

ДЕРЖАВНА СЛУЖБА, СЛУЖБА В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

УДК 658.7.007

DOI 10.36030/2310-2837-1(100)-2021-119-124

КОМПЕТЕНТНІСНА МОДЕЛЬ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ У СФЕРІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ

І. Б. Гольцова,

Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

Стаття присвячена дослідженню компетентнісної моделі фахівців у сфері державних публічних закупівель та можливостей подальшого освітнього розвитку кадрового потенціалу. Метою дослідження є визначення основних вимог та особистісних якостей працівника, задіяного у процесі здійснення процедур закупівель, а також у системному осмисленні сфери закупівель як простору для діяльності професійно підготовленого фахівця. В цій роботі автор звертається до сучасного українського законодавства у сфері державних публічних закупівель та проводить аналіз Професійного стандарту фахівця з публічних закупівель. У статті висвітлені вимоги до професіоналізації діяльності фахівця з публічних закупівель та визначено, що реалізація цих вимог пов'язана з освітньою імпліmentaцією законодавчих вимог в управлінську практику. Автором проведено аналіз Професійного стандарту фахівця з публічних закупівель та обґрунтовано необхідність професійного зростання управлінського потенціалу та формування компетентностей фахівців у сфері закупівель не лише у сфері державного управління.

Ключові слова: публічні закупівлі; державні публічні закупівлі; фахівець з публічних закупівель; професійний стандарт; компетенції; компетентнісна модель.

COMPETENCY MODEL FOR TRAINING PUBLIC PROCUREMENT SPECIALISTS

I. B. Holtsova,

National Technical University of Ukraine «Kyiv Polytechnic Institute named after Igor Sikorsky»

The article presents the results of research, dedicated to the competence-based model of experts in the field of state public procurement along with the opportunities of further development of human resources' capacity. The research's objective was to define the main requirements and personal qualities of an expert, engaged in the sphere of public procurement, along with systemic comprehension of procurement sphere as a field for professional activity of qualified experts. The author addresses modern Ukrainian legislation in the sphere of state public procurement and analyzes the occupational standard of an expert in the field of state public procurement. The requirements to professional development of experts in the field of state public procurement are outlined in the article. It is also stated that realization of these requirements is closely connected to educational implementation of legislative requirements into management practice. The author analyzed the occupational standard of an expert in the field of state public procurement and justified the necessity of professional development of managerial potential and formation of skills set of experts in public procurement not only in the sphere of public administration.

Keywords: public procurement; state public procurement; expert in public procurement; occupational standard; skills set; competence-based model.

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими та практичними завданнями.

Євроінтеграційна політика розвитку українського суспільства ставить на меті універсалізацію та стандартизацію принципів функціонування всіх інститутів системи державного управління відповідно до вимог глобалізаційних тенденцій світової економіки. Рух України в напрямі європейських принципів та стандартів привів до необхідності формування відкритої платформи

для здійснення публічних закупівель за державний кошт. Такий напрям розвитку країни, у свою чергу, сприяє відкриттю нових можливостей для розвитку економіки шляхом виходу на європейський ринок та відкриття кордонів для іноземних постачальників в умовах рівноправного партнерства. Метою формування відкритої платформи є значне збереження бюджетного ресурсу та забезпечення економічної безпеки держави.

Законодавчо встановлені умови здійснення публічних закупівель в Україні демонструють

© Гольцова І. Б., 2021

принципи відкритості економічного простору, прозорість тендерних процесів на державному рівні, проте вимагають певного доопрацювання та конкретизації.

Упровадження сучасної гібридної електронної платформи «Prozorro» – це якісний перехід до сучасного цифрового суспільства. Завдання, що поставлені перед державою ХХІ ст., – це боротьба з корупцією, єднання влади, бізнесу і громадського сектору та надання унікальних можливостей для розвитку української державності й відкритого суспільства з можливостями для кожного. Проте новітні завдання та можливості вимагають і новітніх рішень у сфері кадрової політики держави та становлення фахівців у сфері державних публічних закупівель. Це надзвичайно актуальна проблема людського ресурсу, покликаною забезпечити ефективне функціонування системи державних публічних закупівель. Визначення професійних компетенцій фахівців сфери публічних закупівель є пріоритетним завданням для держави загалом і Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України та Міністерства соціальної політики України зокрема.

