

ISSN 2520-6702



Education for
Leadership,
Intelligence and Talent
Encouraging



Tempus

Міжнародний науковий журнал

УНІВЕРСИТЕТИ І ЛІДЕРСТВО

elite-journal.org.ua

2'2016

2016

УДК 378:316.46:001(051)(100)(045)

ISBN 978-617-7288-08-03

Міжнародний науковий журнал «Університети і лідерство»

International Scientific Journal of Universities and Leadership

Свідоцтво про державну реєстрацію: серія КВ № 21661-1561Р від 02.11.2015

Засновники:

Інститут вищої освіти Національної академії педагогічних наук України
Національний авіаційний університет

Рекомендовано до друку

Рішенням Вченої ради Інституту вищої освіти НАПН України
(протокол № 11 від 19 жовтня 2016 р.)

Адреса редакції:

Україна, 03680, м. Київ,
Пр-т Космонавта Комарова, 1
Національний авіаційний університет
e-mail: ul_editor@ukr.net
Тел.: +38-044-406-72-08
Тел./факс: +38-044 497-33-85

This publication has been funded with support from the European Union. The publication reflects the views only of the authors, and the Union cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

© Проект Програми TEMPUS «Освіта для лідерства, інтелігентності та розвитку таланту» (ELITE – Education for Leadership, Intelligence and Talent Encouraging), 2016

© Інститут вищої освіти НАПН України, 2016

© Національний авіаційний університет, 2016

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

EDITORIAL BOARD

МІЖНАРОДНИЙ НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ «УНІВЕРСИТЕТИ І ЛІДЕРСТВО»

**01 ОСВІТА – 011 НАУКИ ПРО ОСВІТУ
07 УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ
ГОЛОВНИЙ РЕДАКТОР**

Світлана КАЛАШНИКОВА,

доктор педагогічних наук, професор,
директор, Інститут вищої освіти НАПН України,
Національний експерт з реформування вищої
освіти, Національний координатор Проєкту
Програми TEMPUS «ELITE»

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

Ірина ЗАРУБІНСЬКА (заступник головного
редактора), доктор педагогічних наук, професор,
проректор з науково-педагогічної роботи та
міжнародних зв'язків, Національний авіаційний
університет

Данголія РУТКАУСКІЄНЕ

(заступник головного редактора), доктор
філософії з соціальних наук, професор, завідувач
відділу підготовки і проєктної діяльності Центру
технології електронного навчання, Національний
координатор Проєкту Програми TEMPUS «ELITE»,
Каунаський технологічний університет, Литва

01 ОСВІТА – 011 НАУКИ ПРО ОСВІТУ

Дайна ГУДОНІЄНЕ

доктор філософії з соціальних наук, завідувач
дослідницької лабораторії технологій
дистанційного навчання, Каунаський
технологічний університет, Литва

Франсія КІНЧІНГТОН

доктор філософії, професор, керівник професійної
докторської програми з освіти Факультету освіти
та охорони здоров'я, Університет Гринвіча,
Сполучене Королівство

Олена КОВТУН

доктор педагогічних наук, доцент, завідувач
кафедри іноземної філології, Національний
авіаційний університет

INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL of UNIVERSITIES AND LEADERSHIP

**01 EDUCATION – 011 EDUCATIONAL SCIENCES
07 MANAGEMENT AND ADMINISTRATION
EDITOR-IN-CHIEF**

Svitlana KALASHNIKOVA,

Dr. Sc. in Education, Professor, Director, Institute of
Higher Education of National Academy of
Educational Sciences of Ukraine, National Higher
Education Reform Expert, National Coordinator of
“ELITE” TEMPUS Project

EDITORIAL BOARD

Iryna ZARUBINSKA (deputy editor-in-chief) Dr. Sc. in
Education, Professor, Vice-Rector on Scientific,
Educational Work and International Relations,
National Aviation University

Danguole RUTKAUSKIENE (deputy editor-in-chief),
PhD in Social Sciences, Professor, Head of Training
and Projects Department in E-Learning Technology
Centre, International coordinator of “ELITE”
TEMPUS Project Kaunas University of Technology,
Lithuania

01 EDUCATION – 011 EDUCATIONAL SCIENCES

Daina GUDONIENE

PhD in Social Sciences, Head of Distance Learning
Technologies Research Laboratory, Kaunas
University of Technology, Lithuania

Francia KINCHINGTON

Principal Lecturer University Teaching Fellow Senior
Doctoral Mentor Department of Education and
Community Studies, Faculty of Education and
Health, University of Greenwich, the United
Kingdom

Olena KOVTUN

Dr. Sc. in Education, Associate Professor, Head of
the Department of Foreign Philology, National
Aviation University

Вуокко КОХТАМАКИ

доктор філософії з управління вищою освітою, старший викладач, спів-координатор Програми з адміністрування та менеджменту вищої освіти Школи менеджменту, Університет Тампере, Фінляндія

