

УДК 355.41:351.746.1:004

Олег БЛЯШЕНКО,
доктор технічних наук,
Адміністрація Державної прикордонної служби України,
м. Київ

Віталій САГАН,
Національна академія Державної прикордонної служби України
імені Богдана Хмельницького, м. Хмельницький

Василь КРАВЧУК,
кандидат ветеринарних наук, доцент,
Національна академія Державної прикордонної служби України
імені Богдана Хмельницького, м. Хмельницький

ПІДХОДИ ДО ВДОСКОНАЛЕННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПРИКОРДОННОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ НА ОСНОВІ ВПРОВАДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНО-ТЕЛЕКОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

У статті розглянуті підходи до вдосконалення матеріально-технічного забезпечення силових структур на прикладі провідних держав-членів НАТО. Сутністю вдосконалення є впровадження сучасних інформаційно-телекомунікаційних технологій, оптимізація організаційно-штатної структури. Передбачається, що це дозволить більш якісно виконувати завдання щодо забезпечення підрозділів охорони державного кордону, розвантажить керівний склад відділів

© Бляшенко О., Саган В., Кравчук В.

прикордонної служби та органів охорони державного кордону від вирішення типових питань, скоротить витрати бюджетних коштів на утримання Державної прикордонної служби України.

Ключові слова: *вдосконалення матеріально-технічного забезпечення ДПСУ, інформаційно-телекомунікаційні технології, центр обробки інформації, центр обліку господарських операцій.*

Постановка проблеми у загальному вигляді. Державній прикордонній службі України залишилась у спадщину застаріла радянська система матеріально-технічного забезпечення (далі – МТЗ), яка будувалась на досвіді ведення бойових дій у Другій світовій війні. Під час років незалежності було декілька намагань змінити систему МТЗ та реформувати її, але відсутність чіткої політики відносно розбудови Державної прикордонної служби України (далі – ДПСУ), зводили нанівець такі намагання і прагнення.

Сьогодні, коли держава перебуває у збройному конфлікті, що триває на Сході країни, вже отримано величезний досвід з ведення та забезпечення матеріально-технічними засобами бойових дій.

Аналіз системи забезпечення МТЗ підрозділів ДПСУ в оперативно-службовій діяльності, а також в умовах проведення АТО свідчить, що удосконаленню системи МТЗ не приділяється достатньої уваги.

Принципові зміни службово-бойових завдань (СБЗ) та способів їх вирішення в умовах особливого періоду примушують звернути додаткову увагу на організацію матеріального забезпечення (МЗ). З'являються непланові витрати матеріальних засобів, раптові зниження запасів, що у випадку несвоєчасного їх відновлення може призвести до зриву виконання СБЗ.

Для недопущення зриву виконання СБЗ в умовах особливого періоду через нестачу матеріальних засобів виникає потреба у передбаченні випадкових витрат МЗ та ефективного забезпечення ними підрозділів ДПСУ. Все це потребує наявності відповідного науково-методичного апарату: моделі тилового забезпечення ДПСУ, у частині, що стосується забезпечення МЗ, визначення показників та критеріїв ефективності забезпечення МЗ. Використання такої моделі може до-

зволити одержати оцінку часу, коли рівень МЗ вийде за порогові межі. Отже, може з'явитися можливість прогнозувати потребу у МЗ для створення найбільш сприятливих умов для виконання СБЗ [1].

Аналіз останніх досліджень і публікацій, в яких започатковано вирішення даної проблеми та на які опираються автори. Проблемам формування теоретичних засад системи матеріально-технічного забезпечення військ присвятили наукові дослідження зарубіжні та вітчизняні науковці: А. Гаджинський, А. Анікін, Л. Міротін, В. Ніколайчук, Н. Чухрай, А. Сухоруков І. Левченко, І. Романченко, В. Кивлюк та ін.

У дослідженні Левченко І. С. [2] проаналізовані погляди на формування і функціонування системи матеріально-технічного забезпечення Сухопутних військ Збройних Сил України, розглянуті особливості організації системи МТЗ військ на прикладі деяких найбільш розвинутих держав світу.

Причини виникнення недоліків у системі матеріально-технічного забезпечення Збройних Сил України аналізуються у дослідженні Романченка І. С. [3]. У цій роботі, зокрема, висловлюються пропозиції щодо усунення зазначених недоліків для підвищення ефективності системи.

У дослідженні Кивлюка В. С. [4] обговорюється важливість створення ефективної системи матеріально-технічного забезпечення Збройних Сил України, яка формує матеріально-технічну основу їх боездатності.

