O.G.** – Dr of Economical Sc, Prof.  
(Ivano-Frankivsk, IFNTUOG)

**Matzuk Z. A.** – Dr of Economical Sc,  
Ass. Prof. (Ivano-Frankivsk, IFNTUOG)

**Polianska A.S.** – Dr of Economical Sc, Prof.  
(Ivano-Frankivsk, IFNTUOG)

**Dykha M. V.** – Dr of Economical Sc, Prof.  
(Khmelnitsky National University)

**Dubinina M. V.** – Dr of Economical Sc, Prof.  
(Mykolaiv National Agrarian University)

**Popadinets I. R.** – Cand of Economical Sc,  
Ass. Prof. (Vasyl Stefanyk  
Precarpathian National University)

**Skvortsov I. B.** – Dr of Economical Sc, Prof.  
(National University «Lviv Polytechnic»)

**Matuska Ewa** – dr hab. prof.  
(Akademia Pomorska, Poland)

**Jasińska Joanna** – dr hab. prof.  
(Private High School of Social, Computer  
and Medical Sciences, Poland)

**Safarov Ganimat Assad Ogly** –  
Dr of Economical Sc, Prof.  
(Azerbaijan State Oil and Industrial  
University)

**Suleymanov Gazanafar Salman Ogly** –  
Dr of Economical Sc, Prof.  
(Azerbaijan State Oil and Industrial  
University)

**The Address of the Editorial Office:**

Ivano-Frankivsk National Technical  
University of Oil and Gas  
15, Karpatska Str., Ivano-Frankivsk,  
76019, Ukraine  
phone.: (0342) 72-74-11  
e-mail: econjournal@nung.edu.ua  
<http://eung.nung.edu.ua>