Володими ЛУГОВИЙ

доктор педагогічних наук, професор, дійсний член НАПН України, перший віце-президент, НАПН України

Ян МАКНЕЙ

доктор наук з освіти, професор, Центр лідерства та підприємництва, Університет Гринвіча, Сполучене Королівство

Валерія МІЛЯЄВА

доктор психологічних наук, професор, завідувач НДЛ культури лідерства, Київський університет імені Бориса Грінченка

Олександр РОМАНОВСЬКИЙ

доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри педагогіки і психології управління соціальними системами, Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»

Юджуо ЦАЙ

доктор філософії з управління, старший викладач, ад'юнкт-професор Групи дослідження вищої освіти Школи менеджменту, Університет Тампере, Фінляндія

Володимир ЧАЙКА

доктор педагогічних наук, професор, директор Інституту педагогіки і психології, Тернопільський національний педагогічний університет імені Володимира Гнатюка

07 УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ**Олав ААРНА**

доктор економічних наук, професор, проректор з досліджень навчальної роботи, Естонська бізнес-школа, Естонія

Радміла ВОЙТОВИЧ

доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри філософії, теорії та історії державного управління, Національна академія державного управління при Президентові України

Vuokko KOHTAMAKI

PhD in Higher Education Administration, Senior Lecturer, Programme Co-ordinator of the Higher Education Administration and Management, School of Management, University of Tampere, Finland

Volodymyr LUHOVYI

Dr. Sc. in Education, Professor, Full Member of NAES of Ukraine, First Vice-President, National Academy of Educational Sciences of Ukraine

Ian McNAY

Dr. Sc. in Education, Professor Emeritus, Center for Leadership and Entrepreneurship, University of Greenwich, the United Kingdom

Valeria MILIAEVA

Dr. Sc. in Psychology, Professor, Head of the Culture of Leadership Research Laboratory, Borys Grinchenko Kyiv University

Alexander ROMANOVSKY

Dr. Sc. in Education, Professor, Head of the Department of Pedagogy and Psychology of Social Systems Management, National Technical University «Kharkiv Polytechnic Institute»

Yuzhuo CAI

Ph.D in Administrative Science, Senior Lecture, Adjunct Professor, Higher Education Group, School of Management, University of Tampere, Finland

Volodimir Chaika

Dr. Sc. in Education, Professor, Director, Institute of Education and Psychology, Ternopil National Pedagogical University named after Volodymyr Hnatiuk

07 MANAGEMENT AND ADMINISTRATION**Olav AARNA**

Dr. Sc. In Economics, Professor, Vice-Rector on Research, Estonian Business School, Estonia

Radmila VOYTOVICH

Dr. Sc. in Public Administration, Professor, Head of the Department of Philosophy, Theory and History of Public Administration, National Academy of Public Administration under the President of Ukraine

Тіт ЕЛЕНУРМ

доктор філософії з управління і планування у промисловості, ад'юнкт-професор, завідувач кафедри міжнародного менеджменту Естонського інституту менеджменту, Естонська бізнес-школа, Естонія

Том КЕННІ

доктор філософії, професор, директор компанії «Ranmore Consulting», Сполучене Королівство

Віктор ПЕРЕДЕРІЙ

кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, Національний авіаційний університет

Марина КОРЖ

доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, Національний авіаційний університет

Валентина НОВАК

кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, Національний авіаційний університет

Наталія РЕКОВА

доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів, Донецький державний університет управління, м. Маріуполь

Олеся СУНЦОВА

доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки, Національний авіаційний університет

Олена ХАРЧИШИНА

доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, Національний авіаційний університет

Сергій ЯКУБОВСЬКИЙ

доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри світового господарства і міжнародних економічних відносин, Одеський національний університет імені І.І. Мечникова

Tiit ELENURM

PhD in Industry Management and Planning, Associate Professor, Head of the International Management Department, Estonian Management Institute, Estonian Business School, Estonia

Tom KENNIE

PhD in GIS, Professor, Director, Ranmore Consulting LTD, the United Kingdom

Victor PEREDERIY

PhD in Economics, Associate Professor, Department of Management of Foreign Economic Activities of Enterprises, National Aviation University

Marina KORZH

Dr. Sc. in Economics, Professor, Department of Management of Foreign Economic Activities of Enterprises, National Aviation University

Valentina NOVAK

PhD in Economics, Professor, Head of the Department of Management of Foreign Economic Activities of Enterprises, National Aviation University

Natalia REKOVA

Dr. Sc. in Economics, Professor, Professor of the Department of Finance, Donetsk State University of Management (Mariupol)

Olesya SUNTSOVA

Dr. Sc. in Economics, Professor, Head of the Department of Economics, National Aviation University

Olena HARCHISHINA

Dr. Sc. in Economics, Professor, Department of Management of Foreign Economic Activities of Enterprises, National Aviation University

Sergiy JAKUBOVSKIY

Dr. Sc. in Economics, Professor, Head of the Department of World Economy and International Economic Relations, Odessa I.I. Mechnikov National University