У дослідженні Кивлюка В. С. [5] на основі аналізу сучасного стану проблем матеріально-технічного і медичного забезпечення висвітлено питання функціонування системи управління матеріально-технічного та медичного забезпечення та основні напрями її реформування та розвитку.

У дослідженні Фролова В. С. [6] розглядаються проблеми створення, оптимальне функціональне призначення, принципові підходи до побудови й імовірні результати впровадження перспективної Єдиної автоматизованої системи управління Збройних Сил України.

Дослідження, незважаючи на фундаментальність, мають переважно загальний характер і не враховують особливостей мате-

ріально-технічного забезпечення ДПСУ з впровадженням у систему МТЗ сучасних інформаційно-телекомунікаційних технологій.

Метою статті є визначення підходів до вдосконалення матеріально-технічного забезпечення Державної прикордонної служби України на основі впровадження сучасних інформаційно-телекомунікаційних технологій.

Виклад основного матеріалу дослідження. Забезпечення частин та підрозділів ДПСУ матеріальними засобами проводиться централізовано з оформленням відповідних документів через фінансово-економічний відділ, який згідно з штатом передбачений в кожному органі охорони державного кордону.

Отримання та видача будь якого майна з прикордонного загону супроводжується з оформленням бухгалтерської накладної форми 3-3. Наприклад, для того щоб провести заправлення автомобільної техніки іншого підрозділу чи прикордонного загону, необхідно оформити бухгалтерську накладну на передачу пального. Для вирішення цього завдання задіяно два підрозділи прикордонного загону: той, який відповідає за майно і в кого воно знаходиться на зберіганні. Це відділення забезпечення пально-мастильних матеріалів та той підрозділ, що оформлює передачу майна, фінансово-економічний відділ бухгалтерської служби.

Для передачі майна зі складу у підрозділ чи в іншу частину необхідно:

оформити службову записку у відділенні забезпечення пально-мастильних матеріалів (далі – ПММ);

на підставі службової записки у фінансово-економічному відділі оформити бухгалтерську накладну;

на підставі розпорядження Адміністрації Державної прикордонної служби України (далі – АДПСУ), регіонального управління про дозвіл на передачу майна по пред'явленню довіреності оформити бухгалтерську накладу.

Аналіз системи забезпечення пально-мастильних матеріалів підрозділів, які були задіяні у АТО протягом 2014–2015 років показав, що забезпечення пально-мастильними матеріалами проходило через

Харківський прикордонний загін з подальшою передачею до інших підрозділів та частин в зоні проведення АТО.

Розберемо приклад використання такої процедури при передачі палива:

1. Харківський прикордонний загін передає пальне Луганському прикордонному загону. Задіяні відділення забезпечення ПММ і фінансово-економічні відділи двох прикордонних загонів.

2. Відділення забезпечення ПММ отримує майно і забезпечує його зберігання, а фінансово-економічний відділ Луганського прикордонного загону забезпечує його оприбуткування по обліках.

3. Видача отриманого пального в підрозділи. На підставі службових записок оформлюються бухгалтерські накладні на передачу зі складу ПММ до підрозділів кордону.

На ділянках підрозділів Луганського прикордонного загону виконують завдання підрозділи Західного регіонального управління, Північного регіонального управління, Південного регіонального управління, які забезпечуються паливом з підрозділів. Для передачі пального з підрозділів до частин необхідно: надати первинні документи, а це щоденно видаткові відомості (далі – ЩВВ) заправки автомобільної техніки до відділення забезпечення ПММ прикордонного загону.

Відділення забезпечення ПММ прикордонного загону інформує прикордонний загін, з якого було заправлено автомобільну техніку, та надсилає на його адресу ЩВВ. Після надходження до загону доручення пальне відписується по накладних до прикордонного загону.

Система бухгалтерського обліку вимагає надходження до фінансово-економічного відділу прикордонного загону накладної, проведення її по системі парус, постановку на облік. Тільки після цього можливі інші операції по видачі, списанню тощо.

Недосконалість такої системи матеріального забезпечення в тому, що вона не забезпечує своєчасного розподілу матеріальних засобів в умовах ведення бойових дій, а ситуація в зоні АТО вимагає від підрозділів, які виконують завдання мобільності у діях, своєчасного забезпечення матеріальними засобами тощо.

Однак при цьому в умовах проведення АТО не забезпечуються такі часові показники:

час на заправлення (оформлення необхідних документів);

строки доставки матеріальних засобів під час виконання раптово-виниклих завдань (локалізація конфліктів, проведення спеціальних операцій тощо).