Аналіз останніх публікацій за проблематикою та визначення невирішених раніше частин загальної проблеми. Наукова рефлексія у сфері державних публічних закупівель є різноманітною та стосується багатьох сфер теоретичного дискурсу – правового, політичного, соціального, сфери державного управління і т. ін. Аналіз та контроль процедури закупівель за державні кошти вивчається в працях Н. Заєць; М. Письменна досліджує методологію, організацію та розвиток системи державних закупівель; проблематиці господарсько-правового забезпечення публічних закупівель присвячені праці А. Сошнікова та Я. Петрунєнко. Роботи Н. Селіванової спрямовані на вивчення адміністративно-правового забезпечення функціонування системи електронних закупівель в Україні. Фінансовому контролю державних публічних закупівель присвячені праці В. Міняйло. Актуальними для нашої роботи є наукові вектори дослідження О. Дзюба, що присвячені сучасному стану та перспективам розвитку електронних державних закупівель в Україні, а саме процедурним аспектам проведення державних закупівель. Також українським напрямом дослідження є праці Н. Шалімова у сфері оцінювання ефективності системи публічних закупівель. Проте проблема кадрової політики, на нашу думку, залишається вкрай малодослідженою та потребує теоретичного уточнення й обґрунтування. Саме тому аспект компетентнісного

підходу до кадрової політики у сфері державних закупівель є важливим та перспективним вектором дослідження в державному управлінні як шлях визначення та теоретизації вимог до сучасного державного менеджменту.

Мета статті полягає в розкритті компетентнісної моделі підготовки фахівця у сфері державних публічних закупівель, визначенні основних вимог та особистісних якостей відповідного працівника, а також у системному осмисленні сфери закупівель як простору реалізації професійних якостей, трудових умінь та знань сучасного державного службовця.

Виклад основного матеріалу. Активний розвиток української державності у вкрай складних умовах сьогодення ставить низку важливих завдань для законотворчої діяльності. Серед означених завдань і законотворче регулювання всіх сфер та аспектів процесу державних публічних закупівель. Одним із векторів є певна професіоналізація діяльності й визначення компетенцій працівників цього сектору. Тому особливої актуальності набуває формування та дотримання компетентнісної моделі підготовки професійного фахівця у сфері державних публічних закупівель.

Цією проблематикою протягом трьох років активно займається Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України (як уповноважений орган регулювання сфери державних публічних закупівель) разом із Міністерством соціальної політики України. Результатом такої співпраці стало затвердження в лютому 2019 р. професійного стандарту фахівця з публічних закупівель (далі – стандарт). Цей стандарт мав схвальні коментарі та затверджені позитивні висновки Науково-дослідного інституту праці і зайнятості Міністерства соціальної політики України та Національної академії наук України. Робота над стандартом проводилася із залученням фахівців у сфері державного управління, бізнесу, представників громадських організацій, теоретиків і практиків сфери публічних закупівель зокрема та державного управління загалом. Відповідний наказ № 234 «Про затвердження професійного стандарту «Фахівець з публічних закупівель» (2019) був затверджений 18 лютого 2019 р. та визначив певні компетенції й вимоги до вищезазначених фахівців, що мають на меті регулювання діяльності та окреслення імперативних норм поведінки фахівця. Професіоналізація вимог до фахівця у сфері публічних закупівель має реалізувати такі положення:

– регулювання діяльності уповноважених осіб та тендерних комітетів, чітке окреслення їх про-

фесійних якостей і визначення загальноприйнятих та однозначних вимог до осіб, які причетні до сфери державних закупівель;

- виокремлення обґрунтованих кваліфікаційних вимог до фахівців;

- сприяння розвитку інституту уповноважених осіб та поступової заміни тендерних комітетів на фахівців у сфері державних публічних закупівель (Prozorro інфобокс).