Все це призводить до суттєвого зниження ефективності виконання завдань оперативно-службової діяльності органами ДПСУ.

Протиріччя систем виникають в організаційно-правовій сфері. Між потребою у своєчасному МТЗ підрозділів при веденні бойових дій і недосконалістю системи МТЗ, яка не забезпечує в таких умовах швидкого надання матеріальних засобів, їх обліку та звітності.

Матеріально-технічне забезпечення – це комплекс заходів військового управління і спеціальних служб у всіх видах операцій (бойових дій) та повсякденної життєдіяльності, що здійснюються з метою забезпечення військ (сил) військовою технікою, боеприпасами, військово-технічним майном, підвищення ефективності та експлуатаційної надійності військової техніки, швидкого її відновлення (ремонт) після ушкоджень, задоволення матеріальних, транспортних, побутових та інших потреб військ (сил) для підтримання їх у бойовій готовності до виконання покладених на них бойових чи повсякденних завдань [7].

Система матеріально-технічного забезпечення військ (сил) створює умови для досягнення цілей ДПСУ. Система матеріально-технічного забезпечення, що є складовою частиною ДПСУ, знаходиться у складній, мінливій обстановці, і на неї впливають різні як об'єктивні, так суб'єктивні чинники. Тому аналіз системи матеріально-технічного забезпечення повинен враховувати необхідність забезпечення безпеки, динаміку дій військ.

Характер, умови та ведення сучасних операцій (бойових дій) висувають загальні вимоги до організації матеріального забезпечення військ.

На перше місце ставиться вимога ефективного використання матеріально-технічної бази ДПСУ, оптимальної організації матеріально-

технічного забезпечення військ у мирний і воєнний час, забезпечення високої живучості системи забезпечення, а також наближеності стандартів організації матеріально-технічного забезпечення до стандартів, що існують у збройних силах розвинутих країн. Операції в ДПСУ повинні бути матеріально-технічно ретельно підготовлені ще в умовах мирного часу.

Без раціонального ешелонування запасів матеріальних засобів на оперативно-стратегічних напрямках, надійного транспортного забезпечення та вирішенні інших завдань неможливе стабільне забезпечення діяльності військ на мирний і воєнний час. Вже на сьогодні виникло питання: якою повинна бути матеріальна база для забезпечення потреб ДПСУ на мирний час і особливий період, якою повинна бути система матеріального забезпечення ДПСУ в умовах ринку та реформування ДПСУ.

Організація матеріально-технічного забезпечення військ (сил) в мирний час повинна бути такою, щоб не було потреби у докорінній її перебудові під час переводу ДПСУ на воєнний стан. А матеріальні і фінансові витрати на виконання поставлених завдань у визначені терміни із заданою ефективністю повинні бути мінімальними [8].

Основним напрямом науково-технічного прогресу в галузі управління військами (силами) є автоматизація управління. Автоматизації можуть підлягати практично всі складові процесу управління військами (силами), а саме: безперервне добування, збирання, витрачання, відображення, аналіз та оцінювання даних обстановки; прийняття рішень щодо операцій (бою); планування операції (бою); постановка завдань військам (силам); організація та підтримання взаємодії; підготовка підпорядкованих органів управління і військ (сил) до бойових дій; організація контролю й надання допомоги підлеглим командувачам, командирам, штабам, військам (силам); безпосереднє керівництво діями військ (сил) під час виконання ними бойових завдань [14].

В арміях високорозвинених держав світу вже досягнуті вагомі успіхи у створенні різноманітних автоматизованих систем управління військами (силами) (АСУВ). Це сприяло підвищенню ефективності та якості управління, значному скороченню часу на прийняття

рішень і створенню умов для оптимального використання бойових можливостей військ (сил), досягненню успіху в бойових діях за мінімальних витрат сил і засобів.

За розрахунками спеціалістів автоматизація процесів управління може сприяти підвищенню бойових можливостей військ (сил) на 15–20 % і водночас на 50 % скоротити час, який витрачають органи військового управління всіх рівнів на прийняття рішень і доведення завдань до підлеглих [6].

Ураховуючи технічне оснащення Державної прикордонної служби України та наявність власного супутникового зв'язку, можна суттєво вдосконалити систему матеріально-технічного забезпечення у Державній прикордонній службі України.

Реформування матеріально-технічного забезпечення полягає в тому, що кожен військовослужбовець отримує електронну “картку прикордонника”, в якій зазначаються особисті біометричні дані, військове звання, особистий номер, податковий код, посада, номер військової частини, програмується дозволи (відповідно до посади) на отримання майна, зброї, набоїв, пального, харчів або харчування, грошових коштів, медичних послуг, транспортних засобів, ремонтування та обслуговування техніки, інші матеріальні засоби і послуги.

На кожному пункті видачі майна, надання послуг, підрозділі, складі встановлюється термінал для проведення транзакцій видачі або повернення майна та послуг. Мобільні підрозділи забезпечуються мобільними терміналами інформація, з яких передається до центру обчислювання при першій нагоді.

Термінал (мобільний термінал) з'єднується з центральним сховищем даних (сервером баз даних) телекомунікаційною мережею ДПСУ, під'єднання до якої реалізується зокрема системою супутникового зв'язку для передачі даних щодо руху військового майна та надання послуг до центрів обробки інформації та обліку господарських операцій.

На центри обробки інформації регіональних управлінь – покладається завдання щодо обліку господарських операцій, утримання запасів, подання заявок на поповнення запасів та надання оперативної інформації керівництву регіональних управлінь, щодо матеріально-

технічного забезпечення, наявності запасів, справних технічних засобів та руху колон з майном до підрозділів кордону.

Центр обліку господарських операцій виконує функцію інформування керівництва АДПСУ стосовно стану матеріально-технічного забезпечення, керує МТ забезпеченням та узагальненням інформації від центрів обробки інформації регіональних управлінь, щодо стану матеріально-технічного забезпечення за ДПСУ, наявності запасів військового майна на базах забезпечення, проводить розрахунки за закупівлю матеріальних засобів та їх розподіл, нараховує та виплачує грошове забезпечення всім військовослужбовцям та робітникам ДПСУ, планує ремонтування майна та будівель, проводить тендери на закупівлю та приймає побудовані об'єкти військової інфраструктури від підрядних організацій.

При регіональних управліннях утворюються бази забезпечення, ремонтні бази, шпиталі, бригади матеріального забезпечення. Для забезпечення обліку витрати військового майна та роботи техніки всі їдальні, лазні, пральні, ремонтні майстерні, склади, медичні заклади, транспортні засоби підвезення тощо забезпечуються засобами електронного обліку видачі майна та надання послуг. Усі інші транспортні засоби та обладнання, яке витрачає пального обладнаються бортовим комп'ютером автоматичного обліку витрат та отримання пального, з можливістю у подальшому передачі даних через флеш носії або в інший спосіб до центру обліку витрати ПММ. Для спрощення документообігу облікових документів на всіх друкується QR- код, який забезпечує автоматичне внесення даних документа до облікових програм.

Регіональні бази забезпечення облаштовуються автоматичними системами навантаження та обліку майна за рахунок впровадження обладнання майна чипами безконтактної передачі даних за RFID-технологією.

Встановивши “електронні ворота” на шляху прямування колон з військовим майном та технікою стає можливим відстежувати рух колон в реальному часі.

В управліннях органів охорони державного кордону організовується відділ матеріально-технічного забезпечення зі штабом, до від-

повідальності якого входить матеріально-технічне, медичне, зв'язок, побутове забезпечення підрозділів кордону, а також всі види ремонтних робіт та евакуації поранених, хворих, обладнання, озброєння та техніки.

Для підвезення військового майна та забезпечення підрозділів кордону до відділу МТЗ органів охорони Державного кордону пропонується включити:

мобільні склади військового майна (продовольства, речового майна, медичного майна, пально-мастильних матеріалів, ветеринарного майна, майна КЕС, боєприпасів і озброєння, автомобільного майна, інженерного майна, майна РХБЗ, майна зв'язку);

дві роти підвезення боєприпасів та інженерно-технічного майна;
дві роти зв'язку (роту зв'язку та роту радіо-електронної боротьби і безпілотних дронів);

роту охорони і супроводження вантажів;

роту будівельних робіт, облаштування жилих майданчиків;

роту підвезення пально-мастильних матеріалів;

вантажно-розвантажувальну роту;

медично-евакуаційну роту;

інженерно-саперну роту облаштування державного кордону;

роту ремонту військового майна, озброєння і техніці;

роту харчового забезпечення;

роту банно-прального забезпечення;

взвод радіаційно-хімічної розвідки;

взвод ветеринарного обслуговування і епідеміологічної розвідки;

взвод логістики.