Коли йдеться про очікувані результати прийняття стандарту, то підходимо до питання організації й проведення державних торгів та закупівель. Основний документ, що регулює цей процес, – це Закон України «Про публічні закупівлі» (2015), також сферу закупівель регламентовано підзаконними актами, такими як: Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про Стратегію реформування публічних закупівель («дорожню карту»)» (2016), наказ Міністерства економічного розвитку і торгівлі України «Про затвердження примірнього положення про тендерний комітет або уповноважену особу (осіб)» (2016) та ін. Зазначеними документами публічна закупівля (далі – закупівля) визначена як придбання замовником товарів, робіт і послуг у порядку, встановленому законодавством України, і має здійснюватися за такими принципами: добросовісна конкуренція серед учасників; максимальна економія та ефективність; відкритість та прозорість на всіх стадіях закупівель; недискримінація учасників; об'єктивна та неупереджена оцінка тендерних пропозицій; запобігання корупційним діям і зловживанням (Про публічні закупівлі, 2015). Тобто публічні закупівлі – це не лише процес замовлення продукції (товарів, робіт, послуг) та їх виробництва й постачання (надання, виконання), а й інструмент виконання державою функцій у сфері національної безпеки та її складових (економічної, продовольчої, соціальної, екологічної тощо), вирішення таких завдань, як розвиток ринку та збереження конкурентного середовища, підтримка певних регіонів і груп населення, розвиток певних галузей та суб'єктів ринку тощо. Система державних закупівель виконує низку важливих функцій, які впливають на розвиток інноваційного середовища та функціонування інноваційно-інтегрованих структур: виробничу, споживчу, цінового регулювання, обліково-аналітичну, контрольну, стратегічну, стимулюючу тощо (Шалімова, 2019, с. 43). Тому, зважаючи на складний та багатоаспектний процес електронних публічних закупівель, варто зазначити, що вимоги до виконавця і замовника товарів та послуг мають бути компетентно окрес-

леними та включати спектр необхідних умінь та навичок. Звертаючись до стандарту, слід зауважити, що в ньому закріплена вимога до освіти фахівця з публічних закупівель, а саме те, що це має бути диплом бакалавра (7 рівень НРК) або диплом магістра (8 рівень НРК) (Про затвердження професійного стандарту), проте на сьогодні в Україні мало закладів, що готують фахівців саме в цій сфері. На нашу думку, спеціалізована підготовка спеціалістів має бути імплементована у сферу вищої освіти, що забезпечить розвиток державних публічних закупівель.

Процес електронних закупівель на державному рівні потребує певних знань та стандартизації вмінь усіх його учасників, однак це вкрай важко підвести до єдиного знаменника, оскільки лише на сьогодні ми маємо майже 37 тис. замовників та майже 246 тис. постачальників (Prozorro інфобокс), що передбачає діаметрально різні умови, процеси та вимоги до компетенцій осіб, залучених до закупівель, тому універсалізація принципів роботи на сьогодні є складною умовою, проте дуже необхідною. Отже, професійний стандарт фахівця з публічних закупівель усе ж розпочав роботу над визначенням необхідних компетенцій, виокремивши такі вимоги:

- здатність здійснювати комунікаційну діяльність;

- здатність вести ділові переговори;

- здатність діяти на основі етичних міркувань та принципів доброчесності;

- здатність застосовувати комп'ютерні інформаційні технології;

- здатність працювати з великим обсягом даних (Про затвердження професійного стандарту).

Аналізуючи наведені здатності, які прописані у стандарті, варто зазначити, що вони мають широкий спектр тлумачення та потребують детальної конкретизації й більш чітких вимог до спеціаліста в галузі публічних закупівель на державному рівні. Йдеться про те, що вимоги до фахівців мають висувати організації, в яких вони працюють, відповідні посадові інструкції та інші організаційні документи. Тобто варто окреслити тенденцію до створення посади та кадрової штатної одиниці, що повністю відповідатиме за процес закупівлі в будь-якій структурі та матиме на меті взяття участі в державних публічних закупівлях. Також йдеться про фахівця з публічних закупівель, який має з'явитися в усіх організаціях, що беруть участь у державних закупівлях, на зміну тендерним комітетам, які є вкрай ресурсовитратними та учасники яких можуть неповною мірою володіти навичками проведення й реалі-

зації державних закупівель. Електронний ресурс центру знань про публічні закупівлі зазначає, що «Сьогодні стає все більш очевидним той факт, що організацією і проведенням закупівель повинні займатися спеціалісти саме у сфері закупівель. Тобто йдеться про поступову професіоналізацію сфери публічних закупівель, одним із інструментів якої є впровадження інституту уповноважених осіб. За опитуваннями, проведеними протягом 2019 р., вже 21 % опитаних респондентів замовників відмовилися від тендерних комітетів на користь УО (уповноважена особа). Причому переваги від переходу на УО отримують замовники будь-якого масштабу з точки зору кількості здійснених закупівель» (Prozorro інфобокс). Наведена думка, репрезентована Центром знань про публічні закупівлі, демонструє необхідність конкретизації вимог до фахівця у сфері державних публічних закупівель і залучення освітянських ресурсів та інституті для підготовки вказаних спеціалістів на рівні не лише інституту вищої освіти, а й інституту підвищення кваліфікації, перепідготовки фахівців та ін.