Фінансово-економічне забезпечення органів охорони державного кордону покладається на Центр обліку господарських операцій ДПСУ.

До центрів обробки інформації регіональних управлінь входять: штаб матеріально-технічного забезпечення регіонального управління;

бригада охорони і супроводження вантажів;

регіональні автоматичні склади (бази забезпечення) військового майна (продовольства, речового майна, медичного майна, пально-

мастильних матеріалів, ветеринарного майна, майна КЕС, боєприпасів і озброєння, автомобільного майна, інженерного майна, майна РХБЗ, майна зв'язку) – основні склади забезпечення;

батальйон (рота) підвезення боєприпасів;

база ремонтування військового майна, озброєння і техніки з мобільною ремонтно-евакуаційною ротою озброєння і техніки;

батальйон зв'язку (рота зв'язку, рота забезпечення ІТ-зв'язку і безпеки, рота радіо-електронної боротьби та безпілотних дронів);

батальйон будівельних робіт і облаштування жилих майданчиків; медично-евакуаційна рота;

рота підвезення пально-мастильних матеріалів;

медичний шпиталь;

вантажно-евакуаційна авіаційна ескадрилья (авіаційне крило, 4 транспортних гелікоптери);

інженерно-диверсійна саперна рота;

вантажно-розвантажувальний взвод на кожному регіональному автоматичному складі (базі забезпечення) військового майна;

рота харчового забезпечення;

рота банно-прального забезпечення;

рота підвезення інженерно-технічного майна;

взвод логістики;

взвод радіаційно-хімічної розвідки.

Усі підрозділи забезпечення базуються в місці дислокації регіональних складів військового майна та виконують завдання щодо забезпечення органів охорони державного кордону матеріальними засобами та отримання майна від постачальників, якщо інше не передбачене умовами закупівлі.

Регіональні автоматичні склади (базисні склади) військового майна облаштовуються системами автоматичного обліку і завантаження майна в контейнери, всі матеріальні засоби, контейнери, транспортні засоби маркуються чипами безконтактної передачі даних за RFID-технологією, які дозволяють автоматизувати процеси розподілу і обліку майна, відстежувати у режимі онлайн рух та наявність майна в колоні і на складах. Усі дані автоматично завантажуються і переда-

ються в центри обчислювання (взвод логістики) при штабах матеріально-технічного забезпечення.

До центру обліку господарських операцій Адміністрації ДПСУ входять:

- управління логістики та планування перевезень військового майна;
- фінансове управління;
- управління закупівель;
- управління аудита та моніторингу.
- управління будівництва та розквартирування військ;
- управління озброєння та боєприпасів;
- авто-бронетанкове управління (з відділом організації ремонтування військового майна (пересувний ремонтний завод), озброєння і техніки);
- управління зв'язку та автоматизації;
- медичне управління (з відділом ветеринарного забезпечення);
- медичний шпиталь (з відділом санаторне-курортного лікування);
- управління продовольчого забезпечення;
- управління речового забезпечення;
- управління забезпечення пально-мастильними матеріалами;
- управління інженерно-технічного майна (з відділенням радіаційно-хімічного забезпечення). [10–13].

Висновок. Упровадження в сучасну систему матеріально-технічного забезпечення Державної прикордонної служби України нових більш якісних підходів до тилового забезпечення має важливе значення як в повсякденній діяльності, так і в умовах бойових дій. Це дозволить реалізувати мобільність у надходженні інформації, забезпеченні матеріальними засобами, обміні інформацією між підрозділами ДПСУ, надасть можливість відслідковувати забезпеченість підрозділів у реальному часі. Прогнозується, що все це дозволить суттєво підвищити ефективність тилового забезпечення підрозділів ДПСУ як в мирний час, так і в умовах бойових дій.

Перспективи подальших досліджень. Дослідження окремих питань матеріально-технічного забезпечення для покращення системи

матеріально-технічного забезпечення Державної прикордонної служби України, розробка моделі тилового забезпечення ДПСУ (у частині забезпечення МЗ), визначення показників та критеріїв ефективності тилового забезпечення.