Проте на сьогодні маємо змогу говорити про формування певного єдиного універсального стандарту, що дасть підстави конкретизувати діяльність осіб, які займаються закупівельною діяльністю, та визначить кваліфікаційні вимоги до них. Розробляючи положення та професійний стандарт, Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України та Державне підприємство «Prozorro» дало можливість отримати всю необхідну інформацію в зручний спосіб для кожного. На сьогодні існують спеціальні інформаційні ресурси зі швидким та якісним зворотним зв'язком, забезпечений доступ до роз'яснювальної документації, текстів законів та їх професійне тлумачення, розвинений інститут безоплатних консультацій, наукових статей, інших корисних матеріалів для всіх учасників публічних закупівель і зацікавлених осіб.

Висновки та перспективи подальших досліджень. Отже, визначення та конкретизація компетентностей на сьогодні є пріоритетним напрямом для наукової рефлексії. Саме цей напрям сприятиме професійному зростанню фахівців та виокремленню чіткого вектора розвитку сфери публічних закупівель. Науково обґрунтована компетентнісна

модель має стати імперативом діяльності фахівця сфери державних закупівель, оскільки означений вектор – це шлях до відкритого суспільства та правової держави, в основу якої покладено прозорість державної політики та професіоналізм державних службовців. Тому виникає необхідність не просто наукового визначення й законодавчого закріплення певних компетенцій або загальних фраз стосовно здатностей фахівця з публічних закупівель, а залучення навчальних закладів, формування та запровадження сфери підвищення кваліфікації державних службовців, що сприятиме становленню державного службовця нового покоління, здатного реалізувати покладені на нього обов'язки і нести відповідальність за свої дії.

Одним із найважливіших завдань у сфері освіти на сьогодні є забезпечення якісної підготовки фахівців у галузі публічних державних закупівель, що безпосередньо беруть участь у прогнозуванні, плануванні, розміщенні державних закупівель та в подальшому – управлінні й контролі за виконанням договорів. Програма підготовки та перепідготовки фахівців повинна включати вдосконалення кадрового забезпечення у сфері закупівель для державних потреб, формування таких компетенцій у спеціалістів, які забезпечать ефективне використання коштів бюджету та джерел позабюджетного фінансування й унеможливають явище корупції. В освітній системі має бути розроблена така програма, що буде призначена для фахівців органів державної влади, які беруть участь у формуванні, розміщенні та виконанні державних замовлень, та враховуватиме галузеві особливості, а також інших фізичних осіб, які беруть участь у процесі закупівлі.

Таким чином, стратегія підвищення кадрового потенціалу системи публічного управління, зокрема у сфері управління державними закупівлями, визначається вектором жорсткої регламентації всіх ітераційних кроків організації підвищення кваліфікації, визначення компетентностей, їх здійснення та вихідного контролю. Це ставить перед освітніми установами серйозні завдання щодо розробки нових програм, курсів і введення нових спеціальностей, що сприятиме розв'язанню практично значущих проблем для нашої держави і виходу на новий якісний рівень розвитку.

Список використаних джерел

- Про публічні закупівлі : Закон України від 25.12.2015 № 922-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19> (дата звернення: 20.01.2020).
- Про затвердження Примірного положення про тендерний комітет або уповноважену особу (осіб) : наказ Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 30.03.2016 № 557. URL: <https://education.zakupki.prom.ua/nakaz-557-pro-zatverdzhennya-primirnogo-polozhennya-pro-tenderniy-komitet-abo-upovnovazhenu-osobu-osib/> (дата звернення: 20.01.2020).
- Про затвердження професійного стандарту «Фахівець з публічних закупівель» : наказ Міністерства соціальної політики України від 18.02.2019 № 234. URL: <http://www.me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=2561616f-819f-44b6-8e92-39a01b2024f8&title> (дата звернення: 20.01.2020).
- Про Стратегію реформування публічних закупівель («дорожню карту») : Розпорядж. Каб. Міністрів України від 24.02.2016 № 175-р. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/175-2016-%D1%80> (дата звернення: 30.12.2019).
- Дзюба О. М. Публічні закупівлі: особливості застосування процедур. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління*. 2018. Т. 29 (68). № 5. С. 160–164.
- Заєць Н. М. Сучасний стан проблем функціонування контролю у сфері публічних закупівель. *Обліково-аналітичне та правове забезпечення інституційних секторів економіки України в умовах євроінтеграції та інноваційного розвитку* : зб. наук. пр. Всеукр. наук.-практ. конф. (Тернопіль, 30 берез. 2017 р.). Тернопіль : Терноп. ін-т соціальних та інформаційних технологій, 2017. С. 73–76.
- Міняйло В. П. Організація електронних державних закупівель. *Вісн. Київ. нац. торг.-економ. ун-ту*. 2012. № 3 (38). С. 36–44.
- Міняйло О. І., Костенко А. М. Сучасний стан та перспективи розвитку електронних державних закупівель в Україні. *Економічний вісник університету*. 2016. Вип. 29 (1). С. 135–144.
- Петруненко Я. В. Господарсько-правові основи державних закупівель в Україні : дис. ... канд. юрид. наук : 12.00.04. Одеса, 2013. 215 с.
- Письменна М. Методологія та організація аналізу і контролю закупівель за державні кошти : автореф. дис. ... д-ра екон. наук : спец. 08.00.09. Одеса, 2018. 43 с.
- Селіванова Н. П. Адміністративно-правове забезпечення функціонування системи електронних закупівель в Україні : автореф. дис. ... канд. юрид. наук : спец. 12.00.07. Київ, 2017. 18 с.
- Сошніков А. Принципи недискримінації учасників у публічних закупівлях: міжнародні зобов'язання та національні інтереси. *Visegrad Journal on Human Rights*. 2018. № 4. Ч. 2. С. 98–102.
- Шалімова Н. С. Міжнародний рейтинг оцінювання ефективності системи публічних закупівель (benchmarking public procurement) та використання його

References

- Pro publichni zakupivli : Zakon Ukrainy vid 25.12.2015 N 922-VIII. Retrieved from: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19> (accessed: 20.01.2020).
- Pro zatverdzhennia Prymirnogo polozhennia pro tenderniy komitet abo upovnovazhenu osobu (osib) : Nakaz Ministerstva ekonomichnoho rozvytku i torhivli Ukrainy vid 30.03.2016 N 557. Retrieved from: <https://education.zakupki.prom.ua/nakaz-557-pro-zatverdzhennya-primirnogo-polozhennya-pro-tenderniy-komitet-abo-upovnovazhenu-osobu-osib/> (accessed: 20.01.2020).
- Pro zatverdzhennia profesiinoho standartu «Fakhivets z publichnykh zakupivel» : Nakaz Ministerstva sotsialnoi polityky Ukrainy vid 18.02.2019 N 234. Retrieved from: <http://www.me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=2561616f-819f-44b6-8e92-39a01b2024f8&title> (accessed: 20.01.2020).
- Pro Stratehiiu reformuvannia publichnykh zakupivel («dorozhniu kartu») : Rozporiadzhennia Kab. Ministriv Ukrainy vid 24.02.2016 N 175-r. Retrieved from: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/175-2016-%D1%80> (accessed: 30.12.2019).
- Dziuba, O. M. (2018). Publichni zakupivli: osoblyvosti zastosuvannia protsedur. *Vcheni zapysky TNU imeni V. I. Vernadskoho. Seriya: Ekonomika i upravlinnia*. Vol. 29 (68). N 5. P. 160–164 [in Ukrainian].
- Zaiets, N. M. (2017). Suchasnyi stan problem funktsionuvannia kontroliu u sferi publichnykh zakupivel. *Oblikovo-analitychne ta pravove zabezpechennia instytutsiinykh sektoriv ekonomiky Ukrainy v umovakh yevrointehratsii ta innovatsiinoho rozvytku* : zbirnyk naukovykh prats Vseukr. nauk.-prakt. konf. (Ternopil, 30 berez. 2017 r.). Ternopil : Ternopilskyi instytut sotsialnykh ta informatsiinykh tekhnolohii. P. 73–76 [in Ukrainian].
- Miniaiilo, V. P. (2012). Orhanizatsiia elektronnykh derzhavnykh zakupivel. *Visnyk Kyivskoho natsionalnoho torhovelno-ekonomichnoho universytetu*. N 3 (38). P. 36–44 [in Ukrainian].
- Miniaiilo, O. I., Kostenko, A. M. (2016). Suchasnyi stan ta perspektyvy rozvytku elektronnykh derzhavnykh zakupivel v Ukraini. *Ekonomichnyi visnyk universytetu*. Vol. 29 (1). P. 135–144 [in Ukrainian].
- Petrunencko, Ya. V. (2013). Hospodarsko-pravovi osnovy derzhavnykh zakupivel v Ukraini : dys. ... kand. yuryd. nauk : 12.00.04. Odesa. 215 p. [in Ukrainian].
- Pysmenna, M. (2018). Metodolohiia ta orhanizatsiia analizu i kontroliu zakupivel za derzhavni koshty : avtoref. dys. ... d-ra ekon. nauk : spets. 08.00.09. Odesa. 43 p. [in Ukrainian].
- Selivanova, N. P. (2017). Administratyvno-pravove zabezpechennia funktsionuvannia systemy elektronnykh zakupivel v Ukraini : avtoref. dys. ... kand. yuryd. nauk : spets. : 12.00.07. Kyiv. 18 p. [in Ukrainian].
- Soshnikov, A. (2018). Pryntsypy nedyskryminatsii uchashnykiv u publichnykh zakupivliakh: mizhnarodni zoboviazannia ta natsionalni interesy. *Visegrad Journal on Human Rights*. N 4. Ch. 2. P. 98–102 [in Ukrainian].