Список використаної літератури

1. Городнов В. П., Власюк В. В, Овчаренко В. В. Модель витрачання матеріальних засобів угруповання Національної гвардії України в особливий період. *Збірник наукових праць Харківського університету Повітряних Сил*. 2016. Вип. 1(46).
2. Левченко І. С., Цуканов В. Н., Белохвост В. С. Погляди на формування системи матеріально-технічного забезпечення Сухопутних військ Збройних Сил України. *Збірник наукових праць Військової академії Міністерства оборони України*. Одеса. 2014. №1(1). С. 59–67.
3. Романченко І. С., Шуєнкін В. О. Погляди на розвиток системи матеріально-технічного забезпечення Збройних Сил України. *Щоквартальний науково-теоретичний та науково-практичний журнал Міністерства оборони України. Наука і оборона*. 2007. № 4. С. 22–27.
4. Кивлюк В. С. Погляди на формування та функціонування системи матеріально-технічного забезпечення Збройних Сил України. *Наука і оборона*. 2007. № 4. С. 22–25.
5. Кивлюк В. С. Основні проблеми і шляхи побудови ефективної системи матеріально-технічного і медичного забезпечення Прикордонних військ України. *Наука і оборона*. 1998. № 2. С. 21–25.
6. Фролов В. С. Структурно-логічна схема Єдиної автоматизованої системи управління Збройних Сил України. *Наука і оборона*. 2012. № 1. С. 15–23.
7. Онофрійчук П. В. Нові підходи до обґрунтування рішень у сфері ресурсного та організаційного забезпечення збройних сил. *Проблеми науки*. 2008. № 4. С. 20–26.
8. Нагорнічевський О. Концептуальні засади державного управління у сфері матеріально-технічного забезпечення Збройних Сил України в контексті національної безпеки. *Збірник наукових праць*. 2015. Вип. 42 “Ефективність державного управління”.
9. Шульман О. Військова логістика ізраїльської армії. *Військо-промисловий кур’єр*. 2006. № 6. URL: <http://militaryarticle.ru/voenno-promishlennii-kurer/2008-vpk/2397-voennaja-logistika-izrailskoj-armii>

10. Стратегія розвитку Державної прикордонної служби України до 2020 року. Схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 23.11.2015. № 1189-р.

11. Військова доктрина НАТО. URL: <http://arhiv.inpravo.ru/data/base304/text304v479i268.htm>

12. Сумець О. М. Логістика у збройних силах НАТО та Бундесверу. URL: <http://logisticstime.com/news/logistika-v-vooruzhennykh-silax-nato-i-bundesvera/>

13. Саган В. В., Василевський В. В. Аналіз особливостей логістичного забезпечення провідних держав світу. *Збірник наукових праць Національної академії Державної прикордонної служби України*. 2017. № 1(71). С. 211–225.

14. Военный энциклопедический словарь. Москва : ЭКСМО, 2007. С. 18–19, 266, 934–935.

Бляшенко О., Саган В., Кравчук В. Подходы по усовершенствованию материально-технического обеспечению Государственной пограничной службы Украины на основании внедрения современных информационно-телекоммуникационных технологий

В статье рассмотрены подходы по усовершенствованию материально-технического обеспечению силовых структур на примере ведущих стран-членов НАТО. Сутью усовершенствования есть внедрение современных информационно-телекоммуникационных технологий, оптимизация организационно-штатной структуры. Предусматривается, что это даст возможность качественней выполнять задания по обеспечению подразделений охраны государственной границы, разгрузит руководящий состав отделов пограничной службы и органов охраны государственной границы от решения типичных вопросов, сократит расходы бюджетных средств на поддержание Государственной пограничной службы Украины.

Ключевые слова: усовершенствование материально-технического обеспечения ГПСУ, информационно-телекоммуникационные технологии, центр обработки информации, центр учета хозяйственных операций.

Bliashenko O., Sagan V., Kravchuk V. Approaches to improving material-technical support of the state border guard service of Ukraine on

the basis of implementing modern information and telecommunication technologies

The article considers the approaches on improvement of material and technical support of law-enforcement authorities on the example of the NATO leading member-countries. The essence of improvement is the introduction of modern information and telecommunication technologies, optimization of organizational and staff structure. It is foreseen that it will facilitate performing of tasks on supporting the units of the state border protection in a high-quality manner, it will take off the load of solving typical issues from the management of divisions of the border guard service and bodies of the state border protection, reduce the budget expenses of the State Border Service of Ukraine.

The current system of logistical support does not use the possibilities of modern information and telecommunication technologies. When used in the system of material and technical support of the State Border Guard Service of Ukraine they can improve the indicators that affect the operational-service activity. The consequences of material and technical support during armed conflicts on the example of the situation in the east of the country show that the system of support and accounting of material assets is not sufficiently effective.

Keywords: *Improvement of material and technical support of the SBG-SU, information and telecommunication technologies, Information Processing Center, accounting center of economic operations.*