результатів для оцінки інноваційної активності в країні. *Міжнародна науково-практична конференція «Національні економічні стратегії розвитку в глобальному середовищі»* : зб. тез. Київ : Вид-во Нац. авіац. ун-ту «НАУ-друк», 2019. С. 40–43.

Prozorro інфобокс. Центр знань про публічні закупівлі. URL: <https://infobox.prozorro.org/news-mert> (дата звернення: 30.01.2020).

13. Shalimova, N. S. (2019). Mizhnarodnyi reitynh otsiniuvannia efektyvnosti systemy publichnykh zakupivel (benchmarking public procurement) ta vykorystannia yoho rezultativ dlia otsinky innovatsiinoi aktyvnosti v kraini. *Mizhnarodna naukovo-praktychna konferentsiia «Natsionalni ekonomichni stratehii rozvytku v hlobalnomu seredovyschi»* : zb. tez. Kyiv : Vyd-vo Natsionalnoho aviatsiinoho universytetu «NAU-druk». P. 40–43 [in Ukrainian].

Prozorro infoboks. Tsentr znan pro publichni zakupivli. Retrieved from: <https://infobox.prozorro.org/news-mert> (accessed: 30.01.2020).

Гольцова Ірина Борисівна,
аспірантка кафедри теорії та практики управління,
Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»,
03056, Україна, м. Київ, пр-т Перемоги, 37

Цитування: Гольцова І. Б. Компетентнісна модель підготовки фахівців у сфері публічних закупівель. *Вісн. НАДУ. Серія «Державне управління»*. 2021. № 1 (100). С. 119–124.

Стаття надійшла: 19.02.2021

Схвалено до друку: 01.03.2021

Holtsova, Iryna B.,
Postgraduate student of the Department of Management Theory and Practice, National Technical University of Ukraine «Kyiv Polytechnic Institute named after Igor Sikorsky»,
37, Peremohy prospekt, Kyiv, 03056, Ukraine
E-mail: iragoltsova2910@gmail.com

Citation: Holtsova, I. B. (2021). Kompetentnisna model pidhotovky fakhivtsiv u sferi publichnykh zakupivel [Competency model for training public procurement specialists]. *Bulletin of the NAPA. Series «Public Administration»*. Is. 1 (100). P. 119–124 [in Ukrainian].

Article arrived: 19.02.2021

Accepted: 01.03.2021